



2023

**REPORT  
INTEGRATO**

# INDICE

<b>LETTERA DEL PRESIDENTE</b> .....	pag. 3
<b>I NOSTRI NUMERI</b> .....	pag. 4
<b>1 IDENTITÀ AZIENDALE</b> .....	pag. 5
<b>2 ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE</b> .....	pag. 7
<b>3 IL CONTESTO FIERISTICO NAZIONALE</b> .....	pag. 15
<b>4 IL MODELLO DI BUSINESS</b> .....	pag. 18
<b>5 IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER</b> .....	pag. 21
<b>6 GLI IMPATTI DI PORDENONE FIERE</b> .....	pag. 24
<b>7 ANALISI DEI RISCHI</b> .....	pag. 28
<b>8 LA CONNETTIVITÀ E IL VALORE</b> .....	pag. 31
<b>9 LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA (il Capitale Finanziario)</b> .....	pag. 38
<b>10 GLI SPAZI E LE INFRASTRUTTURE DELLA FIERA (il Capitale Produttivo)</b> .....	pag. 48
<b>11 LE NOSTRE PERSONE (il Capitale Umano)</b> .....	pag. 58
<b>12 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (il Capitale Intellettuale)</b> .....	pag. 73
<b>13 UN NETWORK PER IL TERRITORIO (il Capitale Sociale e Relazionale)</b> .....	pag. 84
<b>14 L'ATTENZIONE ALL'AMBIENTE (il Capitale Naturale)</b> .....	pag. 97
<b>NOTA METODOLOGICA</b> .....	pag. 105

# LETTERA DEL PRESIDENTE

*Gentili Stakeholder, Partner e Collaboratori,*

*Siamo lieti di presentarvi il Report Integrato 2023 di Pordenone Fiere, un documento che non solo riassume i risultati e le attività che hanno caratterizzato l'anno passato, ma anche le strategie, le sfide affrontate e gli obiettivi raggiunti nel contesto di un settore fieristico in continua evoluzione.*

*Nel corso del 2023, Pordenone Fiere ha consolidato il suo ruolo di punto di riferimento per la promozione dell'innovazione, della cultura imprenditoriale e della crescita economica del territorio, portando a termine eventi di rilevanza internazionale e rafforzando le sue connessioni con le principali realtà del panorama fieristico nazionale e globale.*

*Questo Report non si limita a una fotografia dei numeri e degli eventi, ma vuole raccontare la nostra visione integrata del futuro, unendo la performance economica con l'impegno verso la sostenibilità, la responsabilità sociale e l'innovazione digitale. La nostra missione è sempre stata quella di offrire alle imprese, agli operatori e ai visitatori un'esperienza che vada oltre l'evento fieristico, generando valore e opportunità di sviluppo a lungo termine.*

*Tra i punti salienti del 2023, segnaliamo il continuo impegno nella sostenibilità ambientale, con l'adozione di pratiche eco-compatibili in tutti i nostri eventi, la valorizzazione del territorio pordenonese come motore di crescita e innovazione, e l'apertura a nuovi mercati internazionali, che ci ha permesso di attrarre espositori e visitatori da tutto il mondo.*

*Il Report Integrato 2023 che vi presentiamo è il risultato di un lavoro di squadra, di un dialogo costante con tutte le nostre parti interessate e di un'analisi accurata delle dinamiche e tendenze del settore.*

*È anche un invito a proseguire insieme nel percorso di crescita e innovazione, con un'attenzione sempre maggiore alle esigenze di un mercato globale in rapido cambiamento.*

*Vi ringraziamo per il continuo supporto e la fiducia che ci accordate, certi che, insieme, potremo continuare a costruire un futuro prospero e ricco di opportunità per tutti.*

*Cordiali saluti,*

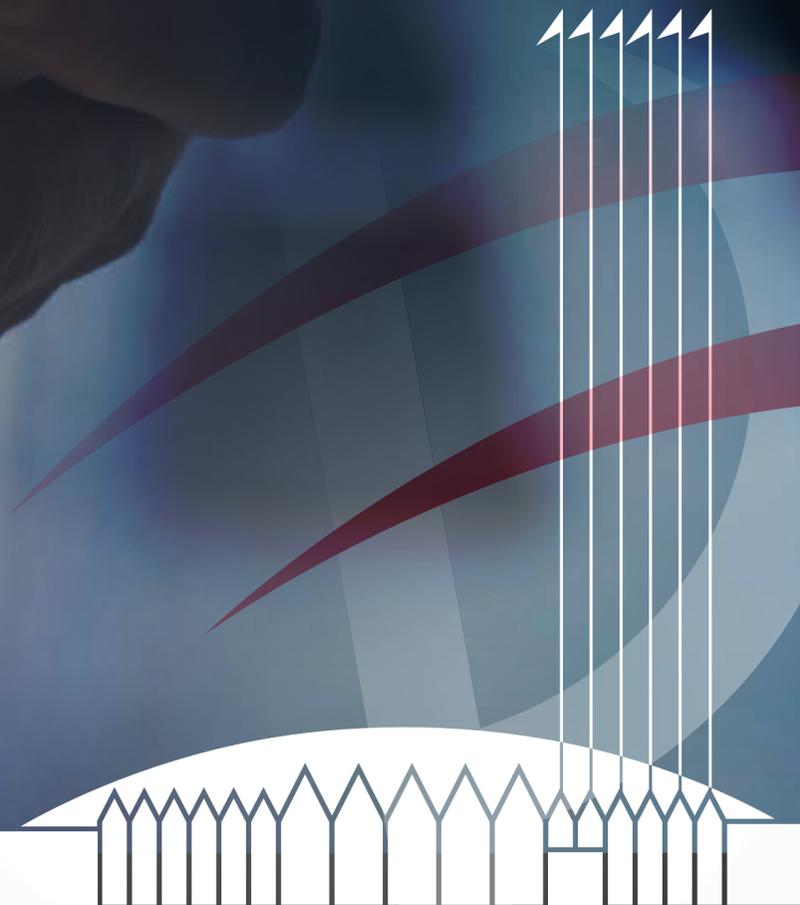
**Ing. Renato Pujatti**  
Presidente Pordenone Fiere S.p.A.



# I NOSTRI NUMERI

<b>Numero padiglioni</b>	11
<b>Metri quadri aree espositive</b>	Circa 70 mila m <sup>2</sup> tra area espositiva interna ed esterna
<b>Manifestazioni espositive ed eventi calendarizzati ogni anno</b>	30 (di cui 7 manifestazioni internazionali nel biennio e 8 nazionali certificate)
<b>Numero Collaboratori</b>	29 dipendenti (20 donne e 9 uomini)
<b>Tipologie di servizi</b>	Fiere, congressi, servizi e installazioni
<b>Fatturato</b>	5.603.913
<b>Patrimonio netto</b>	8.458.205
<b>Investimenti nei quartieri fieristici, beni per attività, software, marchi e R&amp;D</b>	2.408.778
<b>Valore Aggiunto Globale Lordo</b>	2.544.528

# 1 IDENTITÀ AZIENDALE



## CHI SIAMO

### UN QUARTIERE FIERISTICO ALL'AVANGUARDIA AL CENTRO DELL'EUROPA

Il quartiere fieristico di Pordenone Fiere occupa in totale circa 70.000 mq di superficie.

Gli spazi espositivi coperti, estesi su circa 35.000 mq, constano di due blocchi con 4 padiglioni monoplanari ciascuno, di recente costruzione, attrezzati con le più aggiornate dotazioni tecnologiche, affacciati su un grande padiglione centrale multifunzionale di 4.000 mq, anch'esso monoplanare.

A settembre 2023 sono stati inaugurati i nuovi padiglioni mobili 5 bis e 5 ter. Sono costituiti da due tendostrutture collegate tra loro da un corridoio aperto, il quale congiunge inoltre l'ingresso centrale e il centro servizi con il padiglione 5. Gli spazi esterni comprendono un'area espositiva e un parcheggio riservato agli espositori con 1.200 posti auto.

L'intera superficie espositiva è dotata di energia elettrica, forza motrice, acqua, connessione Wi-Fi.

L'entrata principale è articolata in una grande hall di ingresso e in una zona dedicata alla registrazione.

Fanno parte del complesso numerose sale di diverse ampiezze e con varie capienze, adeguatamente attrezzate, destinate a congressi, convegni, meeting, seminari e convention.

Pordenone Fiere organizza manifestazioni, professionali e rivolte al grande pubblico, oltre a numerosi eventi, congressi e iniziative sportive.

In posizione strategica e aperta verso i mercati dell'Europa orientale, la fiera è facilmente raggiungibile in tempo limitato dagli aeroporti di Venezia, Trieste e Lubiana. Inoltre, è connessa comodamente alle principali città italiane ed europee con collegamenti ferroviari ad alta velocità e attraverso un'ampia rete autostradale.



# 2

# ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE

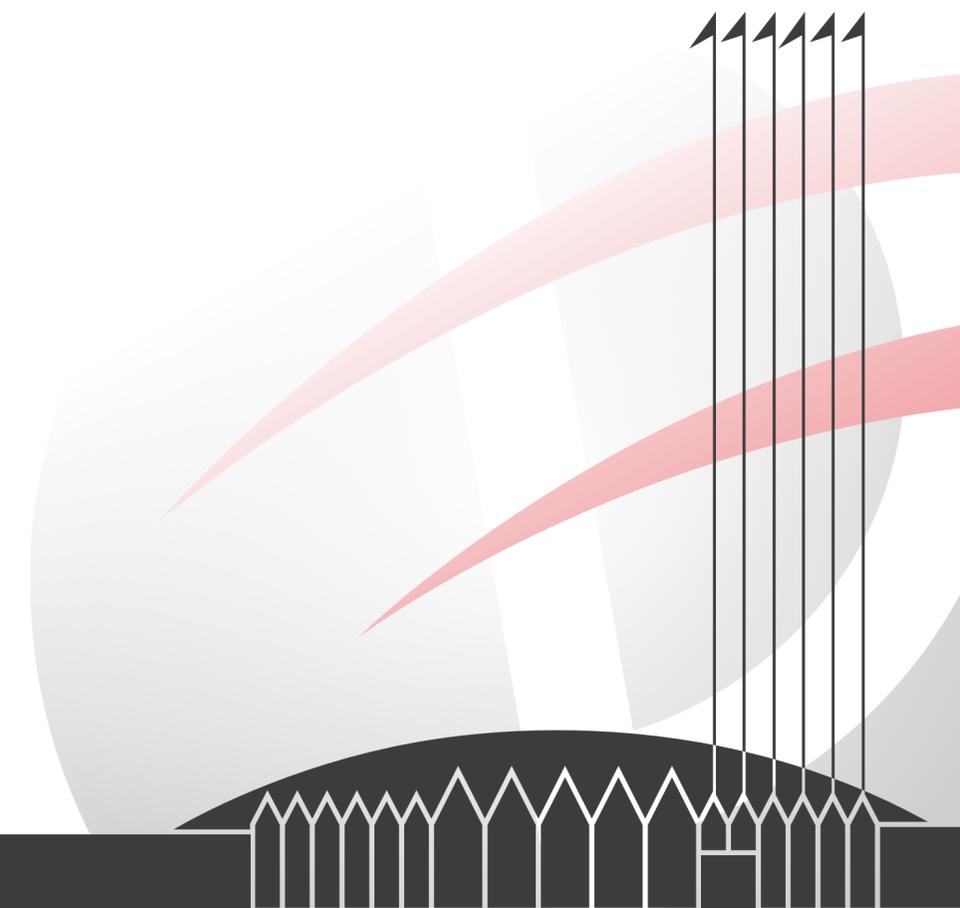


## I VALORI E I PRINCIPI ETICI

Pordenone Fiere adotta, nella gestione delle sue attività e delle relazioni con i suoi stakeholder, una serie di valori e principi che hanno contribuito negli anni ad elevare il suo ruolo e prestigio nel territorio e nella nazione.

Questi valori e principi sono esplicitati di seguito e sono visionabili nel codice etico, disponibile al seguente link: <https://www.fierapordenone.it/documentazione/codice-etico/>

- **Valorizzazione e soddisfazione delle risorse umane e integrità della persona.**
- **Necessità di agire secondo legalità e onestà.**
- **Correttezza e imparzialità nei confronti degli stakeholder.**
- **Attenzione per l'ambiente.**
- **Riservatezza, trasparenza e completezza delle informazioni.**
- **Qualità del servizio verso il cliente.**

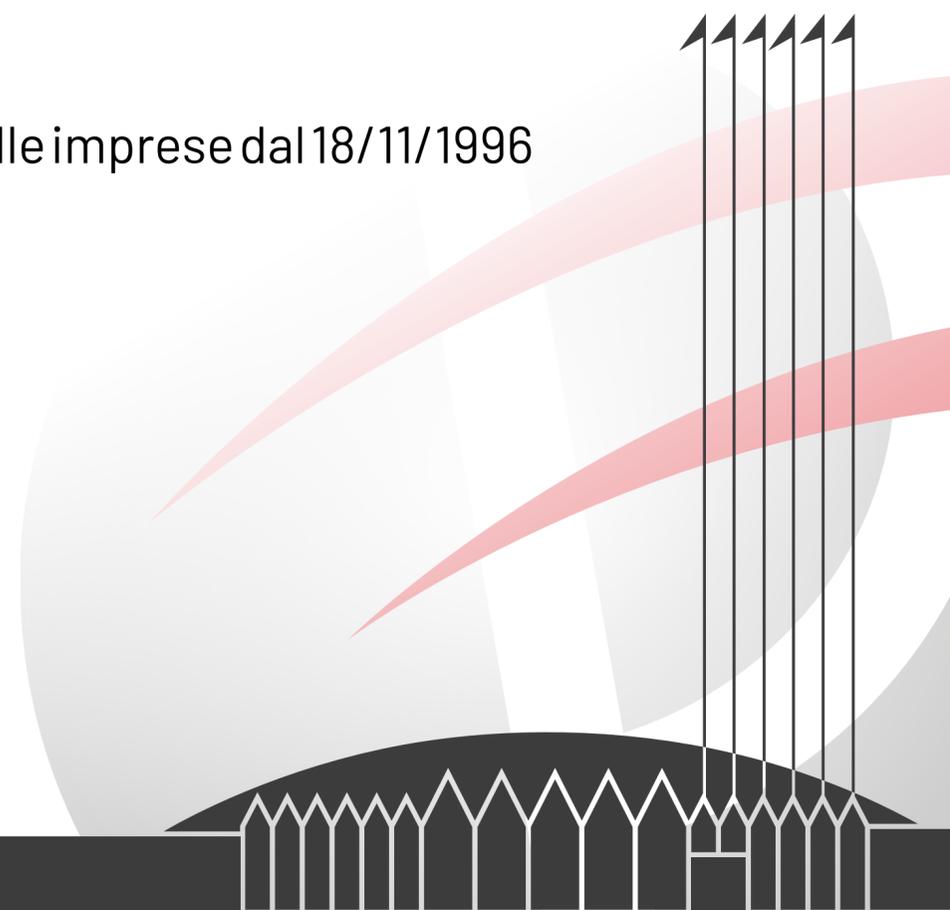


## ASSETTO SOCIALE E AMMINISTRATIVO

Pordenone Fiere è una S.p.A. (Società per azioni) che opera e ha sede in Friuli Venezia Giulia, a Pordenone in viale Treviso n° 1.

La società ha lo scopo di contribuire allo sviluppo economico, sociale e culturale del territorio in cui opera e a tal fine di organizzare, direttamente o tramite terzi, manifestazioni fieristiche, sotto forma di fiere generali, fiere specializzate, mostre mercato e ogni altra manifestazione culturale, sportiva e ricreativa finalizzata all'esposizione, alla propaganda per il consumo e all'aumento delle vendite di beni e servizi in genere, alla presentazione delle novità che caratterizzano i diversi settori, così da agevolare ed incrementare l'attività dell'industria, dell'agricoltura, dell'artigianato, del commercio, del turismo e del terziario, in particolare nel territorio della regione Friuli Venezia Giulia.

Pordenone Fiere nasce il 26/08/1961, è iscritta nella sezione ordinaria del registro delle imprese dal 18/11/1996 e dal 2003 è una Società per azioni.



## PRINCIPALI DATI AMMINISTRATIVI

<b>Classificazione ATECORI 2007</b>	<b>Codice 82.3</b>	<b>Organizzazione di convegni e fiere</b>
<b>Capitale sociale</b>	<b>1.122.871,36 €</b>	<b>Interamente versato</b>
<b>Numero azioni</b>	<b>1.122.867</b>	
<b>Codice fiscale e partita Iva</b>	<b>00076940931</b>	
<b>Numero REA PN</b>	<b>58285</b>	

## COMPAGINE SOCIALI (al 31/12/2023)

<b>Comune di Pordenone</b>	<b>45,14760%</b>
<b>Comune di Cordenons</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Comune di Fontanafredda</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Comune di Porcia</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Comune di Roveredo in Piano</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Comune di San Quirino</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Comune di Zoppola</b>	<b>5,14240%</b>
<b>Camera di Commercio di Pordenone-Udine</b>	<b>7,99720%</b>
<b>Banca Intesa Sanpaolo Spa</b>	<b>7,99720%</b>
<b>Alto Adriatico Energia S.c.p.a.</b>	<b>8,00370%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>100,00000%</b>

# ORGANIGRAMMA



# COLLABORAZIONI STRATEGICHE

Pordenone Fiere coltiva con attenzione le relazioni di business nel territorio in cui è inserita, aderendo e partecipando attivamente ai lavori delle realtà territoriali di seguito descritte.



**Unione degli Industriali di Pordenone**

**Associazione di categoria imprenditoriale, autonoma e indipendente, aperta a tutti coloro che fanno impresa nella provincia di Pordenone e vogliono crescere insieme in maniera etica e positiva**



**Confartigianato Pordenone**

**Associazione Sindacale di categoria e partner per lo sviluppo dell'imprenditorialità artigiana nella provincia di Pordenone.**



**Animaimpresa**

**Associazione che svolge attività finalizzate alla promozione ed alla diffusione della Responsabilità Sociale d'Impresa e dello Sviluppo Sostenibile presso Aziende, Enti, Istituzioni ed organizzazioni in genere, attraverso idee innovative e progetti mirati.**



**Ente Italiano di Normazione**

**Organismo Nazionale di Normazione, che svolge attività in tutti i settori industriali, commerciali e del terziario esclusi quello elettrico ed elettrotecnico, di competenza del Comitato Elettrotecnico Italiano (CEI) e partecipa in rappresentanza dell'Italia all'attività normativa degli organismi sovranazionali di normazione.**



**Confcommercio Ascom Pordenone**

**Dal 1945 rappresenta e tutela le imprese del Commercio, Turismo, Servizi, le Professioni e la Piccola e Media Impresa della Provincia di Pordenone.**



**Associazione Sviluppo & Territorio**

**Soggetto unitario per la gestione di determinate aree del centro storico di Pordenone con finalità di sviluppo, gestione e promozione commerciale, valorizzazione dell'area urbana.**



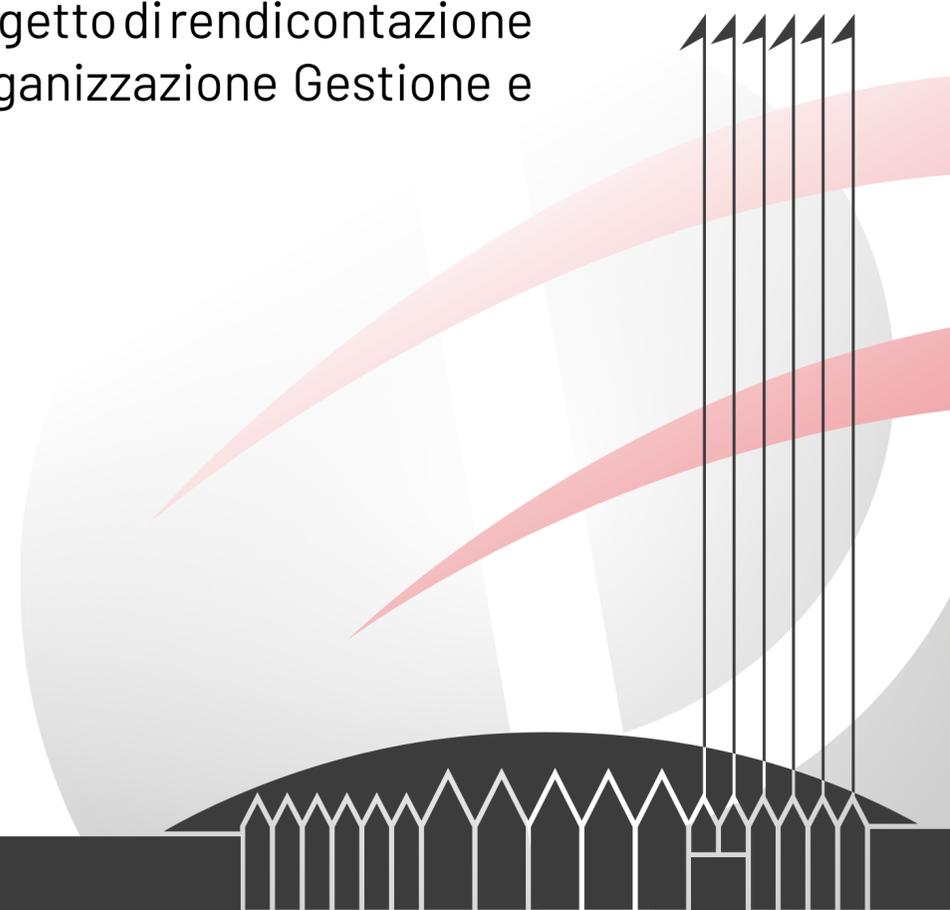
**Associazione Esposizioni e Fiere Italiane (AEFI)**

**Associazione Esposizioni e Fiere Italiane si propone di promuovere lo sviluppo del sistema fieristico nazionale italiano e di rappresentarlo nei rapporti con le Istituzioni, Amministrazioni, Organizzazioni economiche, politiche e sociali, in ambito nazionale, europeo ed internazionale.**

## IL MODELLO ORGANIZZATIVO 231/01

Il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo è un sistema di principi, regole, procedure e controlli che Pordenone Fiere, sulla base di una valutazione dei rischi connessi allo svolgimento della propria attività, adotta per prevenire la commissione dei reati elencati nel D.Lgs. 231/01.

Quando un'azienda introduce questo Modello e istituisce il relativo Organismo di Vigilanza, da un lato contribuisce concretamente alla diffusione della cultura della responsabilità e della prevenzione, dall'altro si pone in condizione di dimostrare che il reato eventualmente commesso non è imputabile a una sua cattiva organizzazione, o a un insieme di comportamenti negativi di chi vi lavora. Il modello permette l'individuazione delle responsabilità del singolo e, salvaguardando la Società nel suo complesso, tutela tutte le altre persone che nella stessa lavorano nel rispetto delle regole e della legge. Durante l'esercizio oggetto di rendicontazione non ci sono state segnalazioni di mancato rispetto dei dettami del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo.



## LA GESTIONE DELLA PRIVACY

A seguito dell'entrata in vigore del GDPR 2016/679 nel maggio 2018, Pordenone Fiere ha partecipato attivamente a un gruppo di lavoro promosso da AEFI, l'associazione di categoria di cui fa parte, al fine di sviluppare linee guida comuni per conformarsi alle norme sulla privacy. Questo documento riveste un'importanza particolare considerando la specificità del settore fieristico, che prevede la pianificazione di eventi annuali, biennali, triennali o quadriennali. A causa delle necessità tecniche di gestione di tali manifestazioni, i dati relativi a espositori e visitatori devono essere conservati per almeno 10 anni. La varietà e la natura di tali dati richiedono un livello elevato di profilazione. Il primo passo per l'elaborazione di queste linee guida è stata la mappatura dei rischi relativi alla privacy per ogni attività e l'analisi dei processi in cui i dati sono coinvolti. Tutte queste informazioni sono state raccolte nel "Registro dei Trattamenti", un documento condiviso e approvato dall'associazione. Successivamente, sulla base di questo documento, sono state sviluppate procedure specifiche e adeguate per ogni categoria di dati. Sono stati chiaramente identificati i responsabili e definiti i compiti e le istruzioni per i collaboratori e i partner coinvolti nel trattamento dei dati. Pordenone Fiere, anche se non richiesto per legge ma consigliato dal Garante, ha designato un Responsabile per la protezione dei dati personali, selezionando una figura esterna all'azienda.

Nel periodo considerato per la rendicontazione, non sono stati ricevuti reclami riguardanti violazioni della privacy o perdita di dati dei clienti, né si sono verificati casi di violazione della sicurezza dei dati (Data Breach).

3

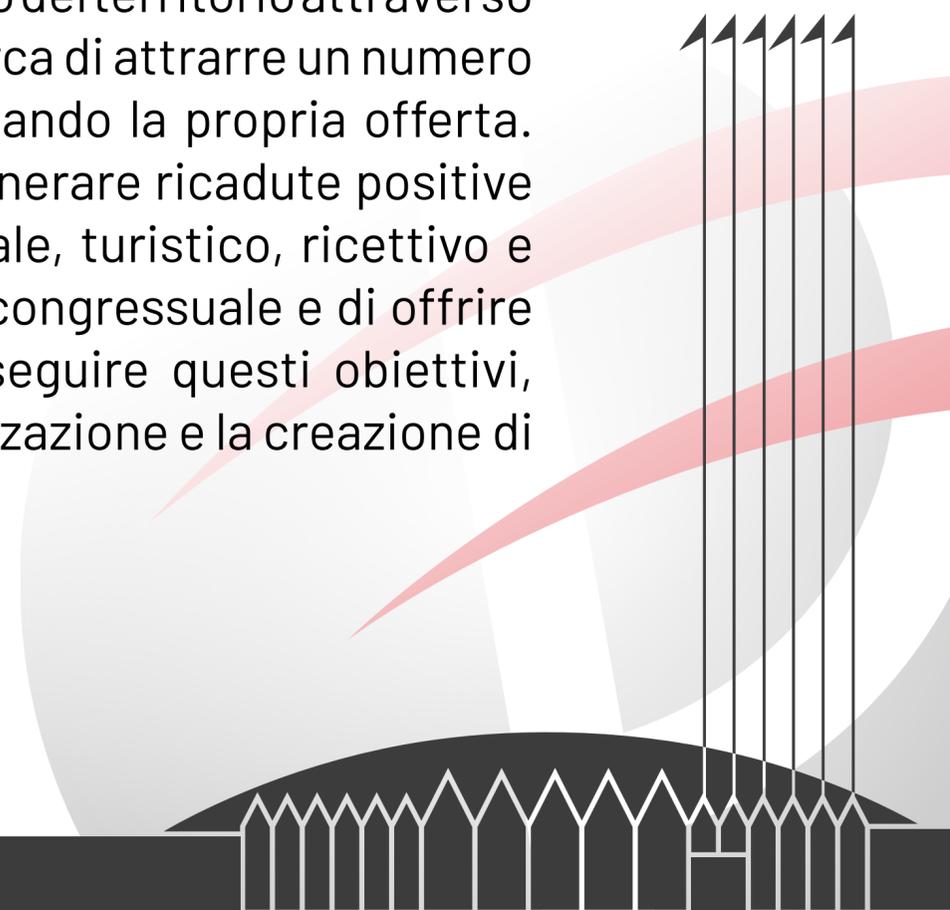
# IL CONTESTO FIERISTICO NAZIONALE E I NOSTRI OBIETTIVI PER IL FUTURO



Il settore fieristico rappresenta un'importante leva strategica per la promozione internazionale dell'industria italiana, grazie al suo potere aggregativo e alla capacità di conferire visibilità globale alle eccellenze del Made in Italy. Le manifestazioni fieristiche non solo fungono da volano per l'economia nazionale, ma offrono una piattaforma unica per far emergere il meglio della produzione italiana a livello internazionale.

Ogni anno, durante le fiere, vengono conclusi affari con un volume complessivo stimato tra i 60 e gli 80 miliardi di euro. Inoltre, si stima che il 50% delle esportazioni italiane derivi da contratti stipulati grazie alla partecipazione a questi eventi. Ciò dimostra il ruolo cruciale del comparto fieristico nella politica industriale italiana e nel rafforzamento della nostra presenza sui mercati globali.

In questo contesto, Pordenone Fiere si impegna a promuovere lo sviluppo economico del territorio attraverso la realizzazione di eventi fieristici, congressi e manifestazioni sociali. L'azienda cerca di attrarre un numero sempre maggiore di espositori e visitatori, raggiungendo nuovi mercati e ampliando la propria offerta. Inoltre, Pordenone Fiere mira a consolidare le relazioni con i partner locali e a generare ricadute positive per l'economia locale, supportando settori come quello manifatturiero, artigianale, turistico, ricettivo e commerciale. L'Azienda sta anche valutando opportunità di sviluppo nel settore congressuale e di offrire servizi di allestimento anche al di fuori delle proprie manifestazioni. Nel perseguire questi obiettivi, Pordenone Fiere adotta una strategia focalizzata sull'innovazione, l'internazionalizzazione e la creazione di un network di collaborazioni solide.



**OBIETTIVO STRATEGICO:  
RAGGIUNGERE NUOVI MERCATI E ATTRARRE  
UN MAGGIOR NUMERO DI ESPOSITORI E VISITATORI**



**ASSE STRATEGICO 1:**

REPERIMENTO E GESTIONE  
DI RISORSE FINANZIARIE  
E PATRIMONIALI



**ASSE STRATEGICO 2:**

ENERGIA PER IL TERRITORIO  
PROPOSTA DI PRODOTTI FIERISTICI  
INNOVATIVI,  
DI FIERE INTERNAZIONALI  
CERTIFICATE ORIENTATE  
AI BISOGNI  
DEL TERRITORIO.



**ASSE STRATEGICO 3:**

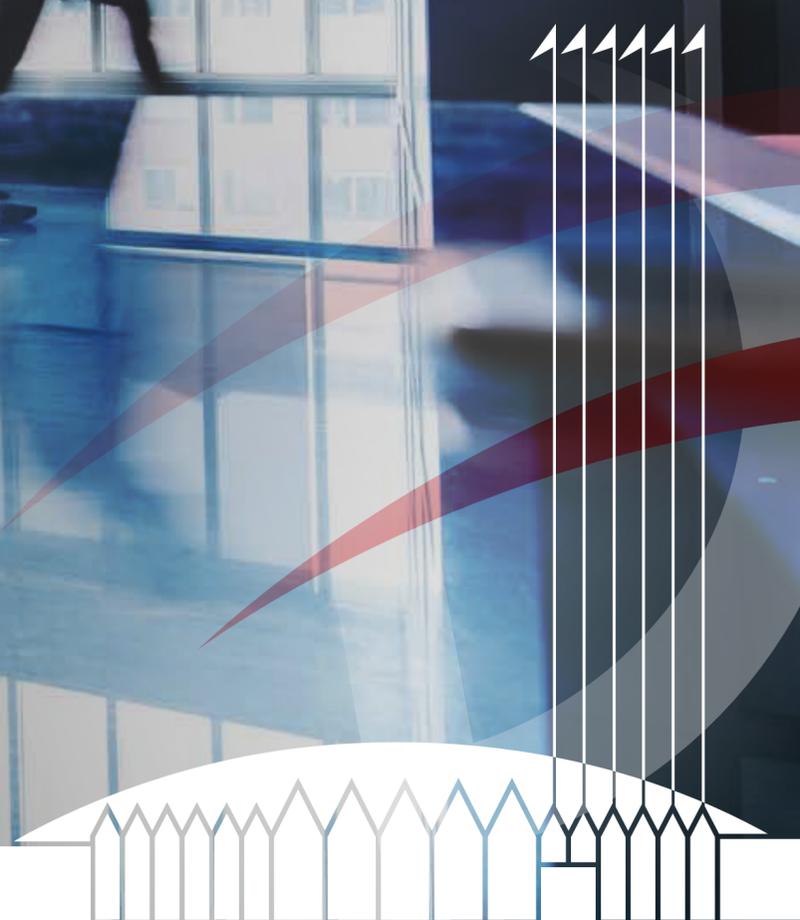
AMBIENTE DI LAVORO  
CHE GARANTISCE  
COESIONE  
E CRESCITA  
DELLE COMPETENZE



**ASSE STRATEGICO 4:**

ATTENZIONE  
ALLA SOSTENIBILITÀ

# 4 IL MODELLO DI BUSINESS

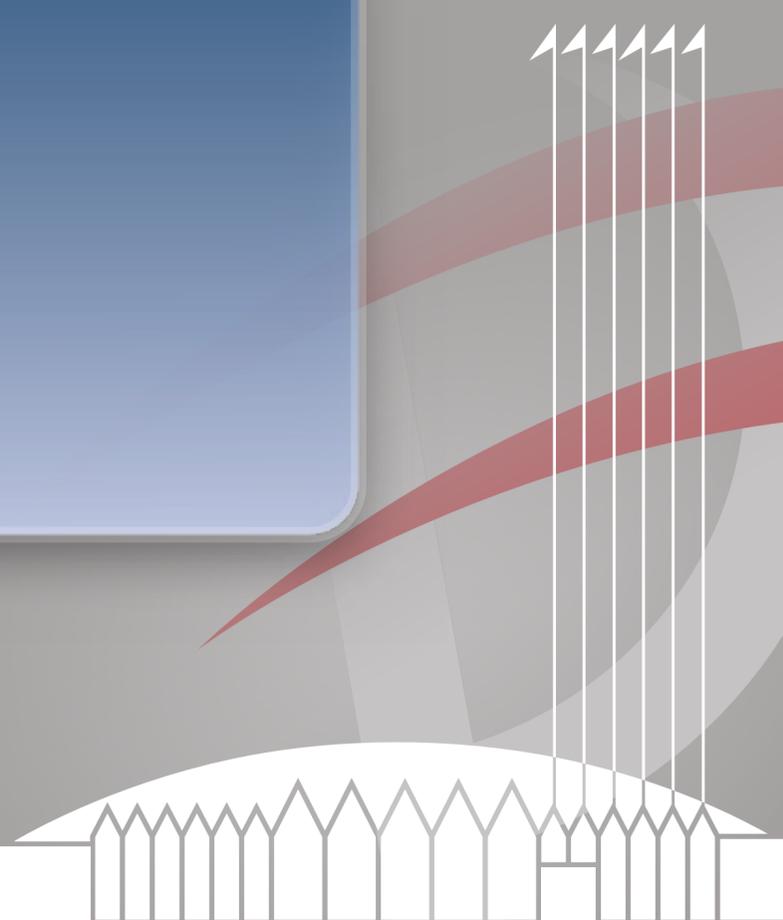
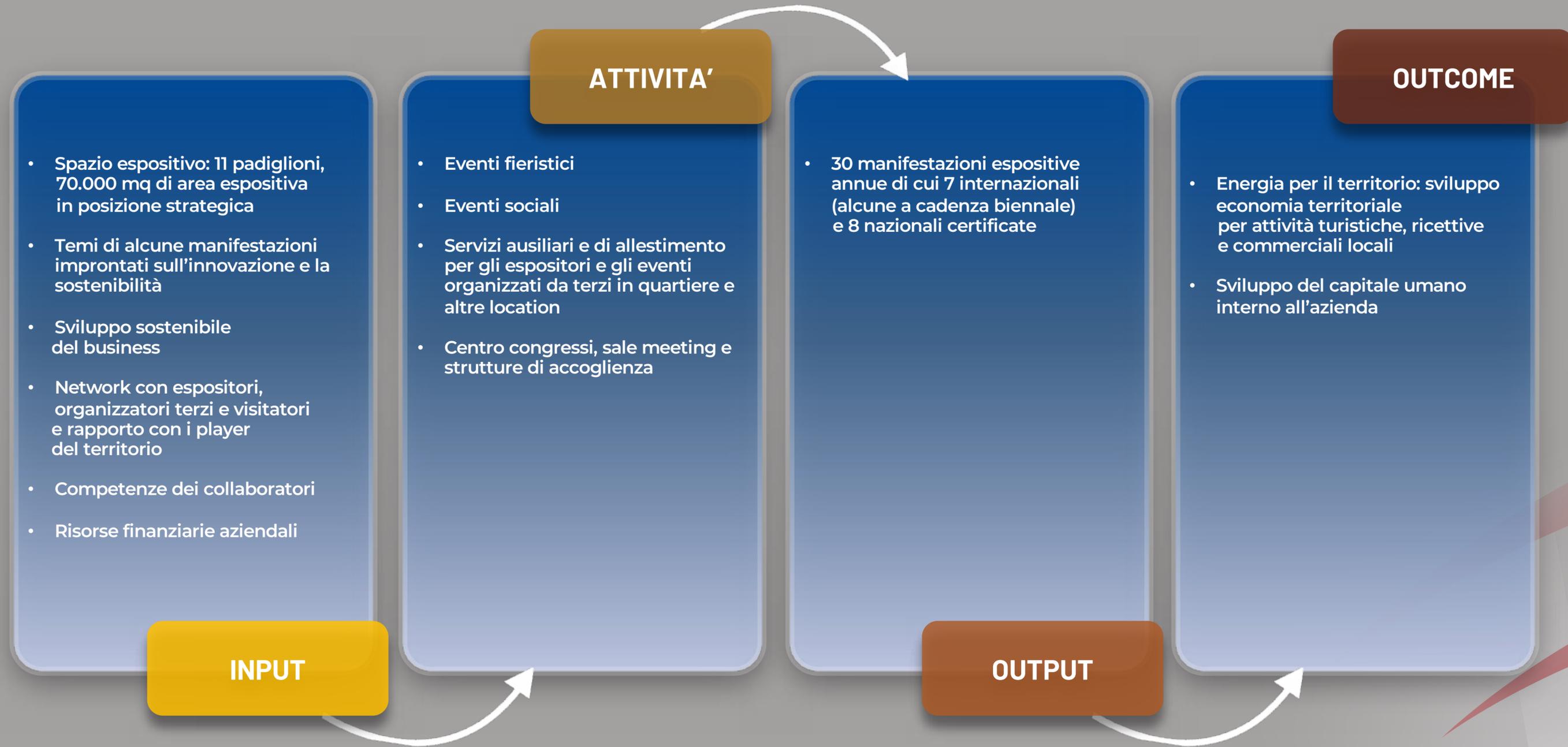


Per Pordenone Fiere il modello di business è dato dalla capacità di proporre eventi fieristici, organizzati in prima persona o da segreterie terze, congressi ed eventi sociali grazie a una varietà di asset distintivi. L'offerta fieristica proposta dalla Società è rappresentata da un portfolio di circa 30 manifestazioni espositive annue, di cui 7 internazionali (alcune con cadenza biennale) e 8 nazionali certificate. I suoi asset infrastrutturali sono la base solida per un'offerta di manifestazioni di appeal per il territorio improntate sull'innovazione e la sostenibilità, frutto di un'attenta pianificazione e gestione manageriale incentrata sulle competenze dei collaboratori aziendali. La consolidata esperienza nell'organizzare le manifestazioni si traduce anche in un articolato network di espositori, organizzatori e visitatori e in un rapporto consolidato con i player del territorio (Comuni del territorio, Camera di Commercio, Associazioni di categoria e così via). Nel lungo termine l'impatto del modello di business di Pordenone Fiere è quello di sviluppare l'economia del territorio favorendo la crescita delle attività economiche manifatturiere, artigianali, turistiche, ricettive e commerciali.

Attraverso l'utilizzo dei principi del Framework dall'International Integrated Reporting Council adottato dall'IFRS Foundation, Pordenone Fiere intende evidenziare che il valore generato non dipende solo da una strategia oculata che sfrutta le sei tipologie di capitale descritte nelle sezioni del report, ma è anche influenzato dall'ambiente in cui si opera e dalle interazioni con esso.



# IL PROCESSO DI CREAZIONE DEL VALORE DI PORDENONE FIERE



5

# IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER



Gli Stakeholder di Pordenone Fiere sono stati individuati attraverso una valutazione che ha tenuto in considerazione:

- **le responsabilità legali, finanziarie e operative formalizzate in regolamentazioni, contratti, politiche aziendali e codici di condotta;**
- **la prossimità tra i soggetti e l'organizzazione in termini di vicinanza alla sede operativa;**
- **la frequenza in termini di numerosità dei contatti sviluppati in un certo arco temporale;**
- **i flussi finanziari ovvero le transazioni monetarie gestite in entrata e in uscita dall'azienda.**



## GLI STAKEHOLDER DI PORDENONE FIERE

Categoria	Descrizione	Principali Iniziative di dialogo e coinvolgimento
<b>Soci</b>	Elencati nel dettaglio nella compagine sociale, sono i detentori delle quote azionarie di Pordenone Fiere.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assemblea degli Azionisti</li> <li>• Dialogo continuo, eventi presso la sede della Società</li> </ul>
<b>Collaboratori</b>	L'insieme dei dipendenti e collaboratori esterni che lavorano per la realizzazione dei servizi di Pordenone Fiere.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca, selezione e inserimento dei collaboratori e formazione interna</li> <li>• Coinvolgimento nelle decisioni e responsabilizzazione</li> </ul>
<b>Espositori</b>	Coloro che partecipano alle manifestazioni quali utilizzatori di aree espositive con proprio stand, personale e prodotto/servizio, e con sottoscrizione diretta di contratto con l'organizzatore (titolare diretto dell'area e/o dello stand).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diffusione di informazioni e iniziative di coinvolgimento fin dal momento della loro iscrizione alla manifestazione</li> </ul>
<b>Visitatori</b>	Coloro che partecipano alla manifestazione accedendo alla stessa tramite l'acquisto di un biglietto di ingresso, oppure tramite invito o registrazione che avviene per mezzo appositi moduli compilabili online o on-site presso le biglietterie di ingresso.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposta di questionari per la valutazione della qualità degli eventi</li> <li>• Social network e workshop durante le manifestazioni</li> </ul>
<b>Organizzatori terzi</b>	Il titolare dell'organizzazione della manifestazione e del suo marchio che stipula un contratto con Pordenone Fiere di locazione di aree espositive e acquisto di servizi correlati.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diffusione di informazioni e iniziative di coinvolgimento fin dall'ideazione dell'evento</li> <li>• Dialogo durante le attività di progettazione degli eventi</li> </ul>
<b>Fornitori</b>	L'insieme di persone e aziende che forniscono a Pordenone Fiere i beni e i servizi atti a svolgere la propria attività.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contatti legati ai rapporti di fornitura</li> <li>• Supporto tecnico per la gestione della fornitura</li> </ul>
<b>Comunità finanziaria</b>	L'insieme dei partner finanziari con i quali Pordenone Fiere gestisce il suo patrimonio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meeting e Workshop</li> <li>• Eventi che coinvolgono la comunità finanziaria</li> </ul>
<b>Territorio</b>	L'area geografica e le comunità locali in cui Pordenone Fiere opera.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Workshop di presentazione del Report integrato</li> <li>• Comunicazione istituzionale</li> <li>• Social network</li> </ul>
<b>Operatori economici locali</b>	Enti pubblici e associazioni di imprese, nonché fornitori e attori del settore dell'accoglienza e della ristorazione.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meeting periodici</li> <li>• Tavoli di lavoro</li> <li>• Iniziative comuni</li> </ul>

# 6

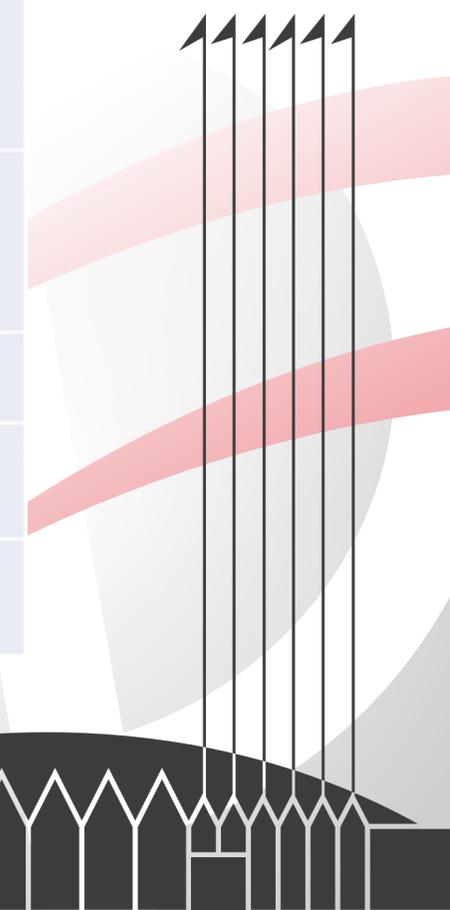
# GLI IMPATTI DI PORDENONE FIERE

Il processo di identificazione degli impatti ambientali, sociali e di governance gestiti da Pordenone Fiere è avvenuto considerando le informazioni emerse nelle relazioni con gli stakeholder, l'analisi del contesto di riferimento con i suoi rischi e opportunità. Si è operato anche con un confronto con i temi e gli impatti rendicontati negli altri report di sostenibilità di fiere italiane. Questo processo ha considerato anche informazioni raccolte durante i workshop di presentazione dei precedenti Report di Sostenibilità e Report integrato, interviste realizzate nel corso del tempo con attori esterni oltre che con dipendenti della Fiera, l'analisi di articoli stampa e di studi che hanno ad oggetto le attività dell'Azienda, nonché le valutazioni delle figure apicali dell'Azienda.

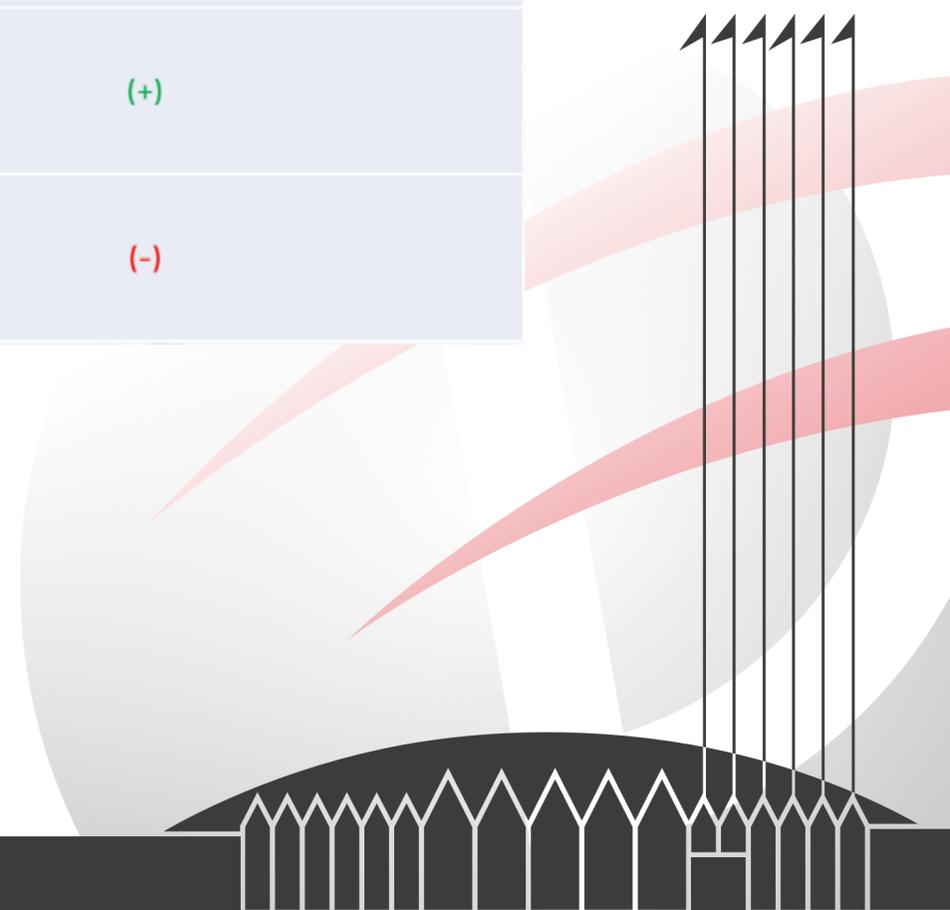
Dall'analisi condotta, in collaborazione con le figure dell'Azienda, sono emersi 12 temi materiali, cioè rilevanti per Pordenone Fiere e per i suoi Stakeholder, esposti nella seguente figura assieme ai relativi impatti. Questi temi saranno successivamente analizzati in relazione agli specifici capitali (identificati dal Framework di riferimento) utilizzati nel processo di creazione del valore: capitale finanziario, capitale produttivo, capitale umano, capitale sociale, capitale intellettuale e capitale naturale.



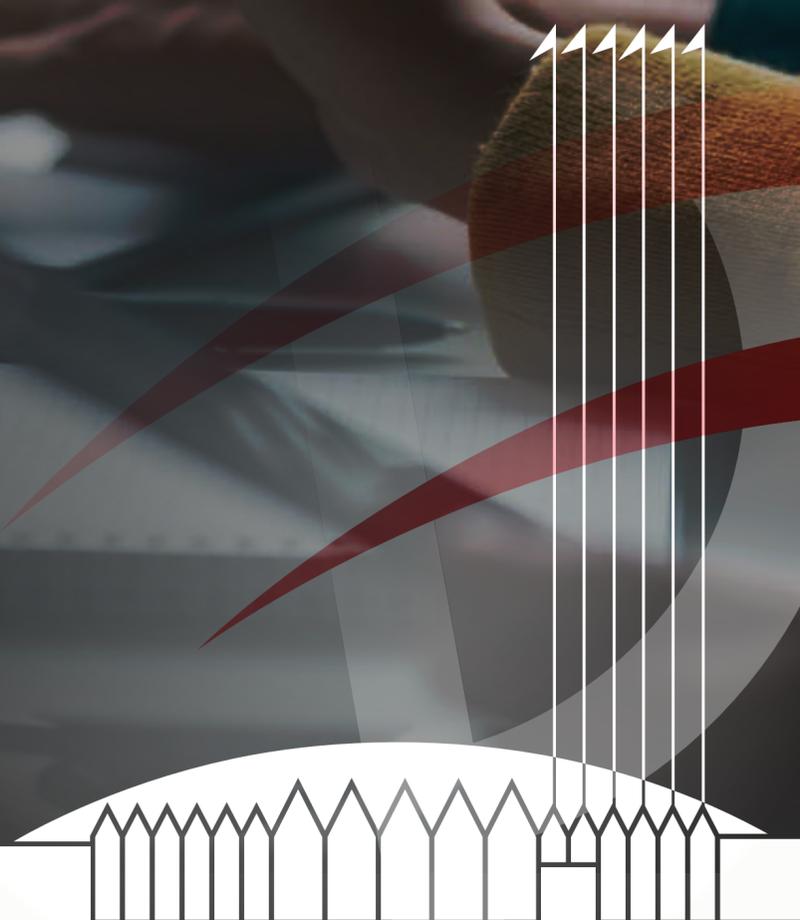
GLI IMPIANTI DI PORDENONE FIERE		
Temi prioritari	Principale impatto generato (potenziale/effettivo)	Segno dell'impatto
<b>Gestione delle proprietà immobiliari</b>	Contributo allo sviluppo dell'economia locale e generazione di valore condiviso	(+)
	Mancato coinvolgimento comunità, mancanza di condivisione benefici economici, mancanza di collaborazione con imprese e gli enti locali	(-)
<b>Sviluppo economico attraverso una gestione manageriale</b>	Sviluppo e riconoscimento delle competenze Promozione della formazione aziendale	(+)
	Possibile turnover elevato dei dipendenti e difficoltà nel reperimento delle persone e delle competenze adeguate	(-)
<b>Gestione delle proprietà immobiliari</b>	Utilizzo efficiente degli spazi fieristici e manutenzione delle strutture e delle infrastrutture	(+)
	Elevati costi di manutenzione e gestione degli immobili fieristici	(-)
<b>Sviluppo economico attraverso una gestione manageriale</b>	Generazione di valore economico	(+)
	Possibili decisioni non ottimali da parte dei manager, che potrebbero influire negativamente sull'efficienza e la redditività dell'organizzazione	(-)
	Gestione degli arrivi evitando eccessive presenze e traffico in città	(+)



<b>Uso sostenibile delle risorse e uso efficiente dei rifiuti</b>	Pratiche di riduzione dell'impatto ambientale	(+)
	Le manifestazioni fieristiche possono comportare un consumo significativo di risorse energetiche, nonché la generazione di rifiuti	(-)
<b>Salute e sicurezza delle manifestazioni fieristiche</b>	Procedure per la tutela della sicurezza dei visitatori e degli espositori	(+)
	Possibile aumento del rischio di incidenti a causa dell'afflusso di una grande folla alle manifestazioni	(-)
<b>Salute e sicurezza sul lavoro</b>	Mantenimento nel tempo delle strutture e svolgimento in sicurezza dell'attività lavorativa	(+)
	Possibili infortuni e/o malattie professionali per i dipendenti	(-)



# 7 ANALISI DEI RISCHI



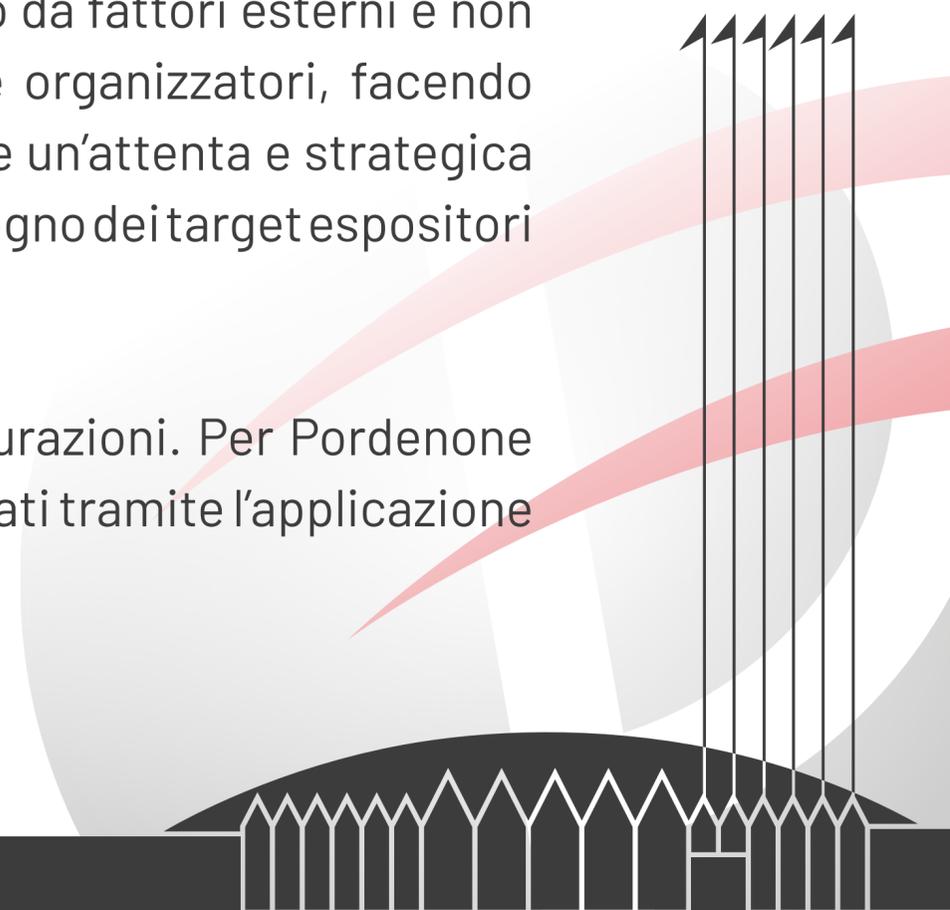
Imprescindibile per un approccio strategico al business è la mappatura dei rischi e la loro classificazione finalizzata a comprenderne la natura per attuare tutte le azioni preventive e di mitigazione del caso. Tale approccio è stato adottato anche da Pordenone Fiere, che, attraverso i suoi coordinatori d'area ha evidenziato quattro principali tipologie di rischio:

**Rischio di compliance**, ovvero il rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative. All'interno di quest'area per Pordenone Fiere, i rischi con grado maggiore, ma tuttavia sempre di grado moderato, sono quelli legati alla protezione dei dati della privacy, alla sicurezza sul lavoro e alla concorrenza. Per mitigare l'effetto di questi rischi Pordenone Fiere mantiene sempre alti gli standard dei sistemi informativi per la protezione dei dati, nonché ha nominato un responsabile per la privacy a supervisione della conformità del processo. Rigidi e aggiornati protocolli per la sicurezza dei lavoratori sia in assenza di manifestazione, che durante il suo allestimento, svolgimento e disallestimento, fanno parte del modus operandi per dell'Azienda. Infine, sulla base di una valutazione dei rischi connessi allo svolgimento della propria attività, Pordenone Fiere ha adottato un Modello di Organizzazione Gestione e Controllo, con un sistema di principi, regole, procedure e controlli per prevenire la commissione dei reati elencati nel D.Lgs. 231/01.

**Rischio economico finanziario**, ovvero il rischio che incide sulla liquidità aziendale ed è legato all'equilibrio tra flussi monetari in entrata e in uscita. Per Pordenone Fiere esso è caratterizzato da un livello elevato che focalizza l'attenzione su di una strategia di controllo dell'equilibrio finanziario attraverso una gestione accorta delle risorse finanziarie. In particolare, ciò richiede una riserva di liquidità necessaria a compensare l'altalenante risultato in termini di utile d'esercizio tra anni pari e dispari come conseguenza della calendarizzazione biennale di alcune fiere B2B.

**Rischi strategici e di mercato**, ovvero i fattori di rischio legati al modello di business e al mercato in cui opera l'azienda. Per la natura del suo modello quest'area di rischio è per Pordenone Fiere particolarmente critica. Molto alto è il rischio di concorrenza e di competitività; esso è influenzato da fattori esterni e non direttamente controllabili, la Società deve dimostrarsi affidabile a espositori e organizzatori, facendo leva sulla flessibilità e sulla personalizzazione dei rapporti. Ciò significa realizzare un'attenta e strategica gestione dell'offerta del prodotto, programmando eventi innovativi in linea con il bisogno dei target espositori e visitatori.

**Rischi assicurativi**, ovvero quelli legati all'esposizione a eventi coperti da assicurazioni. Per Pordenone Fiere sono i meno impattanti, tuttavia, non vengono trascurati e vengono minimizzati tramite l'applicazione di tutti i protocolli e le procedure del caso.

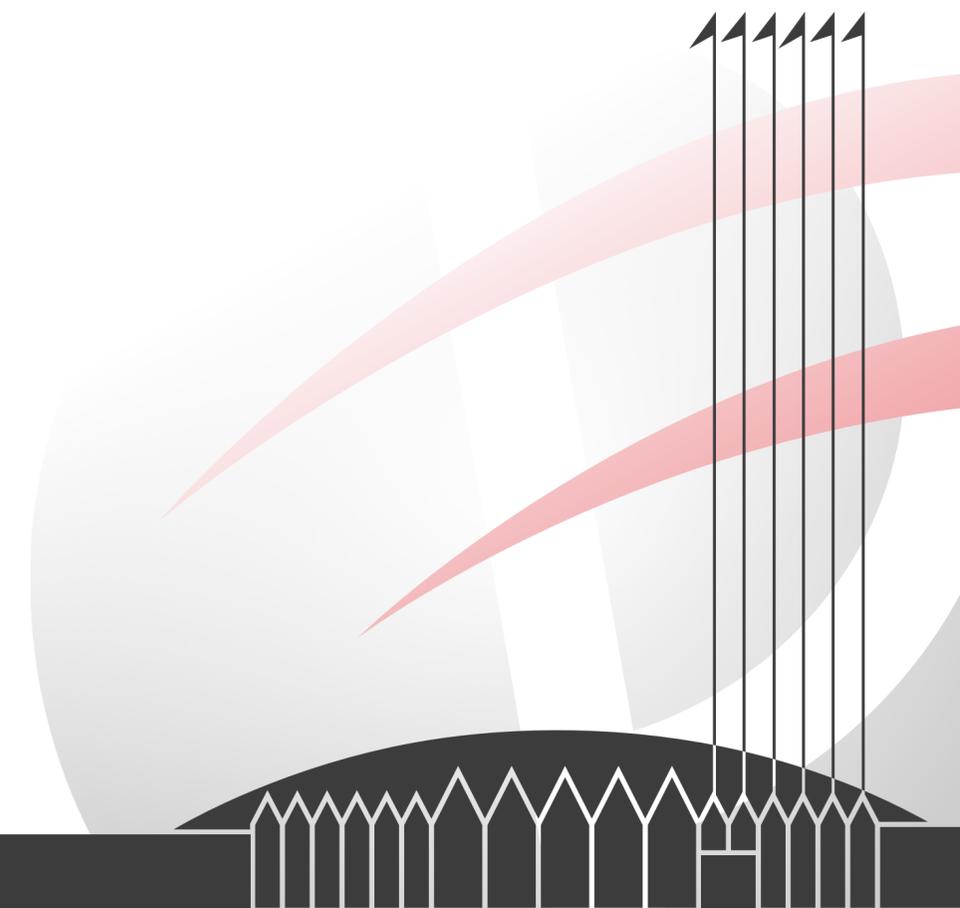


# 8

# LA CONNETTIVITÀ E IL VALORE



Il principio della connettività delle informazioni del Framework per il report integrato richiede che si debba rappresentare un quadro olistico della combinazione, delle correlazioni e delle dipendenze tra i fattori che influiscono sulla capacità dell'organizzazione di creare valore nel tempo. All'interno delle pagine di questo documento dedicate alla descrizione delle attività e delle performance relative ai sei capitali che rappresentano lo stock di valore dell'Azienda, in generale, la connettività viene considerata con riferimento a diversi aspetti fra i quali: le interdipendenze fra i capitali, la dimensione temporale degli indicatori, le informazioni finanziarie e non finanziarie e la strategia e il modello di business. Di seguito si propone una matrice di connettività che evidenzia le relazioni fra i capitali dell'azienda, i temi materiali rendicontati e gli indicatori di performance legati agli assi strategici della strategia aziendale.

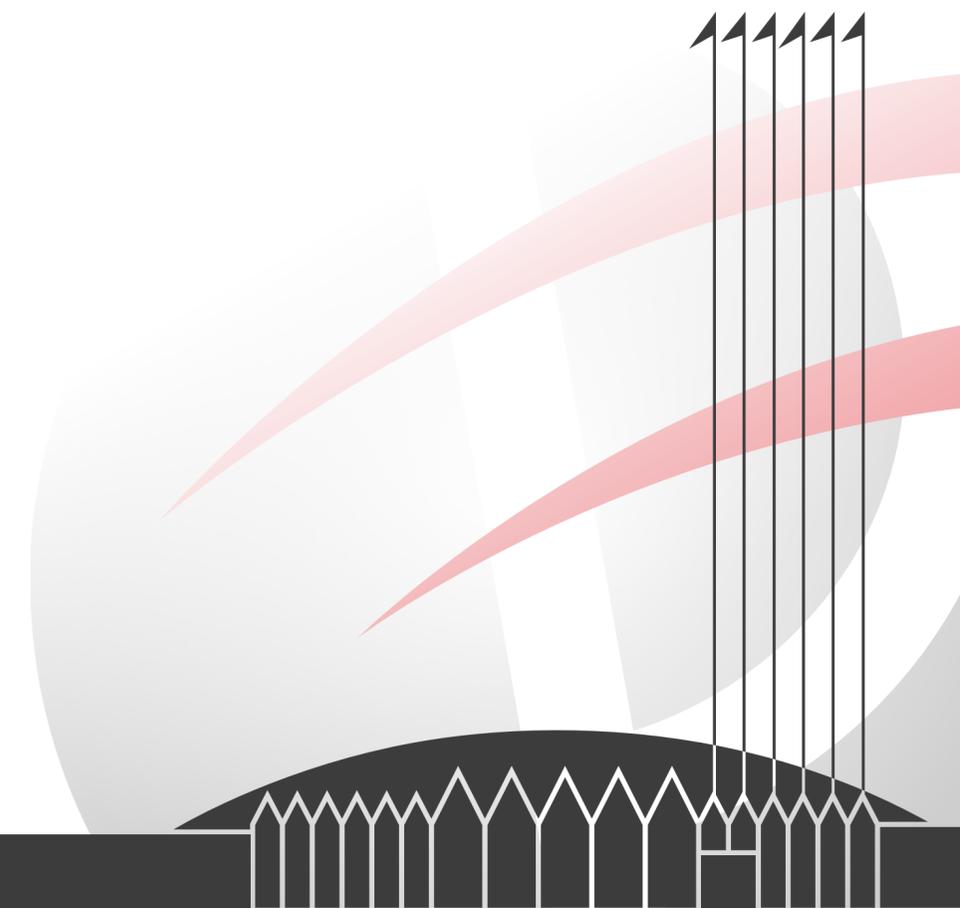


		OBIETTIVO STRATEGICO: AUMENTO DEGLI ESPOSITORI E VISITATORI (INDICATORI MEDIO PER BTB E BTC)			
		ASSE STRATEGICO 1 Reperimento e gestione Risorse finanziarie e patrimoniali (superando la situazione di emergenza Covid 19)	ASSE STRATEGICO 2 Energia per il territorio attraverso la proposta di prodotti fieristici innovativi, fiere internazionali certificate orientate ai bisogni del territorio	ASSE STRATEGICO 3 Ambiente di lavoro che garantisce coesione e crescita delle competenze	ASSE STRATEGICO 4 Attenzione alla sostenibilità ambientale e sociale
Capitale	Tema materiale				
Capitale finanziario	Sviluppo economico dell'impresa attraverso una gestione moderna e manageriale orientata agli obiettivi	Accesso a fondi e finanziamenti e autofinanziamento		Investimento in corsi di formazione	
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>	<i>Utile Posizione Finanziaria Netta Patrimonio netto</i>		<i>Ore di formazione sostenute</i>	
Capitale produttivo	Gestione delle proprietà immobiliari	Manutenzione investimenti immobiliari	Spazi per eventi con impatto locale		Fotovoltaico - Relamping - Efficiamento energetico
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>	Investimenti realizzati	Eventi e utilizzo degli spazi		<i>Metri quadri di pannelli fotovoltaici installati</i>
	Salute e sicurezza delle manifestazioni fieristiche			Corsi di formazioni obbligatori e specialistici	Protocolli per la Salute e Sicurezza delle manifestazioni fieristiche
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>			<i>Ore di formazione specifica</i>	
	Accessibilità e mobilità sostenibile prima e dopo le manifestazioni				Accessi e percorsi dedicati.
<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>					
Capitale umano	Valorizzazione dei propri collaboratori		Team capace di progettare concept sempre nuovi e consolidare quelli attuali	Corsi di formazione Coinvolgimento nelle decisioni	
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>Nuovi eventi progettati</i>	<i>Ore di formazione Statistiche relative ai collaboratori</i>	
	Salute e sicurezza sul lavoro			Corsi di formazioni obbligatori e specifici	
<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>				<i>Ore di formazione tramite corso</i>	

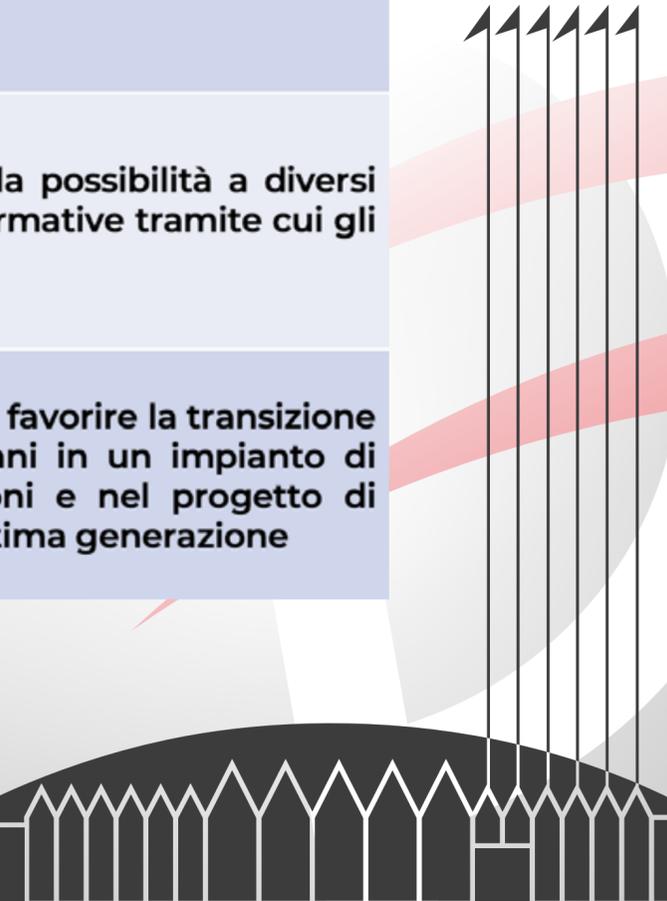
		OBIETTIVO STRATEGICO: AUMENTO DEGLI ESPOSITORI E VISITATORI (INDICATORI MEDIO PER BTB E BTC)			
		ASSE STRATEGICO 1 Reperimento e gestione Risorse finanziarie e patrimoniali (superando la situazione di emergenza Covid 19)	ASSE STRATEGICO 2 Energia per il territorio attraverso la proposta di prodotti fieristici innovativi, fiere internazionali certificate orientate ai bisogni del territorio	ASSE STRATEGICO 3 Ambiente di lavoro che garantisce coesione e crescita delle competenze	ASSE STRATEGICO 4 Attenzione alla sostenibilità ambientale e sociale
Capitale	Tema materiale				
Capitale intellettuale	Digitalizzazione dei processi	Acquisto di nuovi software		Sviluppo competenze digitali, semplificazione e miglioramento dei processi e flussi	
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>	<i>Descrizione del software</i>		<i>Descrizione dei processi Ore di formazione specifica</i>	
	Prodotti fieristici innovativi		R&D per nuovi progetti fieristici di impatto per il territorio		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>Descrizione Calendarizzazione fiere innovative</i>		
	Qualità del servizio fieristico per l'espositore, per l'organizzatore fieristico e per il visitatore	Investimento software specifico	Servizi che garantiscano la Qualità della gestione con il rapporto con organizzatore/Espositore/visitatore		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>				
	Digitalizzazione dei processi	Acquisto di nuovi software		Sviluppo competenze digitali, semplificazione e miglioramento dei processi e flussi	
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>	<i>Descrizione del software</i>		<i>Descrizione dei processi Ore di formazione specifica</i>	
	Prodotti fieristici innovativi		R&D per nuovi progetti fieristici di impatto per il territorio		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>Descrizione Calendarizzazione fiere innovative</i>		
	Qualità del servizio fieristico per l'espositore, per l'organizzatore fieristico e per il visitatore	Investimento software specifico	Servizi che garantiscano la Qualità della gestione con il rapporto con organizzatore/Espositore/visitatore		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>				

		OBIETTIVO STRATEGICO: AUMENTO DEGLI ESPOSITORI E VISITATORI (INDICATORI MEDIO PER BTB E BTC)			
		ASSE STRATEGICO 1 Reperimento e gestione Risorse finanziarie e patrimoniali (superando la situazione di emergenza Covid 19)	ASSE STRATEGICO 2 Energia per il territorio attraverso la proposta di prodotti fieristici innovativi, fiere internazionali certificate orientate ai bisogni del territorio	ASSE STRATEGICO 3 Ambiente di lavoro che garantisce coesione e crescita delle competenze	ASSE STRATEGICO 4 Attenzione alla sostenibilità ambientale e sociale
Capitale	Tema materiale				
<b>Capitale sociale e relazionale</b>	Contributo allo sviluppo dell'economia locale e generazione di valore condiviso		Manifestazioni fieristiche, congressi ed eventi		Attività con associazioni ed Enti del territorio
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>Iniziativa realizzate</i>		
	Cura della comunicazione istituzionale e per le manifestazioni		Attività ufficio stampa		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>Statistiche relative alle campagne comunicative</i>		
	Gestione responsabile per la catena di fornitura		Rapporto con i fornitori		
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>		<i>N° fornitori locali</i>		
<b>Capitale Naturale</b>	Uso sostenibile delle risorse energetiche e gestione efficiente dei rifiuti				Gestione efficiente dell'uso dell'energia, della risorsa idrica Corretta gestione dei processi relativi ai rifiuti
	<i>Indicatore quantitativo/qualitativo</i>				<i>KWh di energia consumata/prodotta/venduta ML di acqua consumata</i>
<b>SDGs</b>		 		 	

Questa matrice permette di leggere la strategia e l'operato anche in chiave dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile - Sustainable Development Goals, (SDGs) individuati dall'Organizzazione delle Nazioni Unite nell' Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, il programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri. Pordenone Fiere attraverso il suo operato ritiene di contribuire a generare un impatto positivo relativamente ai seguenti SDGs.



<p><b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA</p> 	<p>Con la promozione di eventi legati alle filiere (anche locali), Pordenone Fiere supporta attivamente le attività produttive, la creazione di posti di lavoro dignitosi, l'imprenditoria, la creatività e l'innovazione, e incoraggia la crescita delle piccole-medie imprese</p>
<p><b>9</b> IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE</p> 	<p>Pordenone Fiere investe continuamente in infrastrutture cruciali per realizzare lo sviluppo sostenibile e per rafforzare le capacità delle comunità</p>
<p><b>5</b> PARITÀ DI GENERE</p> 	<p>La questione della parità di genere è imprescindibile per Pordenone Fiere. Questo valore viene rispettato nella relazione con gli stakeholder nei confronti dei quali non ci sono forme di discriminazione. Tale principio è altresì esplicitato nel codice etico</p>
<p><b>4</b> ISTRUZIONE DI QUALITÀ</p> 	<p>Pordenone Fiere investe costantemente nella formazione, non solo dei suoi collaboratori e offre anche la possibilità a diversi istituti di formazione di partecipare agli eventi più pertinenti al loro corso di studi, attivando partnership formative tramite cui gli studenti possano condurre un'esperienza significativa nel campo della hospitality e della ristorazione</p>
<p><b>7</b> ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE</p> 	<p>L'impegno di Pordenone Fiere verso la riduzione degli impatti a livello energetico legati al suo operato e nel favorire la transizione verso un'economia con sempre minori emissioni di carbonio, ha portato l'Azienda a investire negli anni in un impianto di fotovoltaico, nella riduzione dei consumi grazie al rinnovo dell'impianto di illuminazione dei padiglioni e nel progetto di efficientamento energetico che verrà realizzato dotando la palazzina uffici di impianti di riscaldamento di ultima generazione</p>

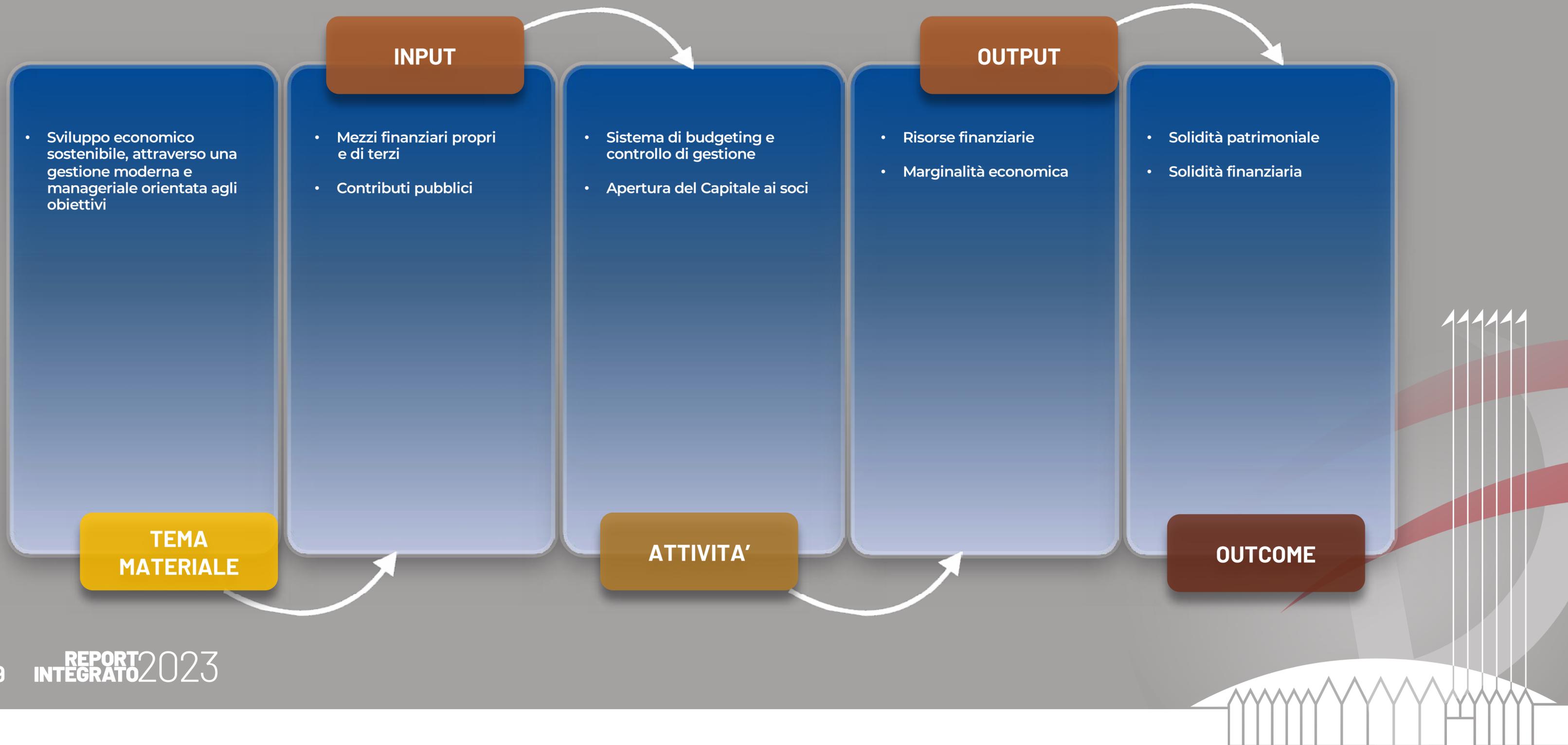


# 9

## LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA (il Capitale Finanziario)



# IL PROCESSO DI CREAZIONE DEL VALORE DI PORDENONE FIERE



Pordenone Fiere è una Società per azioni dal novembre 2003. Come tale, attraverso i suoi amministratori e l'insieme dei suoi collaboratori, essa ha saputo perseguire la sua visione imprenditoriale nell'ambito di una gestione improntata sulle proprie capacità manageriali. Negli anni successivi al 2008, l'Azienda è stata in grado di ripensare il proprio ruolo e il proprio modello di business. Il management ha guidato l'Azienda rendendola capace di ripensare e riposizionare i propri prodotti in chiave internazionale e di sostenere numerosi investimenti per rendere possibile un rinnovamento della sua organizzazione e delle sue strutture. Questo modello è stato e sarà sicuramente, per Pordenone Fiere, la vera leva competitiva in fase di ripartenza del settore fieristico, per generare innovazione e migliorare la sostenibilità economica e sociale.

### **IL TREND ECONOMICO POSITIVO (2020/2023)**

Il risultato economico dell'esercizio 2023 è positivo (utile d'esercizio pari a 55.763 euro); esso continua il trend positivo che vede la Fiera chiudere in utile in tutti gli ultimi esercizi.

### **CONTROLLO DI GESTIONE INTEGRATO: METODO E COMPETENZE PER SVILUPPARE PROGETTI E SERVIZI SOSTENIBILI**

Pordenone Fiere ha, negli anni, consolidato una metodologia di budgeting e di controllo di gestione che permette di verificare, a cadenza trimestrale, i valori consuntivi del periodo attraverso il bilancio infrannuale e di analizzare i dati di scostamento per permettere delle puntuali azioni correttive, attraverso attività di forecasting. Al fine di dotare il management di un controllo preciso degli asset, il budget è strutturato per avere un Conto Economico di struttura e di prodotto, ripartito per manifestazioni organizzate in proprio, o da segreterie esterne (terze), per iniziative territorio e per attività congressuali.

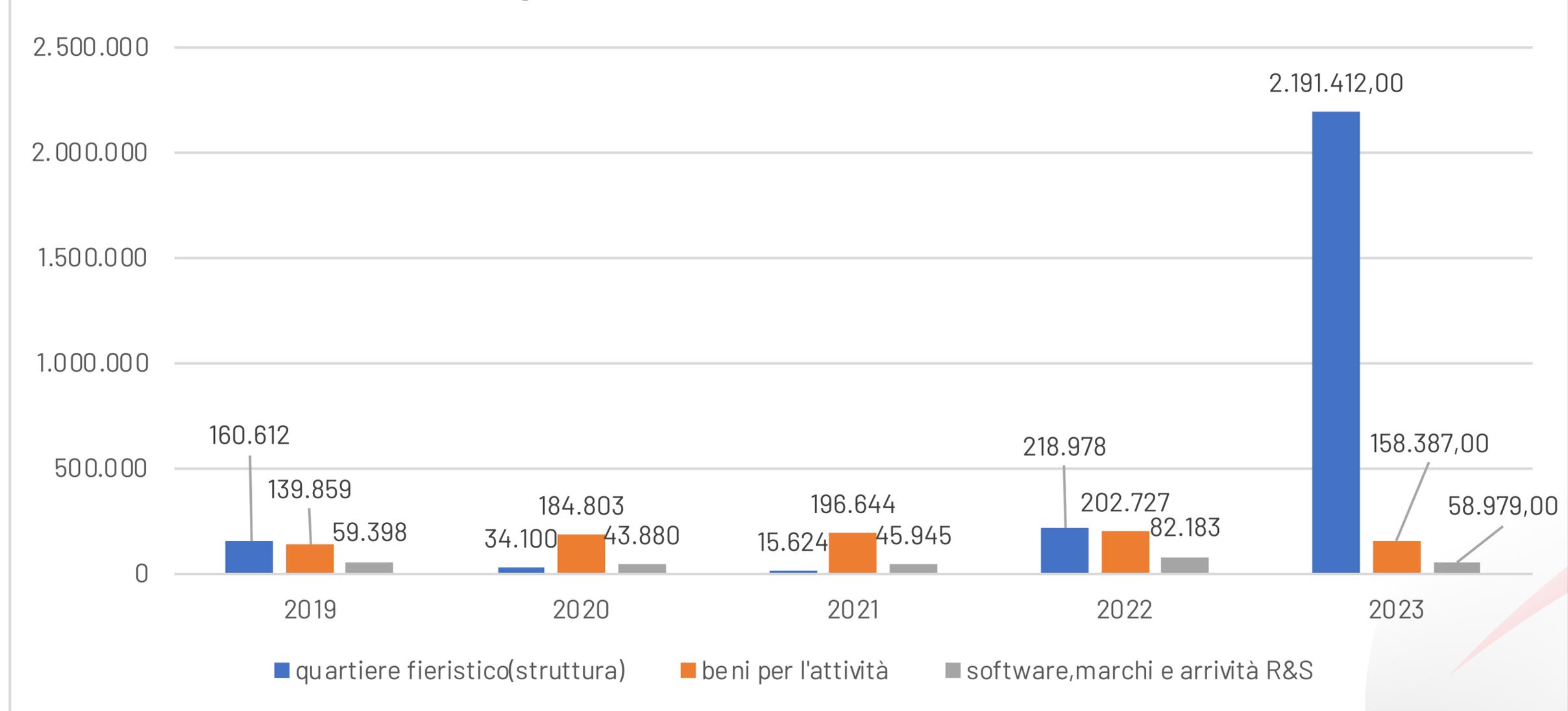
Rimandando al bilancio d'esercizio per l'anno 2023 della Società per ogni dettaglio di approfondimento, si espongono di seguito alcuni indicatori economici e finanziari oltre che un prospetto riportante il trend degli investimenti negli ultimi cinque anni.



## PERFORMANCE ECONOMICHE E FINANZIARIE

	2021	2022	2023
<b>Margine Operativo Lordo (EBIT)</b>	1.373.270	956.162	276.590
<b>Patrimonio netto</b>	7.875.113	8.402.440	8.458.205
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	3.955.399	3.071.148	2.731.415
<b>Liquidità</b>	5.700.976	4.174.979	3.754.305

## INVESTIMENTI DEL PERIODO 2019 - 2023 (dati in EURO) SOSTENUTI CON LIQUIDITÀ AZIENDALE E CON FONDI BANCARI



## PROSPETTIVE PER IL FUTURO

Attualmente il Consiglio di Amministrazione di Pordenone Fiere sta analizzando quali cambiamenti recepire nel rapporto con i clienti e i fornitori per ridefinire il piano strategico, mantenendo inalterato lo standard qualitativo delle offerte del quartiere fieristico e ottimizzando, al contempo, i ricavi e l'impiego delle risorse.

L'imperativo strategico per il futuro sarà quello di rafforzare l'offerta attuale e lanciare nuove manifestazioni B2B che abbiano un impatto positivo diretto per l'azienda, in termini di ricavi e marginalità, e indiretto per il territorio. Dopo il lancio di HO.RE.CA. NEXT avvenuto nel 2023 (manifestazione che già dalla partenza presenta la qualifica di nazionale) nel 2025 verrà lanciata "104 - The Caregiving Expo", evento b2b e b2c, dedicato al mondo del caregiving.

## LA RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO

Il valore aggiunto è l'aggregato contabile dato dalla differenza tra il valore della produzione e i costi per l'acquisizione di beni e servizi. Rappresenta l'aumento di ricchezza creato dall'impresa attraverso la propria attività di produzione di beni o di erogazione di servizi.

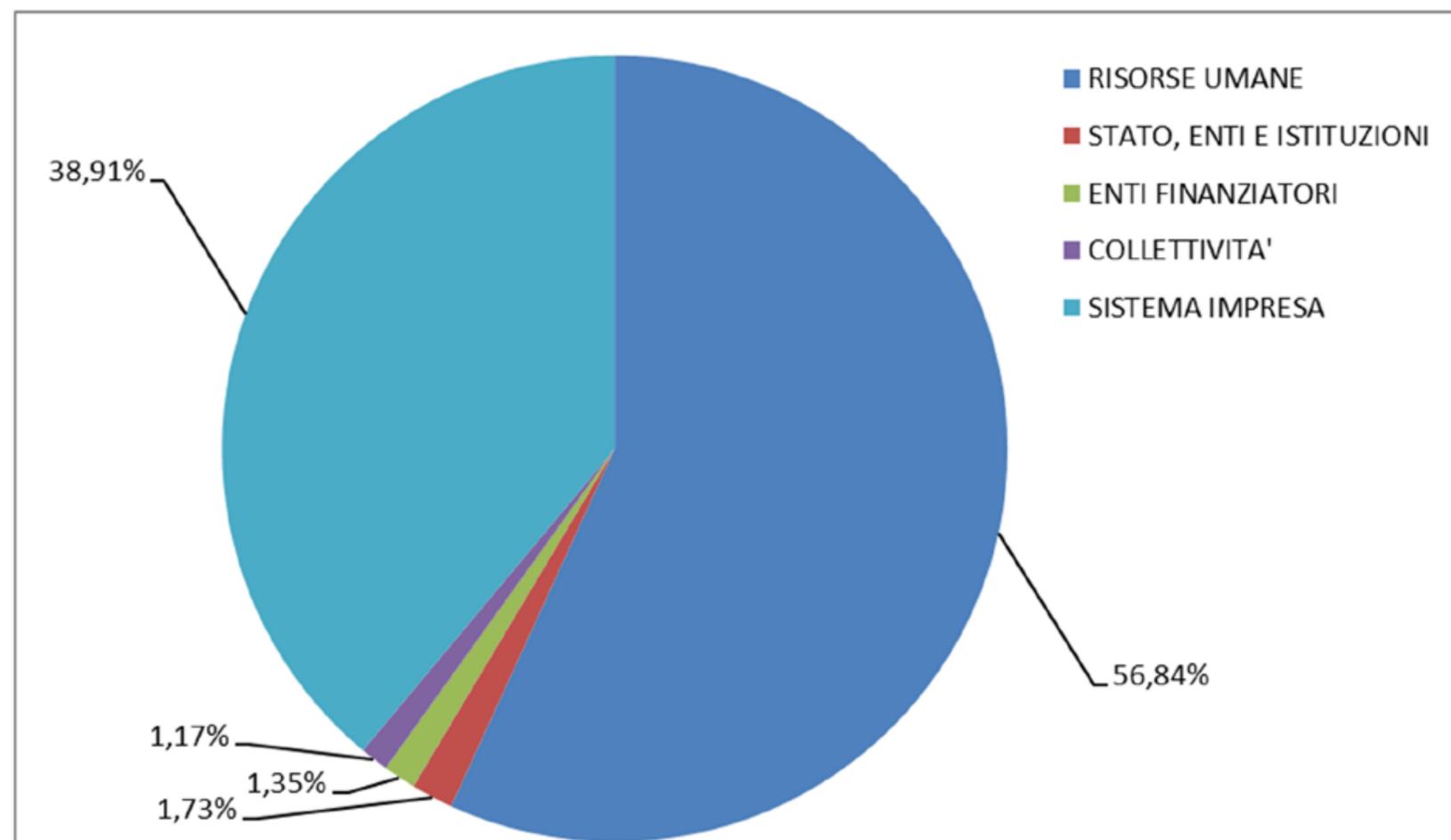
L'analisi e la composizione del valore aggiunto consentono di ottenere una valutazione oggettiva (poiché espressa in termini monetari) dell'impatto sociale di un'impresa, in quanto misura la ricchezza creata da quest'ultima a vantaggio dell'intera collettività.

<b>DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO (dati in EURO)</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE(A1+A2)</b>	2.756.492	6.682.487	5.644.939
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.704.678	6.626.577	5.603.913
<b>A1. VALORE DELLA PRODUZIONE VENDUTA</b>	2.704.678	6.626.577	5.603.913
Variaz. rimanenze prod. in corso di lavorazione Semilavorati e prodotti finiti	-	-	-
Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Lavori interni alle immobilizzazioni	51.814	55.910	41.026
<b>A2. VALORE DELLA PRODUZIONE NON VENDUTA</b>	51.814	55.910	41.026
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	2.668.975	4.458.640	4.030.665
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	240.881	445.709	506.844
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 26.509	18.193	-37.079
Spese per servizi	1.797.042	3.347.308	2.991.536
Spese per il godimento di beni di terzi	289.402	353.291	313.063
Accantonamenti per rischi	-	-	1.045
Altri accantonamenti	235.157	-	-
Oneri diversi di gestione	133.002	294.139	255.256
<b>C) VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO (A-B)</b>	87.517	2.223.847	1.614.274
<b>D) COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI(D1+D2)</b>	2.939.409	947.069	930.254
<b>D1. SALDO DELLA GESTIONE ACCESSORIA</b>	2.939.409	947.069	930.254
Ricavi accessori	2.939.409	947.069	930.254
Costi accessori	-	-	-
<b>D2. SALDO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	-	-	-
Ricavi straordinari	-	-	-
Costi straordinari	-	-	-
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO (C+D)</b>	<b>3.026.926</b>	<b>3.170.916</b>	<b>2.544.528</b>
(importi in unità di euro)			

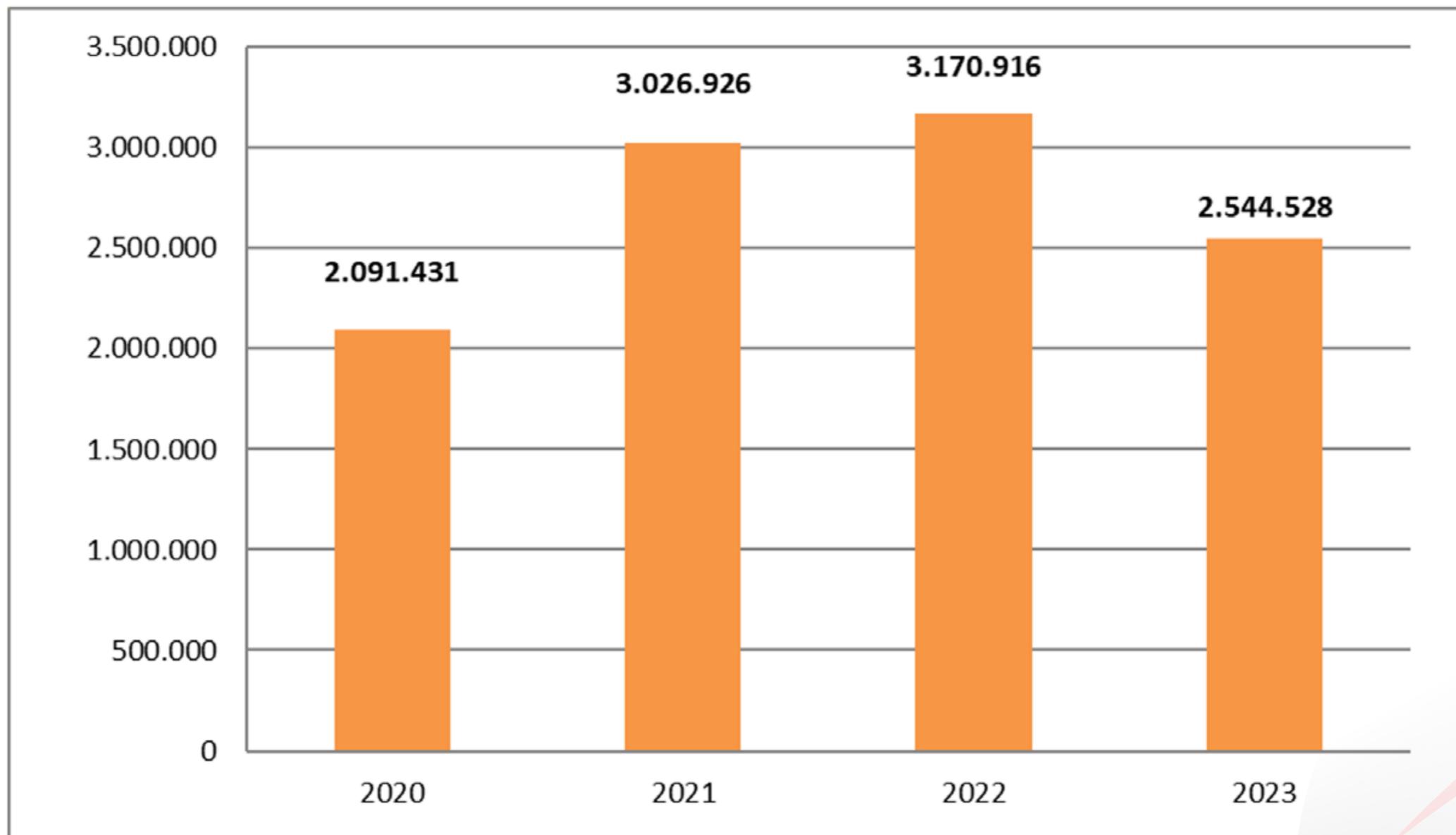
<b>RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE (dati in EURO)</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>RICAVI</b>	2.756.492	6.682.487	5.644.939
<b>CONSUMI</b>	2.668.975	4.458.640	4.030.665
<b>COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI NETTI</b>	2.939.409	947.069	930.254
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>3.026.926</b>	<b>3.170.916</b>	<b>2.544.528</b>
Ripartito tra:			
<b>SOCI</b>	-	-	-
Dividendi distribuiti ai soci	-	-	-
<b>RISORSE UMANE</b>	<b>1.139.927</b>	<b>1.456.802</b>	<b>1.446.343</b>
Remunerazioni dirette	907.648	1.162.825	1.136.734
Remunerazioni indirette	232.279	293.977	309.609
<b>STATO, ENTE E ISTITUZIONI</b>	<b>99.352</b>	<b>238.448</b>	<b>43.978</b>
Imposte e tasse indirette e patrimoniali versate allo Stato	3.259	5.625	6.193
Imposte e tasse indirette e patrimoniali versate a Comuni	109.764	184.804	152.724
Imposte sul reddito di esercizio	-13.671	48.019	-114.939
<b>ENTI FINANZIATORI</b>	<b>16.679</b>	<b>40.771</b>	<b>34.229</b>
Oneri finanziari per capitali di credito	16.679	40.771	34.229
<b>COLLETTIVITÀ</b>	<b>1.505</b>	<b>7.030</b>	<b>29.825</b>
Elargizioni e liberalità	1.505	7.030	29.825
<b>SISTEMA IMPRESA</b>	<b>1.769.463</b>	<b>1.427.865</b>	<b>990.153</b>
Rettifiche di valore sulle immobilizzazioni	898.946	900.537	934.390
Riserve e utili non distribuiti	870.517	527.328	55.763
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>3.026.926</b>	<b>3.170.916</b>	<b>2.544.528</b>
(Importi in unità di Euro)			

Ripartizione del Valore Aggiunto Globale Lordo (2021-2023).

La ripartizione del Valore Aggiunto rappresentata nel grafico non corrisponde esattamente al prospetto di Conto Economico poiché è frutto di ulteriori riclassificazioni, effettuate per migliorare la precisione delle informazioni.



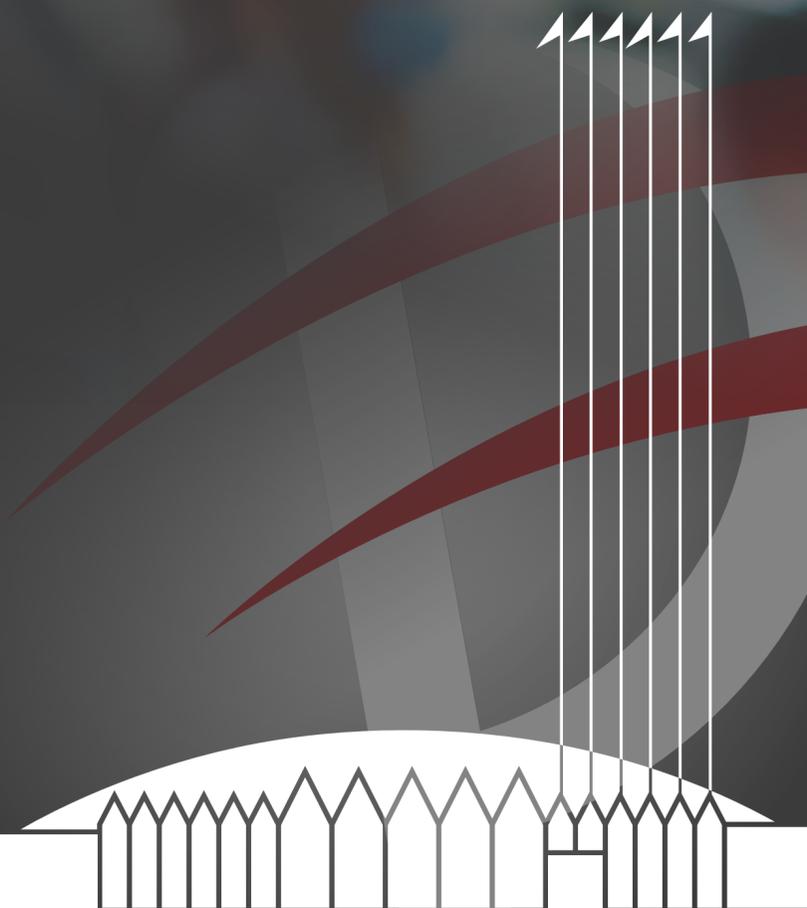
Ripartizione del Valore Aggiunto Globale Lordo (2023).



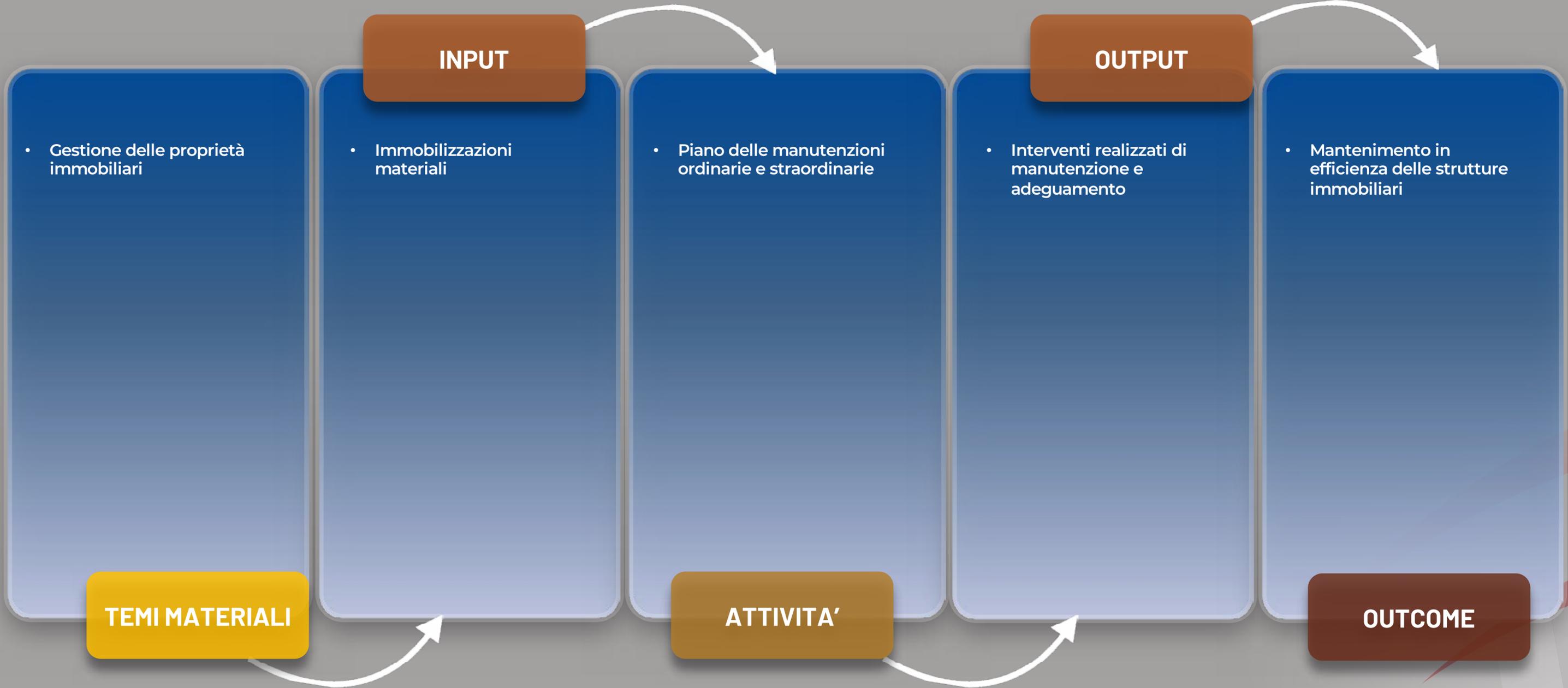
L'evoluzione del Valore Aggiunto Globale Lordo (2020-2023). Dati in EURO.

# 10

## GLI SPAZI E LE INFRASTRUTTURE DELLA FIERA (il Capitale Produttivo)



# I NOSTRI SPAZI



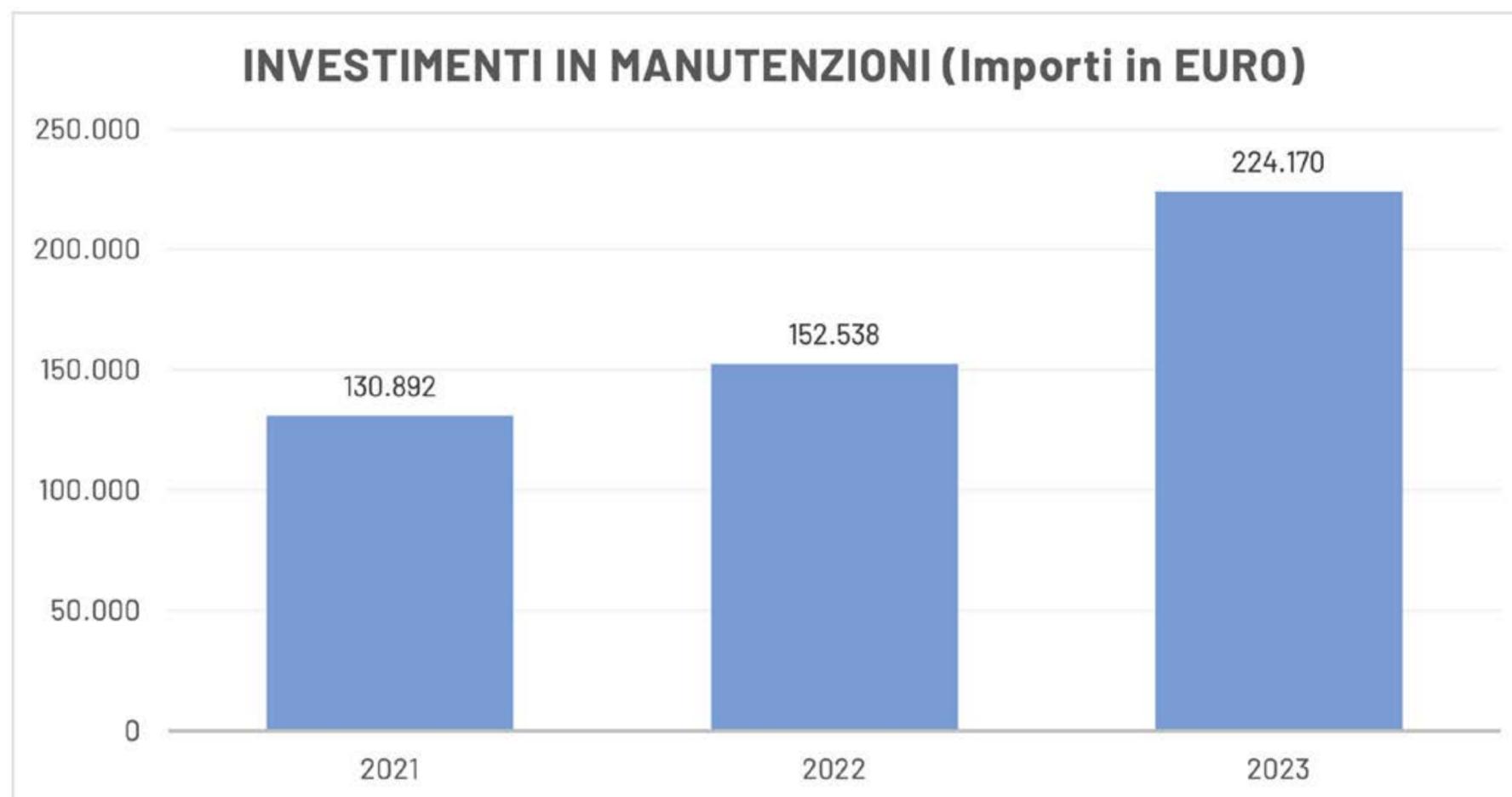
Per Pordenone Fiere il Capitale Produttivo è rappresentato, in larga parte, dai suoi 11 padiglioni (di cui il 2 - 5bis e ter- in tendostruttura). Tali strutture non possono avere un uso diverso da quello per il quale sono stati costruiti; il quartiere è, quindi, un compendio immobiliare con un valore di mercato importante ma difficilmente convertibile.

I padiglioni richiedono una manutenzione costante e continua per evitare il loro deprezzamento e, soprattutto, per mantenere gli elevati standard di ricettività che gli organizzatori, espositori e visitatori si aspettano. I parametri di riferimento per questi standard sono dettati dall'art. 7 della Legge regionale 7/2003, che disciplina il settore fieristico.

In un'ottica di corretta gestione e per ottimizzare le risorse disponibili, Pordenone Fiere predispone un piano di manutenzione su base pluriennale (aggiornato annualmente) al fine di calibrare in maniera efficiente le manutenzioni ordinarie con quelle di natura diversa e di individuare le corrette priorità.

Pordenone Fiere ha, negli anni, costantemente investito in attività di ristrutturazione degli immobili come evidenziato dal dettaglio degli investimenti nelle manutenzioni presentato nel grafico di seguito esposto.

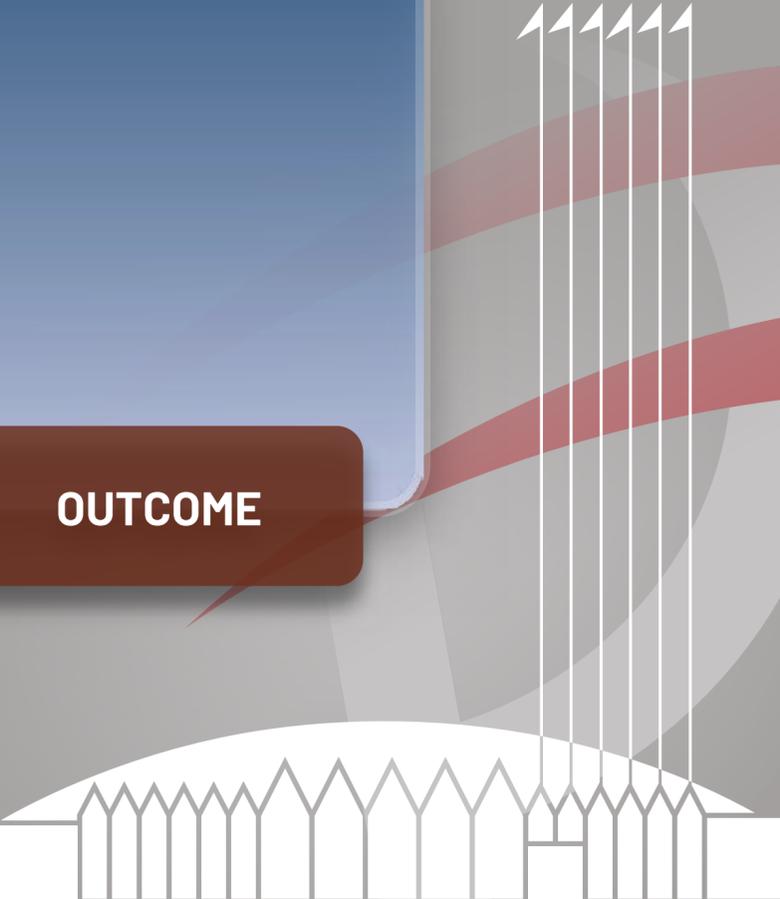
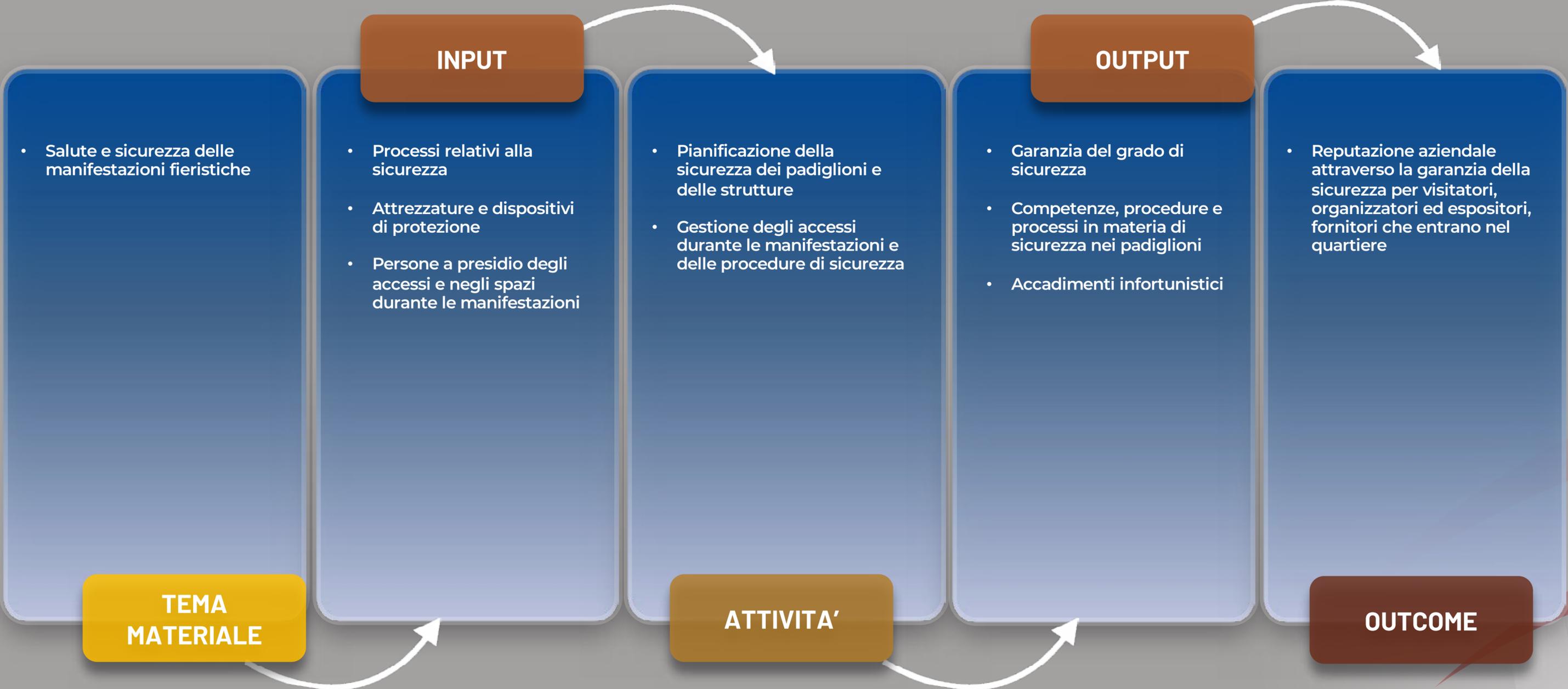




## PROSPETTIVE PER IL FUTURO

Due anni fa, oltre agli interventi di natura ordinaria, grazie ai fondi del PNRR nei padiglioni di Pordenone Fiere è stata realizzata un'attività di relamping grazie alla quale il tradizionale sistema di illuminazione è stato sostituito con un più efficiente sistema a LED.

# SALUTE E SICUREZZA: PRIMA, DURANTE E DOPO OGNI EVENTO



La gestione della sicurezza delle manifestazioni fieristiche è un elemento imprescindibile per Pordenone Fiere che non si limita alla mera ottemperanza agli obblighi di legge ma prevede una serie di procedure specifiche che garantiscono e tutelano gli organizzatori, gli espositori e i visitatori durante le manifestazioni. Le citate procedure possono essere descritte sinteticamente con riferimento alle diverse fasi relative a una manifestazione.

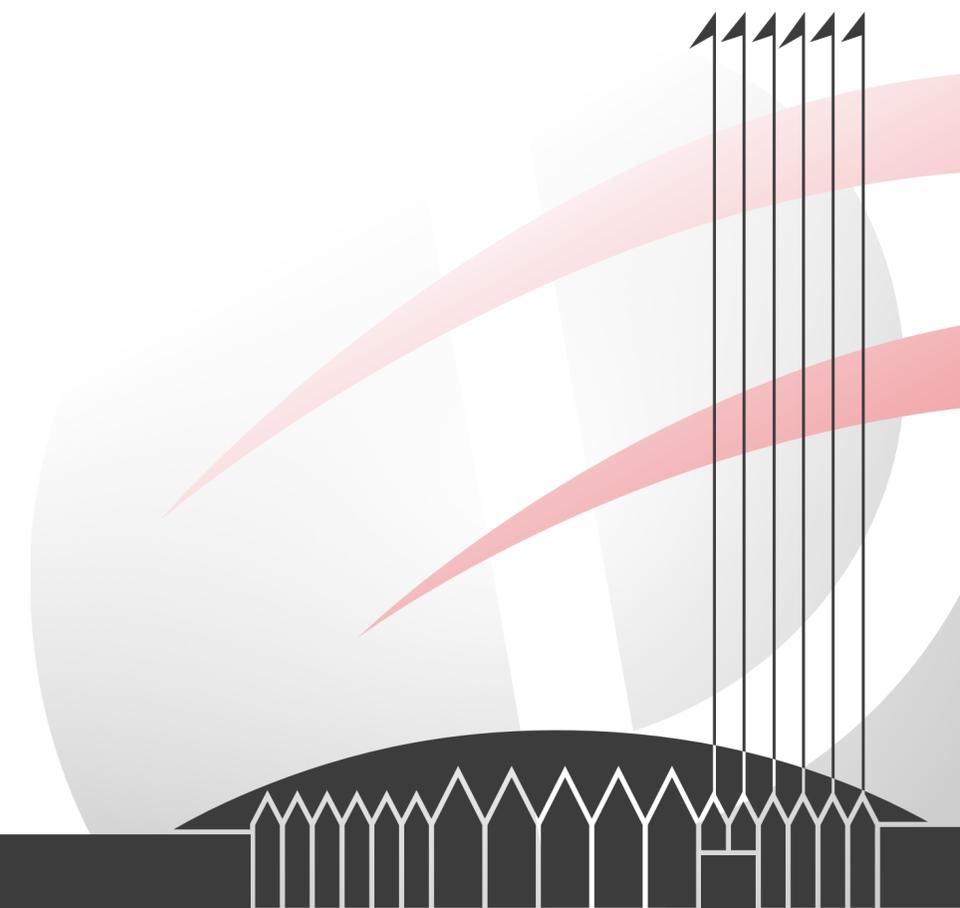
**Prima dell'evento.** La gestione della sicurezza di una manifestazione parte già con la programmazione della manifestazione, ovvero con il progetto di layout che tiene conto di una logistica di manifestazione e sicurezza. Altresì, nei periodi in cui vengono effettuati i lavori di manutenzione, ai fornitori viene richiesto di seguire le norme di sicurezza indicate dalla fiera.

**Durante l'allestimento e il disallestimento.** Durante l'allestimento e il disallestimento della manifestazione sono presenti all'interno del quartiere fieristico allestitori incaricati dagli espositori e da Pordenone Fiere per la costruzione degli stand, oltre che alle imprese di pulizia e movimentazione delle merci. Il personale di Pordenone Fiere esegue un controllo di tutti gli impianti e predispone un presidio agli accessi con personale appositamente incaricato. È stato predisposto il registro delle manutenzioni periodiche che necessita di essere compilato in occasione di ogni intervento di manutenzione. Il quartiere fieristico è dotato di certificato di prevenzione incendi rinnovato nel 2024, valido per cinque anni, che comprende anche il certificato prevenzione incendi per l'impianto fotovoltaico.

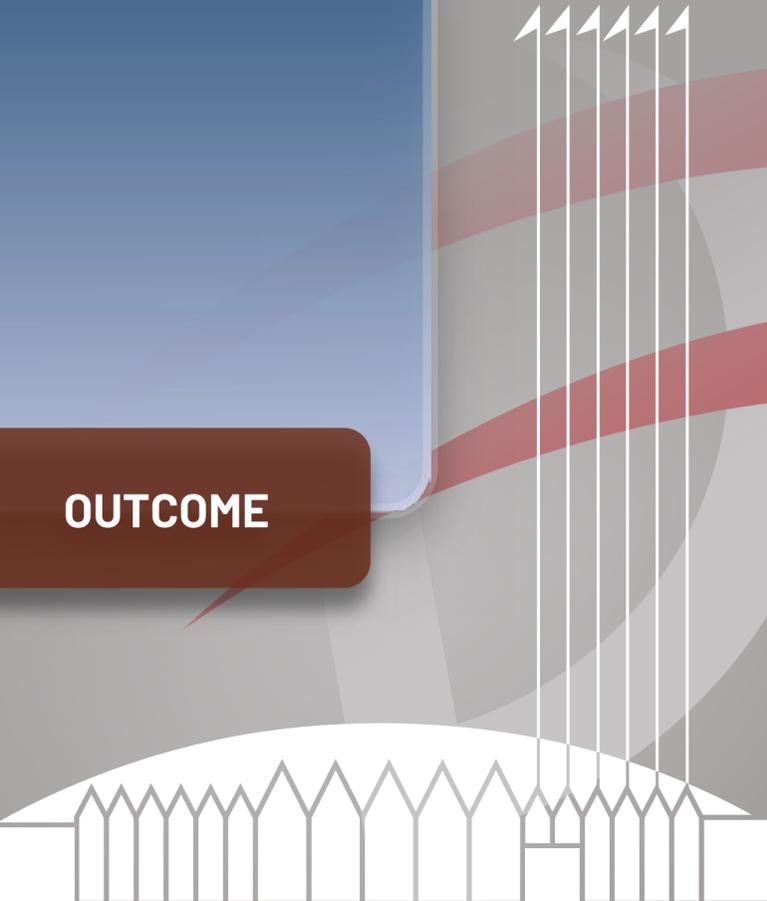
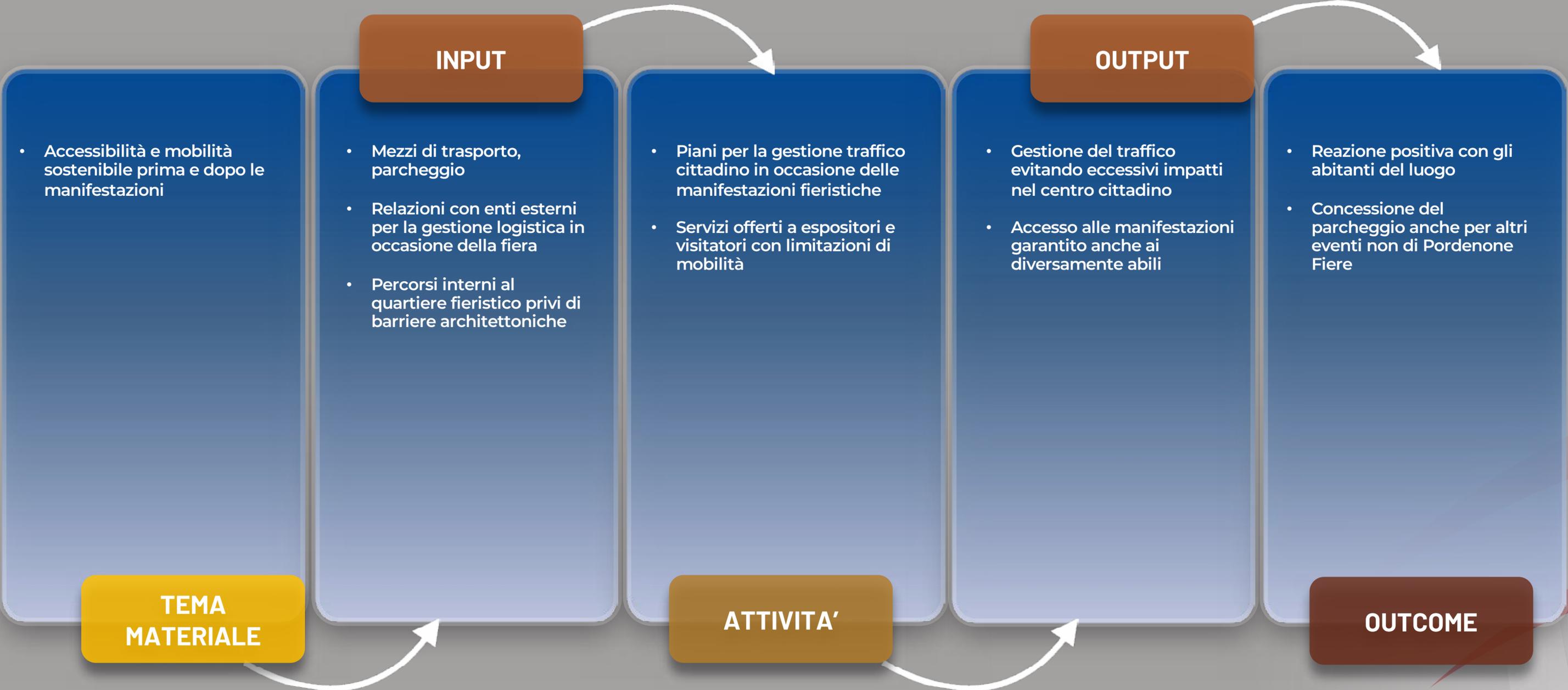
**Durante lo svolgimento della manifestazione.** Attenzione massima è data al controllo degli accessi, che vengono presidiati da personale appositamente incaricato, e al controllo degli impianti e delle uscite di sicurezza. Per garantire il pronto intervento nel caso di eventuali emergenze è sempre in servizio un team di dipendenti della Fiera specificamente addestrato; nelle manifestazioni più importanti, ovvero quelle con superficie espositiva maggiore di 4000 m<sup>2</sup>, è garantita la presenza di un servizio di vigilanza sanitaria e del personale dei Vigili del Fuoco.

## PROSPETTIVE PER IL FUTURO

L'obiettivo per Pordenone Fiere rimane quello di mantenere alta l'attenzione, la formazione e la responsabilità di tutti coloro che operano per la realizzazione delle manifestazioni e per garantire un risultato privo di rischi prevedibili con la capacità di reagire prontamente in caso di eventi non pianificabili.



# MOBILITÀ: PIANIFICAZIONE E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER PER UNA GESTIONE SOSTENIBILE



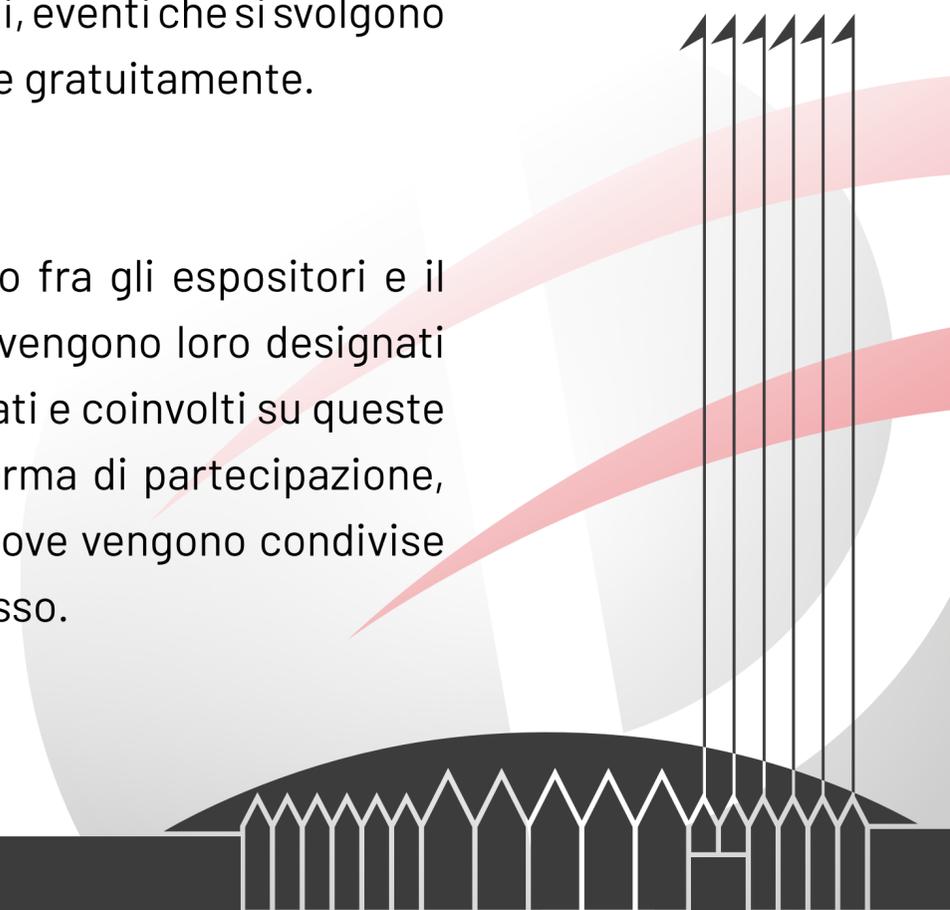
Considerato il tessuto urbano in cui è situato il quartiere fieristico, è fondamentale la pianificazione e la gestione logistica di ciascun evento rispetto alla città di Pordenone. In proporzione alla sua natura e alla sua dimensione, ogni manifestazione impatta sul traffico dell'area attorno alla fiera e sull'aumento dell'inquinamento atmosferico e acustico. Già in sede di programmazione della manifestazione, Pordenone Fiere cerca di conciliare le esigenze di espositori e visitatori con quelle della città.

Per quanto concerne il flusso di traffico, Pordenone Fiere opera in osservanza dei regolamenti comunali chiedendo, quando necessario, le dovute deroghe e in concerto con le forze dell'ordine coinvolte prima di ogni manifestazione, per garantire un afflusso e, soprattutto, un deflusso il più possibile veloce e con il minore disagio possibile per la viabilità della città.

L'utilizzo dei parcheggi durante le manifestazioni è generalmente a pagamento e ciò per poter generare sufficienti risorse per il mantenimento dei parcheggi stessi e delle aree verdi a loro collegate. Nel caso in cui, eventi che si svolgono in città avessero necessità di usufruire dei parcheggi di Pordenone Fiere, la società li concede gratuitamente.

## **PERCORSI DI AFFLUSSO DEDICATI PER GLI ESPOSITORI**

Pordenone Fiere applica consolidati protocolli che prevedono sempre un afflusso separato fra gli espositori e il pubblico. Agli espositori è, infatti, riservato un accesso dedicato e all'interno del quartiere vengono loro designati dei percorsi che permettono l'ingresso al padiglione di riferimento. Gli espositori sono informati e coinvolti su queste procedure fin dal momento della loro iscrizione alla manifestazione; già dalla fase di conferma di partecipazione, all'espositore vengono fornite le credenziali per accedere sul portale della manifestazione, dove vengono condivise tutte le informazioni, i regolamenti e le norme tecniche sulla sicurezza afferenti all'evento stesso.



## ACCESSIBILITÀ: UNA FIERA PER TUTTI

Garantire la fruizione di ogni evento e far sì che questo rimanga un'esperienza positiva per ogni visitatore è un punto cardine per Pordenone Fiere. Tale impegno è garantito grazie ai seguenti aspetti:

- **Parcheggi.** Oltre 1.200 posti auto, di cui 30 posti dedicati a persone con disabilità, oltre che posti auto riservati a donne in gravidanza o famiglie con bambini.
- **Accesso.** L'accesso ai padiglioni, anche dai parcheggi, è garantito dalla presenza di rampe che abbattano le barriere architettoniche; tutti i servizi sono a norma per garantire l'agevole fruizione a tutti i partecipanti. Se preventivamente richiesto, è possibile ottenere un accesso diretto ai padiglioni con mezzi propri. Inoltre, ai portatori di disabilità, Pordenone Fiere riserva un accesso gratuito ad ogni manifestazione e un biglietto omaggio ai loro accompagnatori, affinché sia per loro possibile visitare l'esposizione con il necessario sostegno. Per i visitatori e gli espositori con limitazioni di mobilità, Pordenone Fiere mette a disposizione ausili e mezzi idonei, tra cui 4 carrozzine e 2 quadricicli leggeri elettrici.
- **Percorsi segnalati.** Ogni padiglione è contraddistinto da segnaletica chiara per orientarsi autonomamente negli spazi.
- **Accompagnamento.** Ai visitatori ipovedenti o ipoudenti Pordenone Fiere offre un servizio di accompagnamento qualificato; la Sala Convegni Zuliani è dotata di sistema di assistenza per il miglioramento dell'ascolto degli ipoudenti. Il sistema si collega all'apparecchio acustico di ausilio compatibile e si attiva nel momento in cui la persona accede alla sala.

## PROSPETTIVE PER IL FUTURO

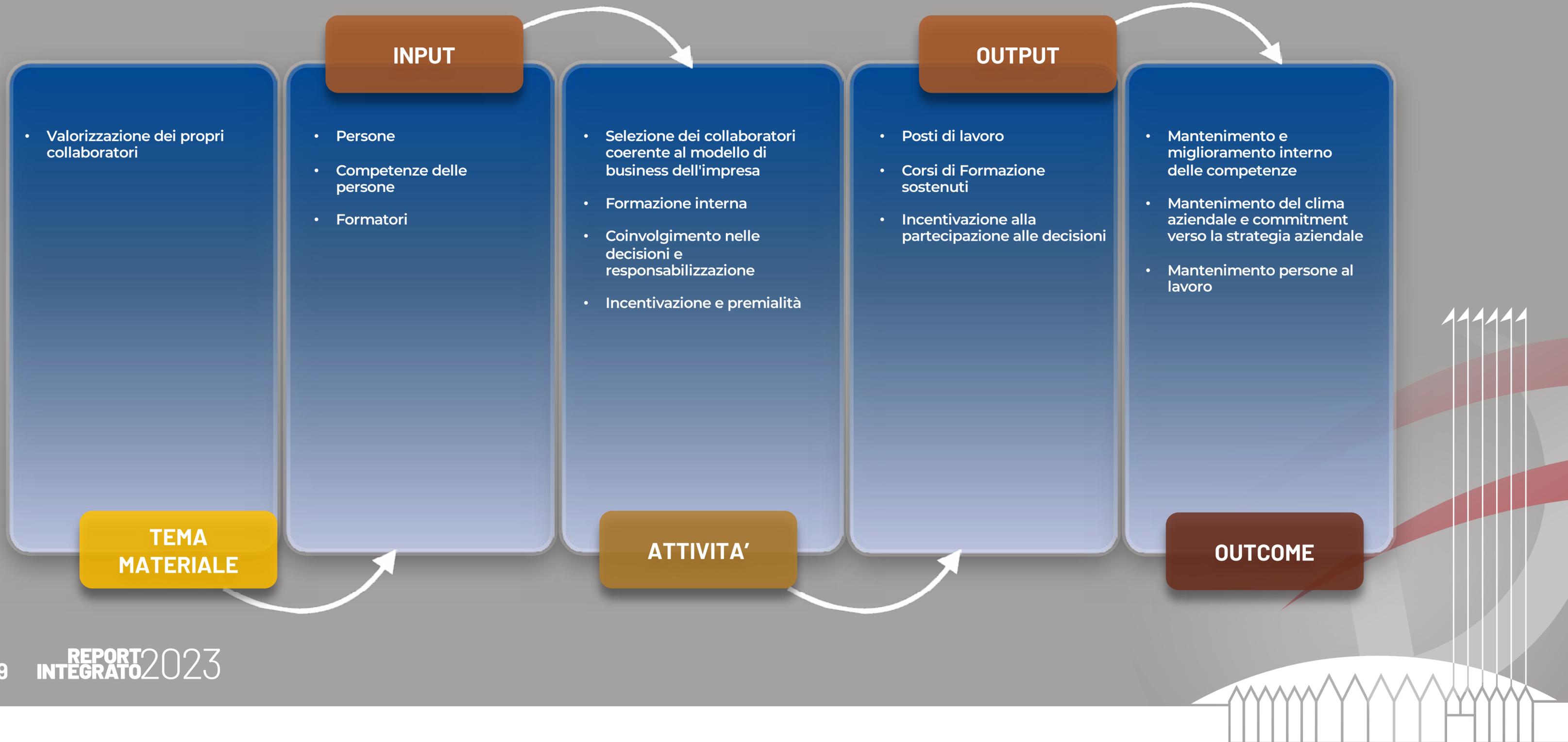
L'interconnessione di Pordenone Fiere con il territorio e con il tessuto urbano in cui sorge fa sì che venga data concessione dei parcheggi per altre manifestazioni cittadine non gestite dalla fiera. La volontà di vivere questa relazione con il territorio in maniera sostenibile prevede il consolidamento di partnership con i servizi di mobilità pubblica e privata e l'offerta di servizi di mobilità elettrica.

# 11

## LE NOSTRE PERSONE (il Capitale Umano)



# PERCORSI DI CRESCITA E DI VALORIZZAZIONE DEI PROPRI COLLABORATORI



L'organico aziendale è rappresentato da un calibrato mix di collaboratori storici e giovani leve che lavorano assieme alla costruzione di nuovi prodotti fieristici e all'organizzazione delle diverse manifestazioni ed eventi. Grazie ai collaboratori l'Azienda ha sviluppato nel corso degli anni un elevato know-how, attente procedure organizzative, importanti collaborazioni con strutture e consulenti esterni nei settori e nei territori di riferimento.

Pordenone Fiere si è dotata di criteri di organizzazione del lavoro e di politiche aziendali in materia di assunzione, gestione, remunerazione, incentivazione, formazione e valorizzazione del personale maschile e femminile affinché non sussista alcuna discriminazione; sulla base anche del CCNL, a parità di livello, non sussistono differenze di trattamento retributivo basate su differenze di genere o tra persone assunte con contratto full time e part-time.

L'Azienda attraverso l'adozione di apposite politiche di condotta, si impegna a contrastare il fenomeno delle molestie morali e psicofisiche sul luogo di lavoro. Essa, inoltre, opera in ottemperanza della legge n. 68 del 1999 in materia di inserimento lavorativo di portatori di disabilità.

## **PERCORSI DI INSERIMENTO**

Un positivo inserimento di ogni nuova persona, quanto mai tema rilevante visto il cambio generazionale che ha coinvolto negli ultimi anni tutte le aree dall'amministrativa, alla commerciale e alla tecnica, risulta strategico per mantenere la qualità delle competenze in Azienda e avviene tramite un processo di selezione che prevede più fasi.

Dal primo attento screening dei curricula ai colloqui vi è un pieno coinvolgimento sia del responsabile dell'area di inserimento sia del team dei collaboratori aziendali a cui sono attribuiti compiti decisionali a livello commerciale, tecnico e amministrativo.

A ogni nuovo inserimento fa seguito un adeguato periodo di affiancamento da parte di personale esperto al fine di facilitare l'inserimento e la possibilità di apportare le proprie competenze. Ciò permettere ai nuovi collaboratori di acquisire il maggior know-how possibile, data la peculiarità del settore aziendale.



## IL CCNL APPLICATO

Presso Pordenone Fiere viene applicato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) del commercio per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi.

La contrattazione di Secondo Livello per Pordenone Fiere è in fase di rinnovo; amministratori e rappresentanze sindacali sono al lavoro per disegnare un nuovo accordo, che includa una parte legata alla premialità e agli incentivi per i dipendenti.

## LA CARTA DI PORDENONE

Pordenone Fiere ha aderito alla Carta di Pordenone. La Carta di Pordenone, intitolata «Media e rappresentazione di genere» è un protocollo d'intesa tra diversi soggetti istituzionali, enti e associazioni. Ha come finalità promuovere una immagine equilibrata e plurale di donne e uomini superando e contrastando gli stereotipi di genere. Il documento è visionabile al seguente link:

<https://www.comune.pordenone.it/it/comune/progetti/carta-di-pordenone>

Pordenone Fiere, inoltre, mantiene l'equilibrio di genere negli organi di amministrazione e controllo delle società previsti per le società a controllo pubblico.

## LA COMPOSIZIONE DEL NOSTRO ORGANICO

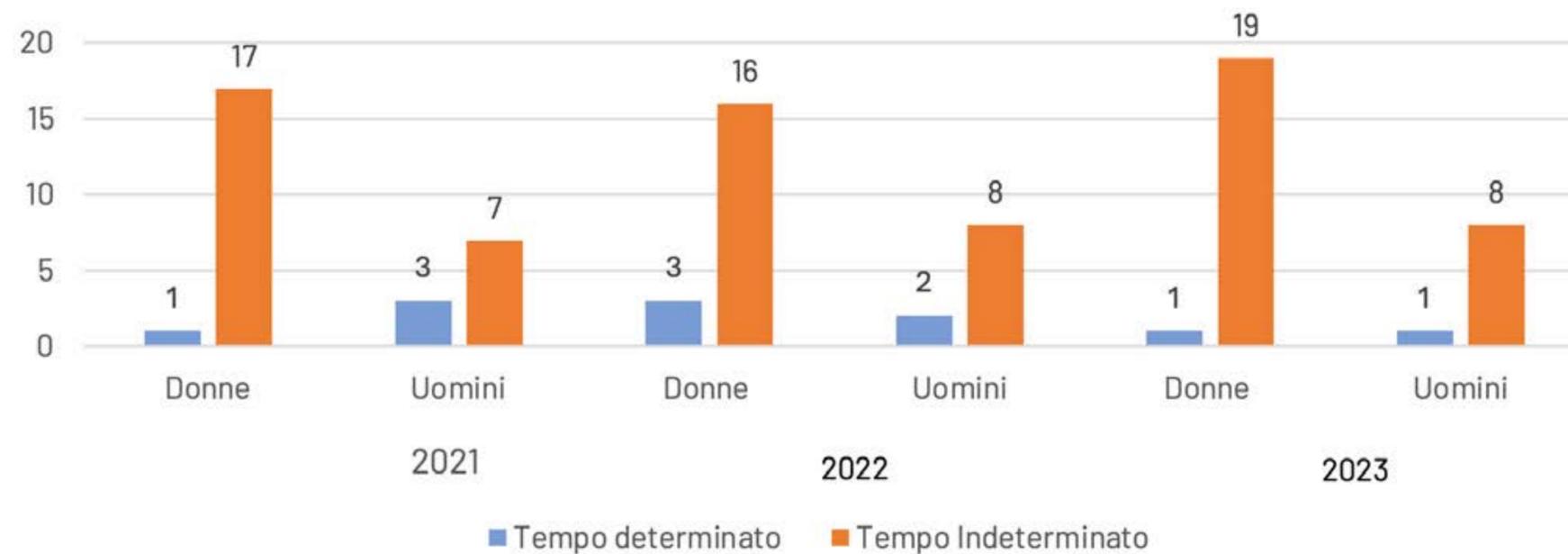
La società, alla data di chiusura dell'esercizio 2023, dispone di un organico di 29 dipendenti, numero stabile rispetto all'esercizio precedente. L'Azienda, nel corso degli ultimi anni, ha sempre privilegiato i rapporti di lavoro a tempo indeterminato e a tempo pieno. Al termine del 2023, 27 sono i dipendenti (19 donne) a tempo indeterminato pari al 93% dell'organico. Il 100% dei collaboratori lavora in modalità full-time. L'Azienda opera nel 2023 con 4 quadri (dei quali 1 di genere femminile) e un ampio numero di impiegati (19 di genere femminile e 3 di genere maschile). Vi sono, inoltre, 3 operai di genere maschile.

L'analisi della provenienza dei collaboratori indica che il 90% dei collaboratori di genere femminile e l'80% di genere maschile risiede nel raggio di 30 chilometri dalla sede dell'Azienda.

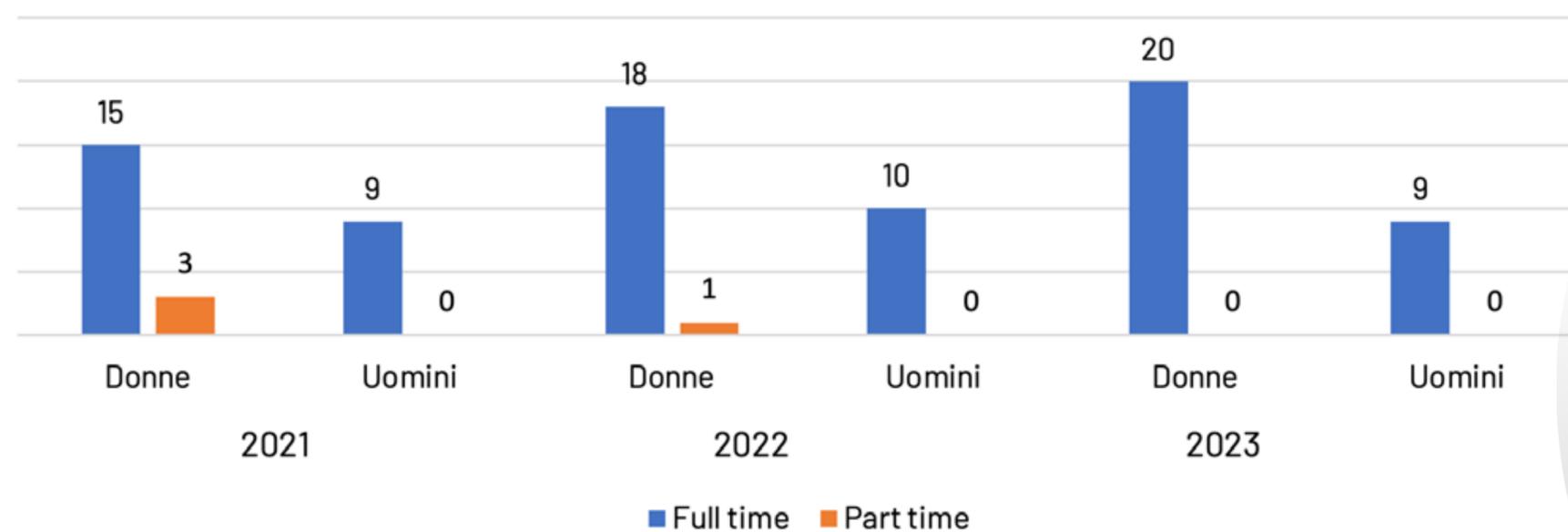
## LE QUALIFICHE DEL PERSONALE

	Quadri		Impiegati		Operai	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
2021	3	1	2	17	3	0
2022	3	1	3	18	3	0
2023	3	1	3	19	3	0

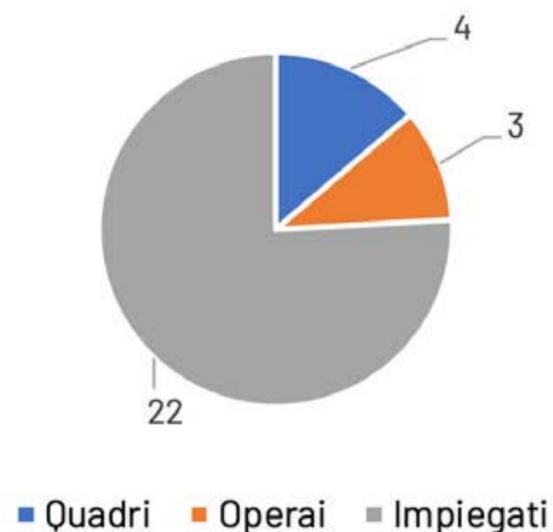
## POPOLAZIONE AZIENDALE PER CONTRATTO DI LAVORO



## POPOLAZIONE AZIENDALE PER TIPOLOGIA DI IMPIEGO

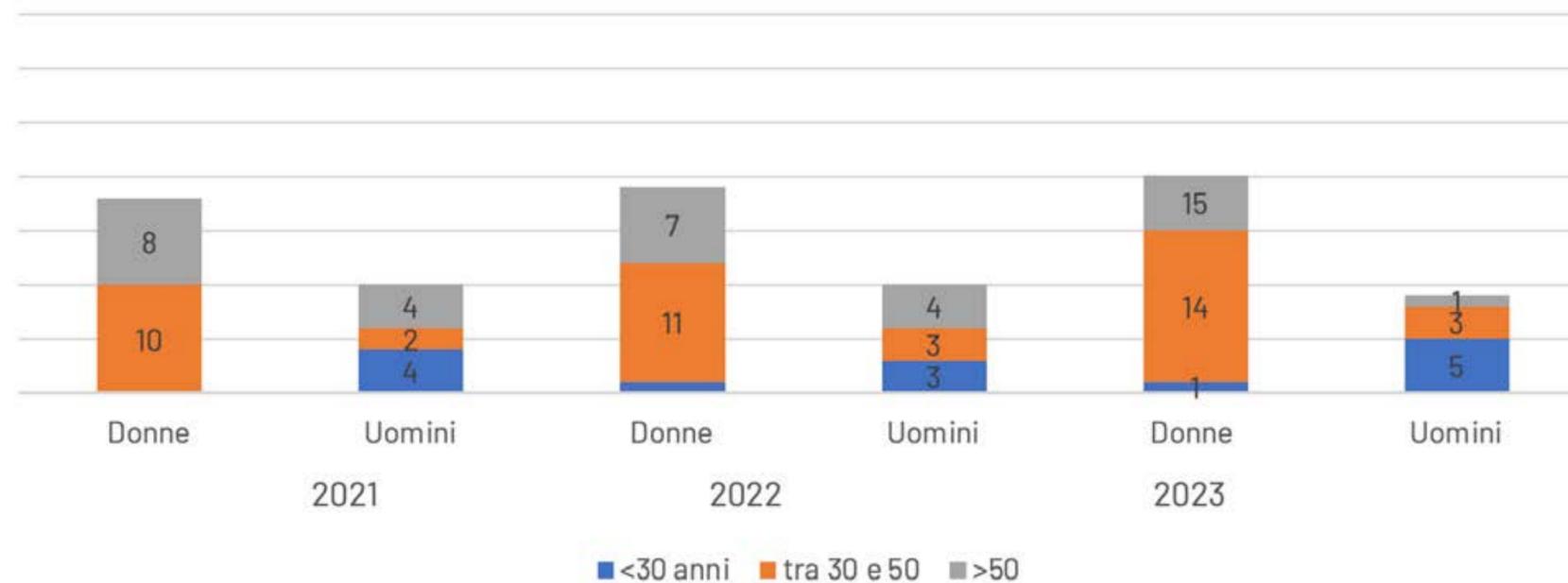


## POPOLAZIONE AZIENDALE PER QUALIFICA PERSONALE 2023

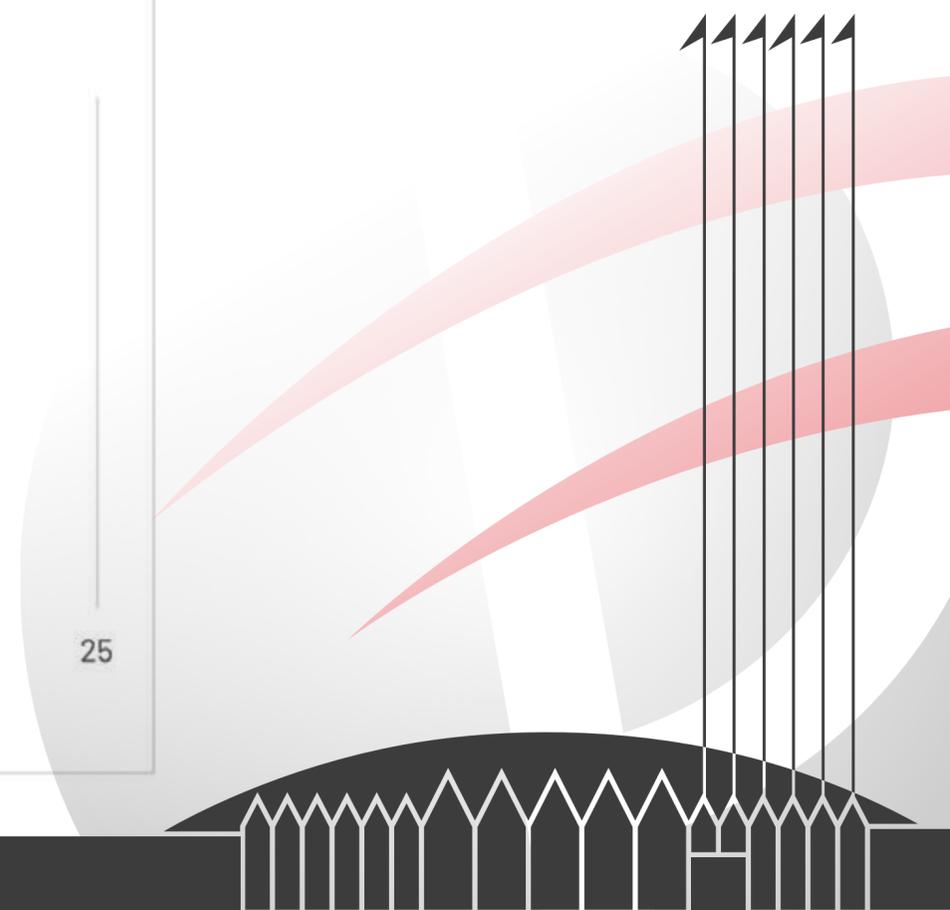
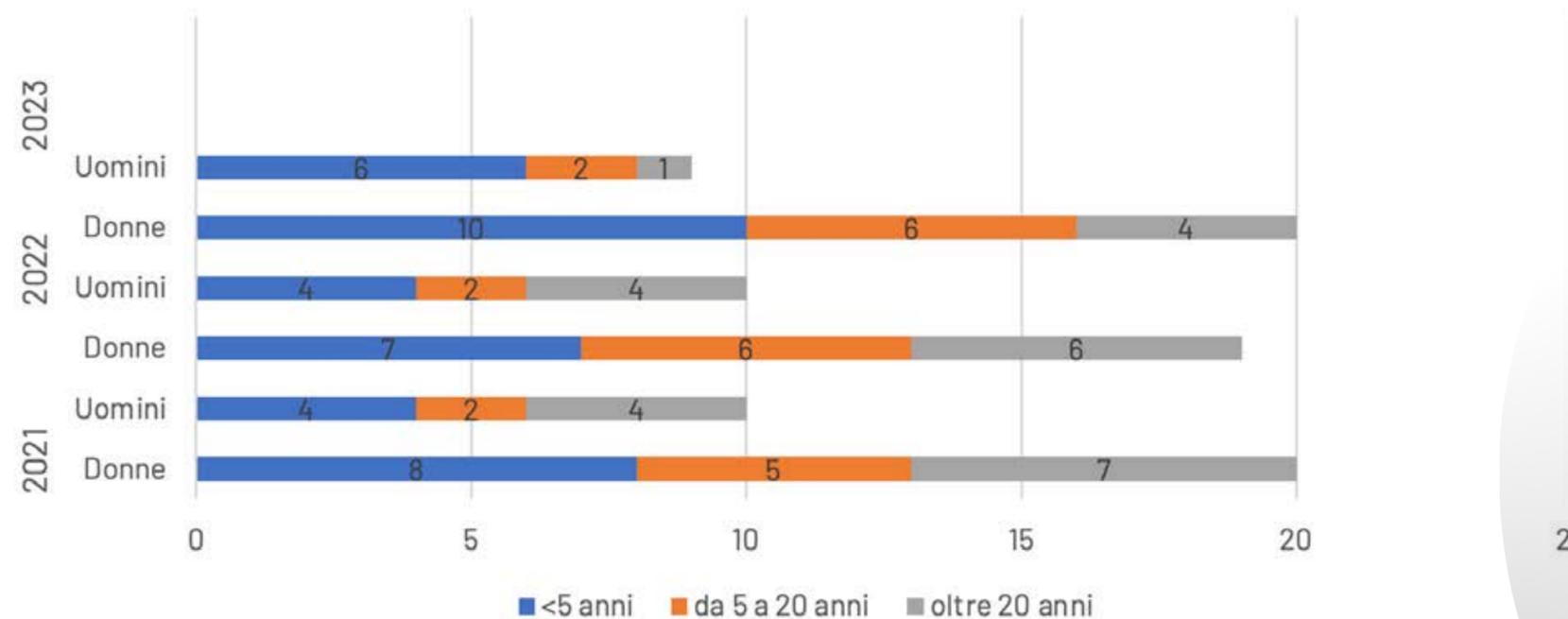


Considerando le fasce d'età del personale dell'Azienda, emerge un equilibrio fra persone che hanno più di 50 anni e persone più giovani (6 persone hanno meno di 30 anni). Relativamente all'anzianità aziendale, in Pordenone Fiere collaborano persone esperte con più di 20 anni in Azienda, che rappresentano nel 2023 il 17% dell'organico aziendale, alle quali si aggiungono altre persone di inserimento più recente fra le quali 16 (di cui 10 donne), ovvero il 55%, assunte nel corso degli ultimi 5 anni. Ciò significa che l'Azienda riesce a garantire un adeguato equilibrio fra esperienza e rinnovo delle competenze. Si registra, tra l'altro, un elevato numero di persone qualificate con una laurea (circa il 50% dei collaboratori) o con diploma di scuola secondaria.

### POPOLAZIONE AZIENDALE PER ETÀ



### POPOLAZIONE AZIENDALE PER ANZIANITÀ



## LA FORMAZIONE

Durante il 2023 si sono privilegiate le iniziative formative obbligatorie ma sono state comunque promosse attività di formazione specifica, sulla base anche delle esigenze direttamente espresse dai collaboratori interni. Attività specifiche di accrescimento delle soft skills dei dipendenti nonché quelle volte a cementare le relazioni interpersonali con attività di team building sono state posticipate al futuro con l'intenzione futura di continuare a proporre questo tipo di percorsi.

### CORSI DI FORMAZIONE 2023

#### Tipologia

Formazione specifica Salute e Sicurezza sul lavoro

Antincendio rischio elevato

Patentino Muletto

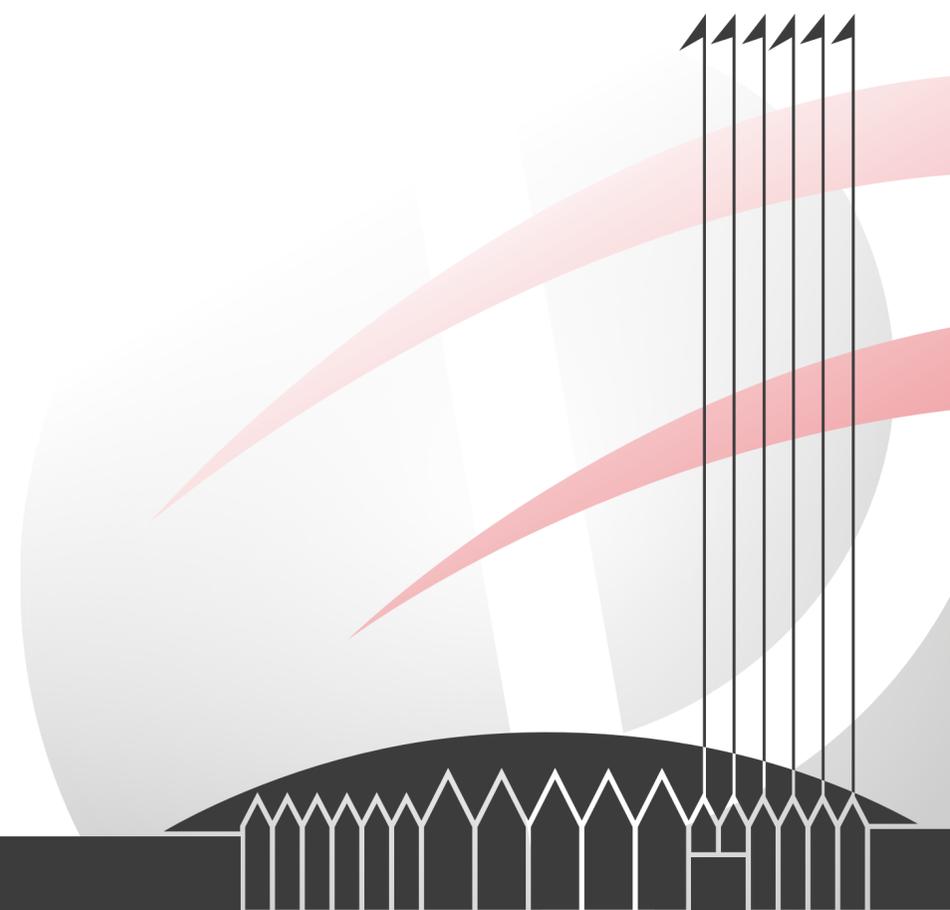
### ORE MEDIE DI FORMAZIONE EROGATE 2023

	Ore medie	Ore totali
<b>Personale con mansioni amministrative e commerciali</b>	<b>0,20</b>	<b>5</b>
di cui donne	0	0
di cui uomini	0,83	5
<b>Personale con mansioni operative</b>	<b>40,66</b>	<b>122</b>
di cui donne	0	0
di cui uomini	40,66	122
<b>Totale</b>	<b>4,38</b>	<b>127</b>
Totale donne	0	0
Totale uomini	14,11	127

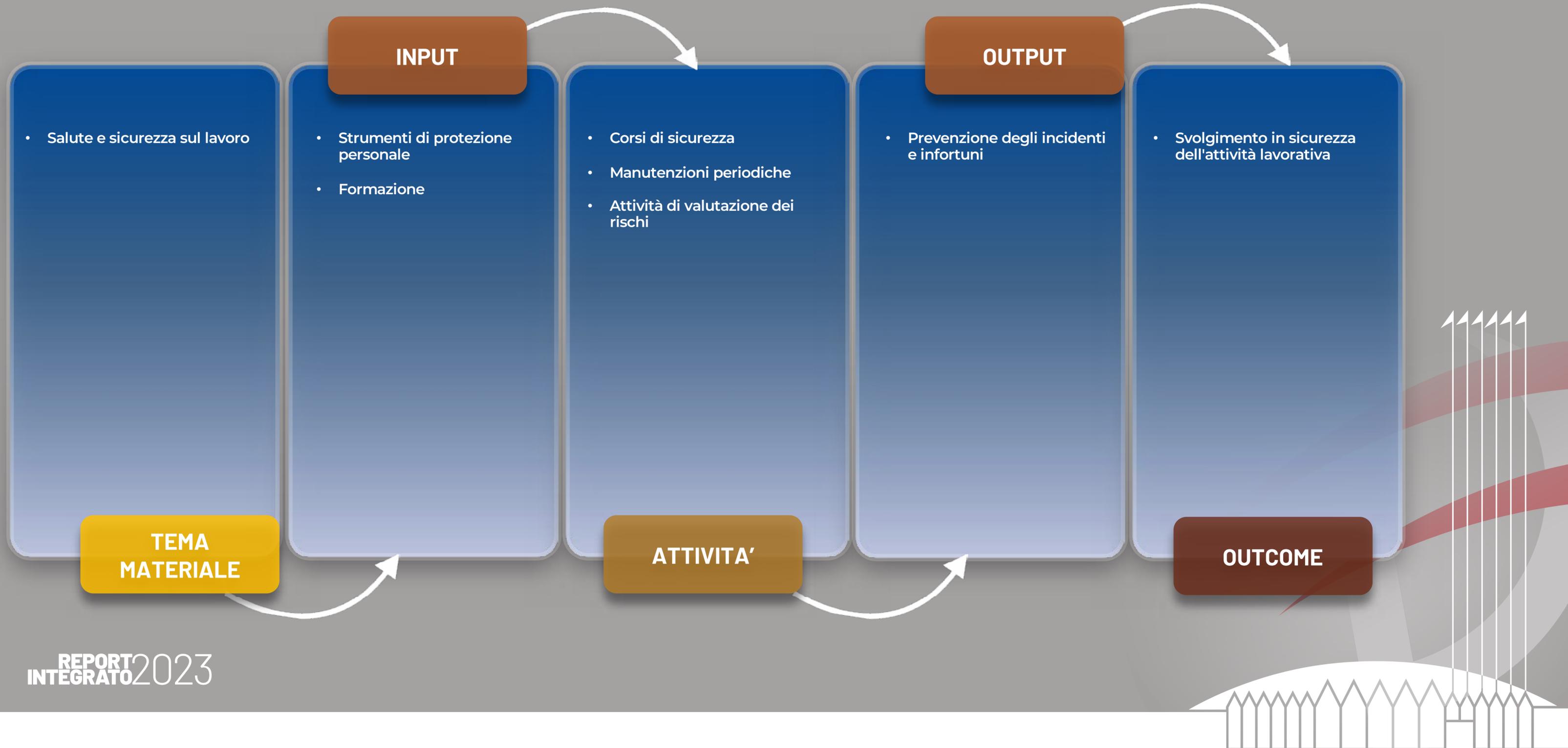
## PROSPETTIVE PER IL FUTURO

Nell'ottica di una crescita professionale sostenuta da percorsi formativi specifici in relazione alle funzioni svolte in azienda e personalizzati, è fondamentale per il collaboratore dipendente ricevere un riscontro strutturato circa il suo operato.

In tale direzione, periodicamente vengono fatti degli assesment. Pordenone Fiere intende ripristinare e consolidare le attività di team building avvalendosi anche della collaborazione consolidata con formatori professionisti esterni.



# LA GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO



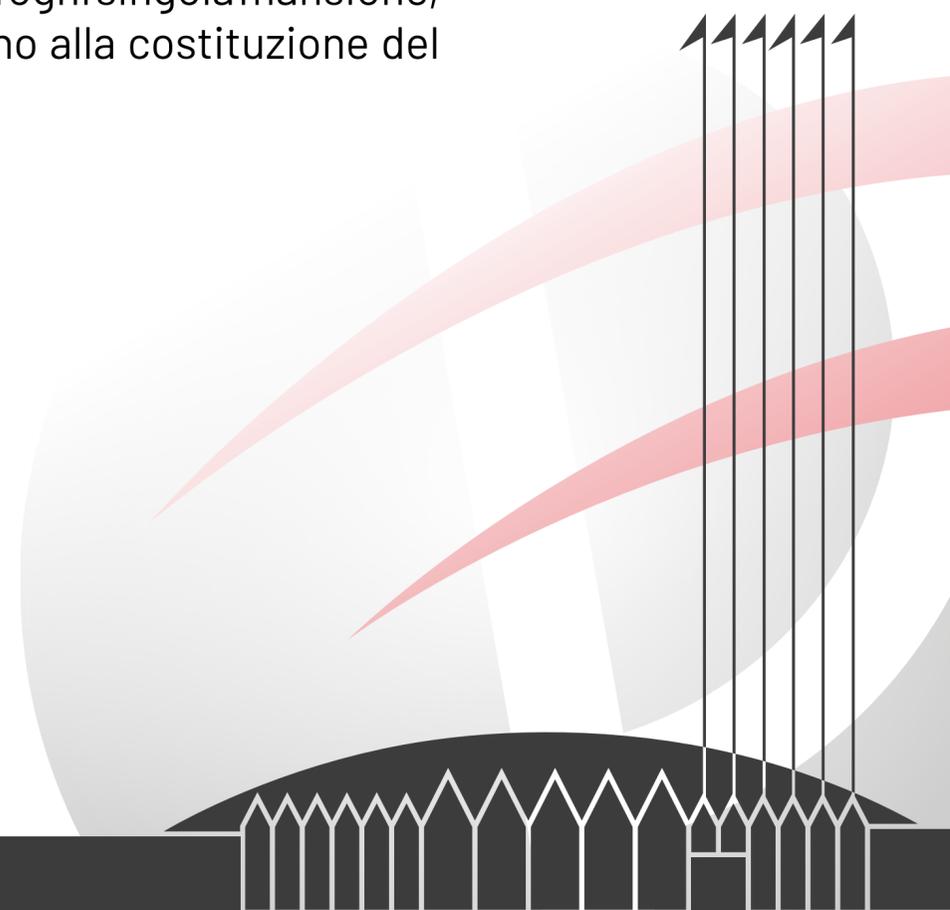
L'Azienda dispone di un Sistema di gestione conforme con la normativa nazionale attualmente vigente in materia di salute e sicurezza sul lavoro (D. Lgs. 81/08) che viene applicato negli spazi gestiti (uffici e quartiere) a tutti i lavoratori dipendenti, ai lavoratori in somministrazione lavoro, ai tirocinanti/stagisti e ad altri operatori di aziende esterne presenti occasionalmente in azienda. Tale sistema viene costantemente aggiornato e migliorato al fine di eliminare le possibili cause di infortunio sul lavoro e di pregiudizio della salute dei lavoratori.

Il Sistema prevede attività quali:

- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione);
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08;
- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e la formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa.

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) considera e analizza i rischi specifici in riferimento ad ogni singola mansione, suddivisi in fisici, chimici ed ergonomici. Il DVR determina gli obiettivi e le attività che portano alla costituzione del piano di miglioramento continuo aziendale.

<b>DOCUMENTI SULLA SICUREZZA PRESENTI IN AZIENDA</b>		
Documento aziendale	Acronimo	Ultimo aggiornamento
Documento di valutazione dei Rischi	DVR	09/06/2022
Documento di valutazione dei Rischi stress/lavoro correlato	DVR stress/lavoro correlato	06/10/2022
Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali	DUVRI	06/11/2022



La salute e la sicurezza sul luogo di lavoro sono valutate quotidianamente dai preposti nei vari luoghi della sede aziendale. Il delegato aziendale per la salute e sicurezza sul lavoro è sempre presente all'interno dell'Azienda. Pordenone Fiere si avvale di un RSPP esterno che individua la necessità di nuovi mezzi e attrezzature (Dispositivi di Protezione Individuale - D.P.I. ecc.), dispone i piani di emergenza ed evacuazione e formula un piano formativo per tutti i dipendenti. L'Azienda collabora con il RLS (Rappresentante dei Lavoratori per la Salute e la Sicurezza).

Il medico competente, nominato dall'Azienda, con il RSPP opera in conformità ad un protocollo sanitario che prende in considerazione le specifiche attività di rischio e i pericoli per la salute e sicurezza per il personale aziendale determinando indicazioni relative alla sorveglianza sanitaria da porre in essere nei confronti dei lavoratori.

Ogni collaboratore è formato sui temi di sicurezza in ottemperanza dei termini di legge. L'Azienda svolge, inoltre, altre attività formative specifiche individuate dai responsabili del Sistema di gestione.

Nel corso del triennio 2019/2021 l'Azienda non ha registrato alcun infortunio sul lavoro e, pertanto, gli indici di frequenza e gravità presentano un valore costante pari a zero. Non si sono verificate, nel medesimo periodo, malattie professionali. Nel 2022 si è registrato un lieve infortunio sul lavoro (tipologia incidente: distorsione alla caviglia). Nessun infortunio nel 2023.



<b>INDICATORI RELATIVI AGLI INFORTUNI E MALATTIE PROFESSIONALI</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Numero medio dipendenti	25	27	29
Numero medio somministrati	1	-	-
Numero totale dipendenti coperti dal sistema di gestione dal SSL	25	27	29
Numero totale somministrati coperti dal sistema di gestione SSL	1	-	-
Percentuale dipendenti coperti dal SSL	100%	100%	100%
Percentuale somministrati coperti dal SSL	100%	-	-
Ore lavorate dipendenti	36.307	48.753	49.311
Ore lavorate somministrati	203	-	-

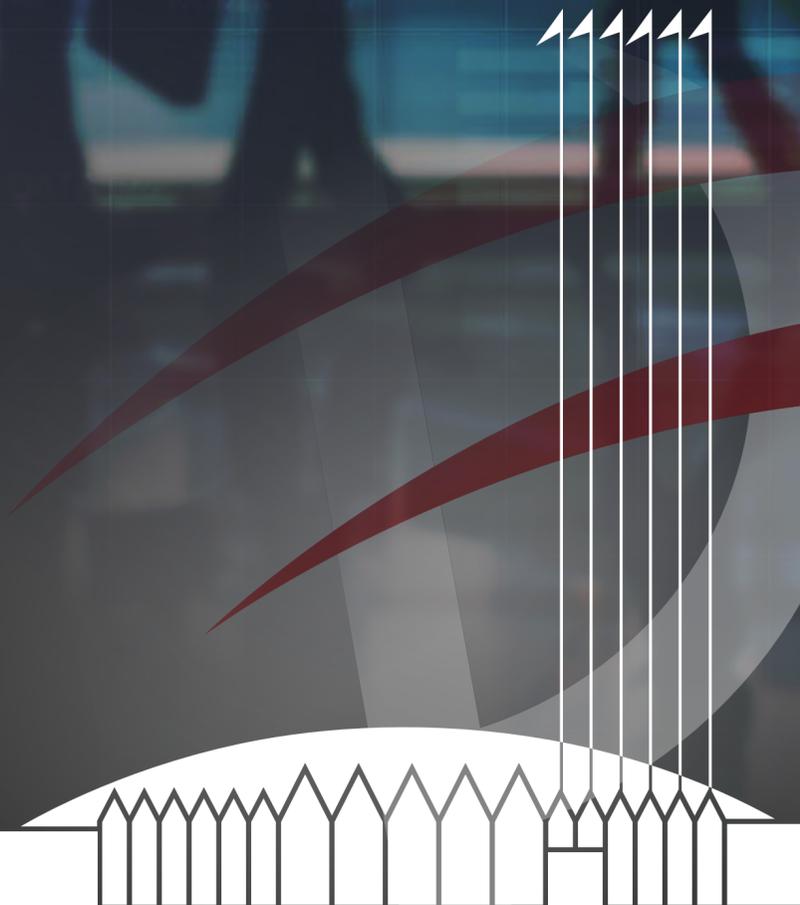
<b>Totale infortuni</b>			
Infortuni dipendenti	-	1	-
di cui sul luogo di lavoro	-	1	-
di cui in itinere	-	-	-
Infortuni somministrati	-	-	-
di cui sul luogo di lavoro	-	-	-
di cui in itinere	-	-	-

<b>Giorni di infortunio</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Giorni di infortunio dipendenti	-	4	-
Giorni di infortunio somministrati	-	-	-
Giorni di infortunio uomini	-	4	-
Giorni di infortunio donne	-	-	-

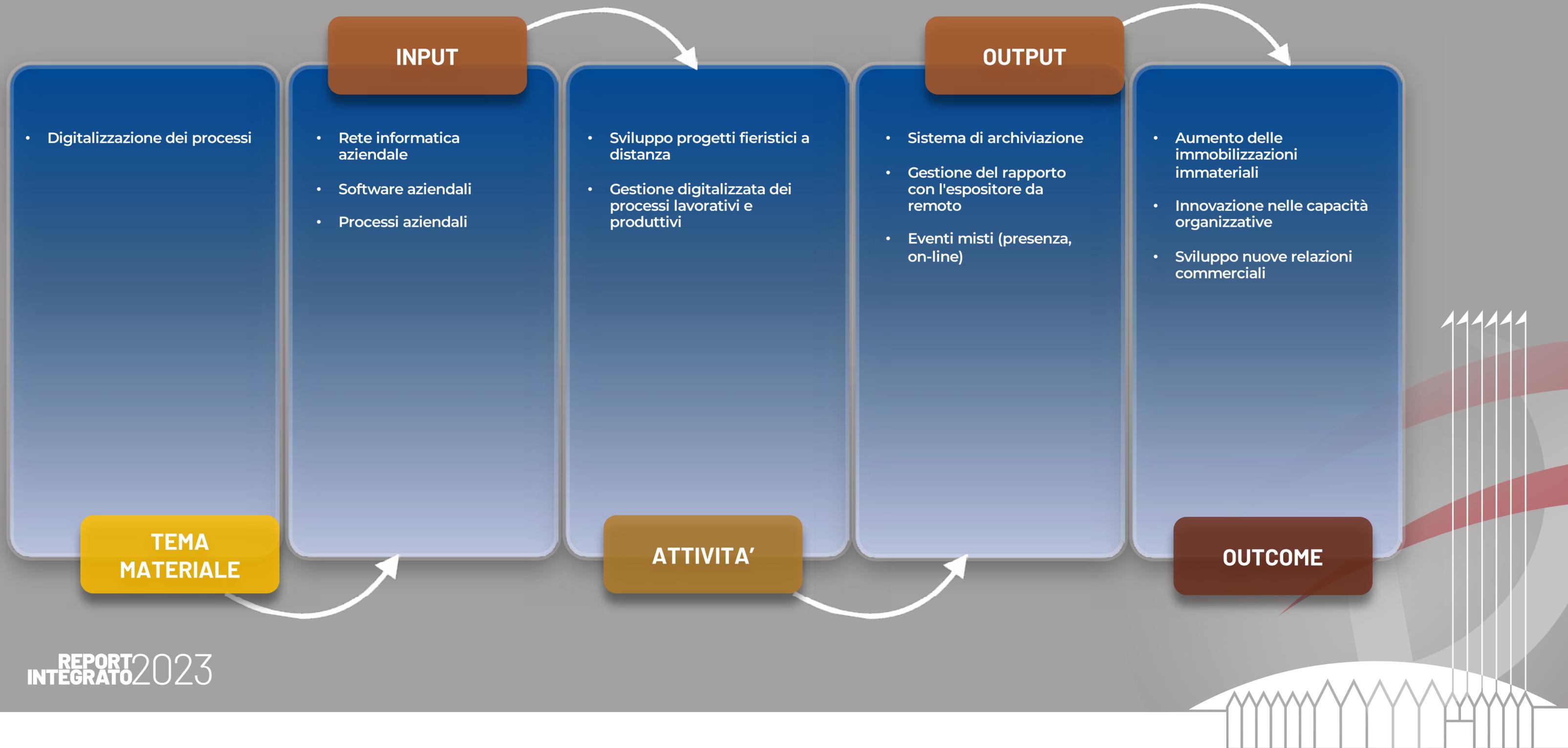
<b>Indici di frequenza e di gravità</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Indice di frequenza (numero infortuni per 1 milione/ore lavorate) per i dipendenti	0	0,021	0
Indice di gravità (numero giorni di infortunio per 1000/ore lavorate) per i dipendenti	0	0,82	0

# 12

## LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (il Capitale Intellettuale)



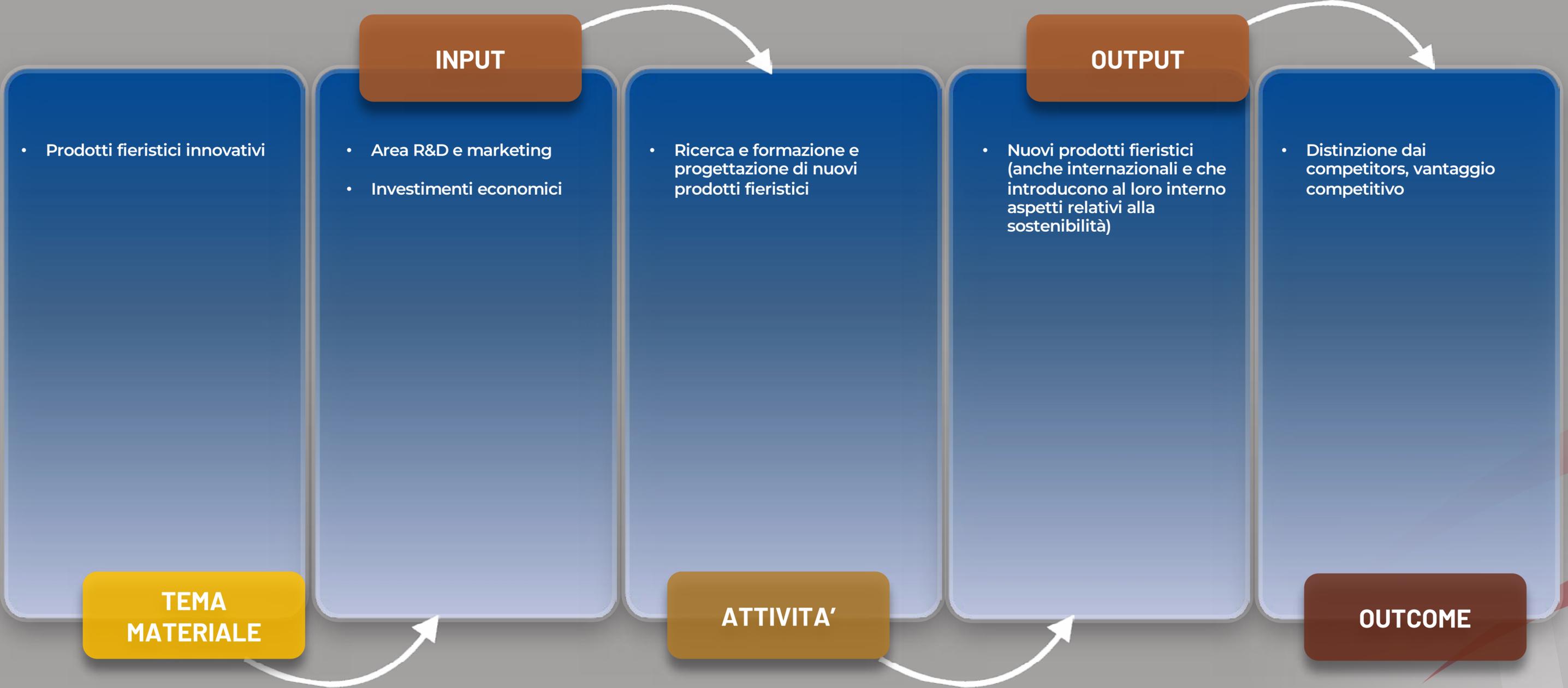
# DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI



In un'ottica di miglioramento continuo e per rendere sempre più efficiente il flusso di lavoro, Pordenone Fiere ha attivato un progetto di digitalizzazione dei processi che riguarda sia l'ambito commerciale e di pianificazione delle attività dell'Azienda che quello amministrativo, nonché aspetti che riguardano la gestione delle buste paga. Questo progetto è sostenuto da una rete informatica costantemente aggiornata e mantenuta e dall'investimento in software specifici per la gestione operativa aziendale. Il processo di digitalizzazione ha permesso di creare una struttura in cui la gestione dal punto di vista commerciale e amministrativo del rapporto con gli espositori è interconnessa:

- Da un punto di vista **commerciale**, la pianificazione degli spazi espositivi avviene on-line tramite un software sviluppato per la gestione di manifestazioni fieristiche. L'uso di questo software permette di lavorare direttamente sulle mappe del quartiere per definire gli stand, inserire gli espositori, attribuire servizi, generare documenti, avere adeguati report sulla situazione della manifestazione. Questo sistema è collegato ad un altro software che permette di archiviare tutta la documentazione riferita all'espositore all'interno di un fascicolo dove ritroveremo tutta la documentazione legata alla partecipazione dal punto di vista contrattuale e di fatturazione.
- **L'espositore** ha accesso ad un portale (area riservata) all'interno della quale, oltre a ritrovare tutti i regolamenti di manifestazione, tecnici e di sicurezza, può visionare la sua situazione contrattuale e i pagamenti effettuati, nonché procedere con l'acquisto di arredi e/o servizi aggiuntivi e scaricare la documentazione che permette l'accesso al quartiere sia nelle giornate di manifestazione che nelle fasi di allestimento/disallestimento.
- Da un punto di vista **amministrativo**, Pordenone Fiere con l'entrata in vigore della fatturazione elettronica ha interconnesso il proprio sistema gestionale con il sistema di archiviazione elettronica. In tal modo, anche la documentazione fiscale è veicolata nel fascicolo espositore.
- La digitalizzazione dei processi riguarda anche la **gestione del personale**: è attiva un'area riservata ai dipendenti, dove al momento ciascun collaboratore può trovare caricata a sistema la sua busta paga. Tale area potrà trovare ulteriori sviluppi per nuovi servizi interni di gestione del rapporto futuro con il personale di Pordenone Fiere, come la richiesta di permessi e ferie, l'archiviazione della corrispondenza intervenuta fra dipendente e azienda, i certificati di malattia.

# PRODOTTI FIERISTICI INNOVATIVI



Pordenone Fiere ha dato sempre molta importanza alle attività di Ricerca e Sviluppo e, quindi, allo studio e alla progettazione di nuove fiere ed eventi.

La strategia di base adottata nel corso degli ultimi anni è stata quella di puntare su manifestazioni professionali e di filiera, dove fossero facilmente identificabili il target espositori e visitatori.

Una volta selezionata l'idea progettuale da sviluppare, viene realizzata un'analisi di mercato sia quantitativa sia qualitativa, solitamente attingendo a fonti esistenti oppure mediante visita a fiere simili o, ancora, attraverso interviste e colloqui con aziende leader del settore.

Se l'analisi fornisce esito positivo, viene redatto un business plan e un budget che è la base sulla quale viene realizzato il progetto. In alcuni casi, le nuove manifestazione nascono da spin-off di eventi all'interno di altre fiere oppure da collaborazione con entità esterne o, ancora, Pordenone Fiere può subentrare a gestioni esterne di fiere indirette.

La strategia di medio-lungo periodo di Pordenone Fiere di puntare su fiere di nicchia, legate a filiere produttive ad alto valore aggiunto sicuramente avrà un impatto positivo in futuro per il territorio. Questo perché le manifestazioni B2B di carattere nazionale e internazionale, attirano visitatori ed espositori che richiedono beni e servizi di qualità, in termini di ospitalità, ristorazione, mobilità.

Un altro aspetto da considerare, inoltre, è lo spazio crescente per i prodotti, per i servizi e per i contenuti legati al tema della sostenibilità ambientale all'interno delle proposte fieristiche. Di seguito si espongono alcune statistiche relative alla numerosità delle manifestazioni organizzate negli ultimi tre anni. Oltre a ciò, si propone una tabella con la descrizione di alcune fiere strettamente connesse alla tematica della sostenibilità.



## NUMERO MANIFESTAZIONI ORGANIZZATE

Manifestazione	2022		2023	
	Diretta/Co-organizzazione	Indiretta	Diretta/Co-organizzazione	Indiretta
Per i consumatori (B2C)	11	3	11	6
Per le aziende e professionisti (B2B)	2	3	4	2
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>8</b>

\* Una completa panoramica sulle manifestazioni organizzate dall'Azienda è disponibile a questo link: [www.fierapordenone.it/pnf/eventi/](http://www.fierapordenone.it/pnf/eventi/)



## LA SOSTENIBILITÀ NELLE NOSTRE FIERE



[www.ecocasa.pn](http://www.ecocasa.pn)

Ecocasa è la manifestazione che concentra l'attenzione sul mondo della casa da costruire, ristrutturare con grande attenzione alla sostenibilità, risparmio energetico e alla bioedilizia. Convegno nazionale sul "Protocollo Itaca", strumento per la certificazione del livello di sostenibilità ambientale di edifici di diverse destinazioni d'uso, creando anche delle "icone" in alcuni stand fieristici, con lo scopo di indicare la presenza di prodotti e soluzioni che hanno caratteristiche di sostenibilità in quel settore.



[www.aquafarm.show](http://www.aquafarm.show)

AquaFarm è la mostra-convegno internazionale dedicata ad acquacoltura e industria della pesca sostenibile. Novelfarm è una sezione di Aquafarm che rappresenta il più importante evento italiano interamente dedicato alle nuove tecniche di coltivazione, fuori suolo e vertical farming. Il programma completato dai convegni su sostenibilità ed economia circolare nell'acquacoltura, sull'importanza dell'alimentazione animale per la salute umana e infine sul ruolo positivo dell'innovazione nell'informatica e nei servizi geo-ambientali, compresi le rilevazioni satellitari, per il settore della mitilicoltura.



[www.exporive.com](http://www.exporive.com)

RIVE è il Salone internazionale, con cadenza biennale dedicato alla viticoltura e all'enologia. Dalla vite al vino, la fiera presenta le migliori tecnologie, prodotti, tecniche sia per la viticoltura che per il trattamento dell'uva e la vinificazione. RIVE è inoltre un evento che va oltre l'incontro tra domanda ed offerta grazie ad ENOTREND che rappresenta il valore aggiunto del progetto: uno spazio dedicato a workshop, approfondimenti e seminari sulle nuove tendenze in tema di cultura della vite, innovazioni tecniche, ricerca & sviluppo sotto la guida prestigiosa di un Comitato Scientifico formato da esperti, docenti universitari ed illustri rappresentanti di settore. L'obiettivo sarà quello di guidare ed ispirare i partecipanti creando degli spunti di discussione e condivisione al fine di offrire un contributo significativo all'evoluzione del settore.

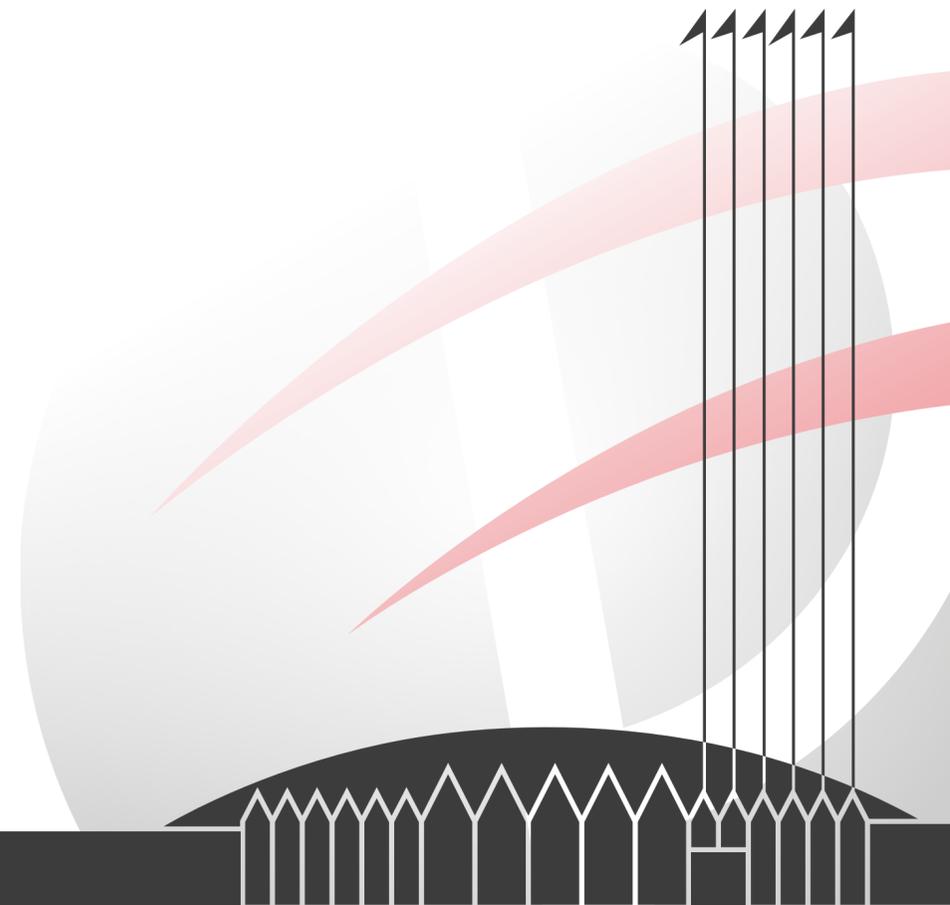


[www.quickfairs.net](http://www.quickfairs.net)

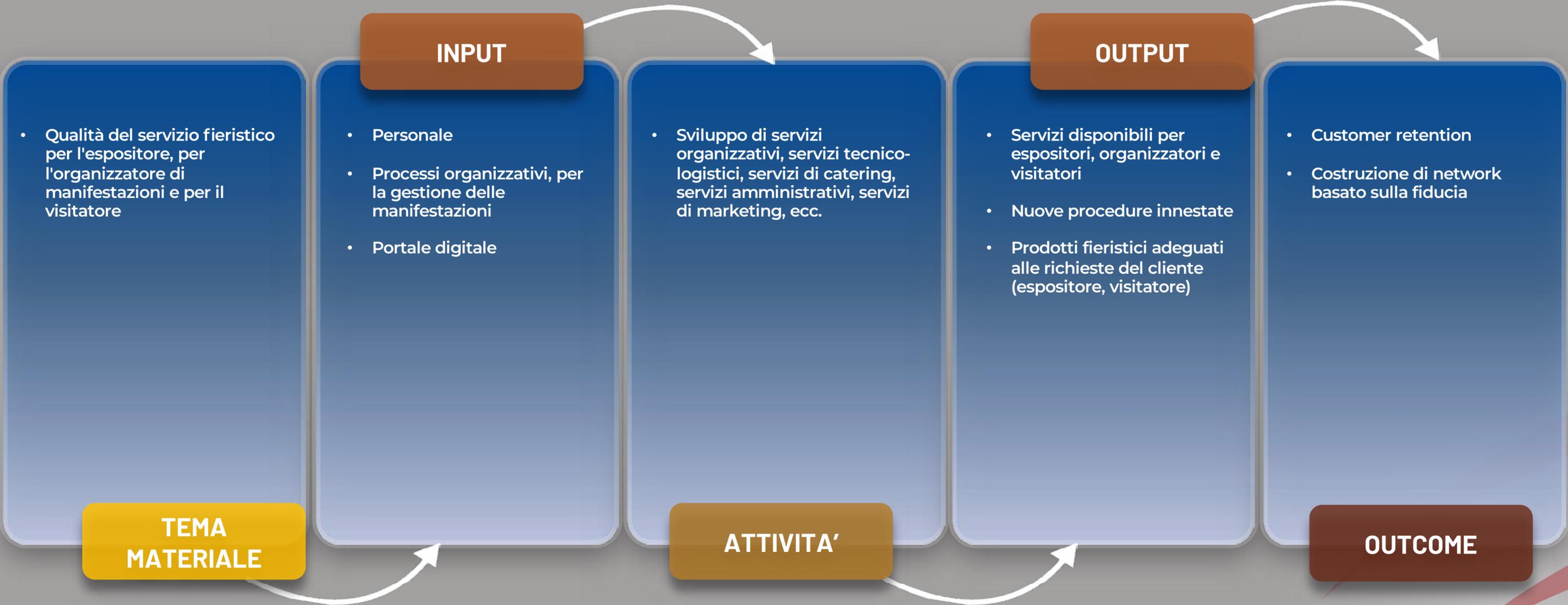
Fiera internazionale dei materiali e macchinari per la produzione di motori elettrici, generatori, trasformatori ed avvolgimenti in genere. Coiltech è una fiera internazionale del Coil Winding, specializzata nei materiali e nei macchinari per la produzione e manutenzione di motori elettrici, di generatori, di trasformatori di potenza e distribuzione, di trasformatori industriali e di avvolgimenti in genere. L'evento riunisce aziende leader di tutti i segmenti della filiera, provenienti da tutto il mondo. Gli Electric Motors Talks e gli High Voltage Talks sono un'iniziativa congiunta dell'Università de L'Aquila e di Coiltech per promuovere lo scambio di know-how tra gli specialisti del Coil Winding e dei campi correlati.

## LE FIERE INTERNAZIONALI

Pordenone Fiere, per ottenere la denominazione di fiera internazionale, come previsto dal regolamento regionale che disciplina il settore fieristico, richiede la certificazione dei dati ad un ente terzo accreditato Accredia, secondo i termini della norma ISO 25639:2008.



# QUALITÀ DEL SERVIZIO FIERISTICO PER L'ESPOSITORE, PER L'ORGANIZZATORE DI MANIFESTAZIONI E PER IL VISITATORE



## SERVIZI TECNOLOGICI E ORGANIZZATIVI

Pordenone Fiere è specializzata nel fornire al cliente (espositori, aziende organizzatrici di eventi fieristici e non, nonché soggetti esterni che si rivolgono alla nostra Azienda), tutte le attività necessarie alla realizzazione di fiere, singoli stand ed eventi in Italia e anche all'estero: dalla progettazione alla produzione, dal montaggio allo stoccaggio e manutenzione degli allestimenti.

L'Azienda dispone di un proprio magazzino di 4.000 m<sup>2</sup> e di una struttura operativa interna dedicata ed affiancata da partner specializzati esterni per far fronte a tutte le necessità specifiche sia di progettazione che di realizzazione del progetto. Il montaggio degli allestimenti è affidato a squadre di personale qualificato, le tecnologie e i materiali utilizzati sono altamente innovativi, le soluzioni proposte sono funzionali e al passo con le richieste del mercato. In merito ai servizi offerti agli organizzatori terzi si sta puntando a un miglioramento degli allestimenti, attraverso un'attenta attività di progettazione, oltre al rinnovo di alcuni padiglioni e/o aree di ingresso, al fine aumentare la qualità delle strutture e dei prodotti offerti.

## SERVIZI DIGITALI, PER GUARDARE AL FUTURO ASSIEME

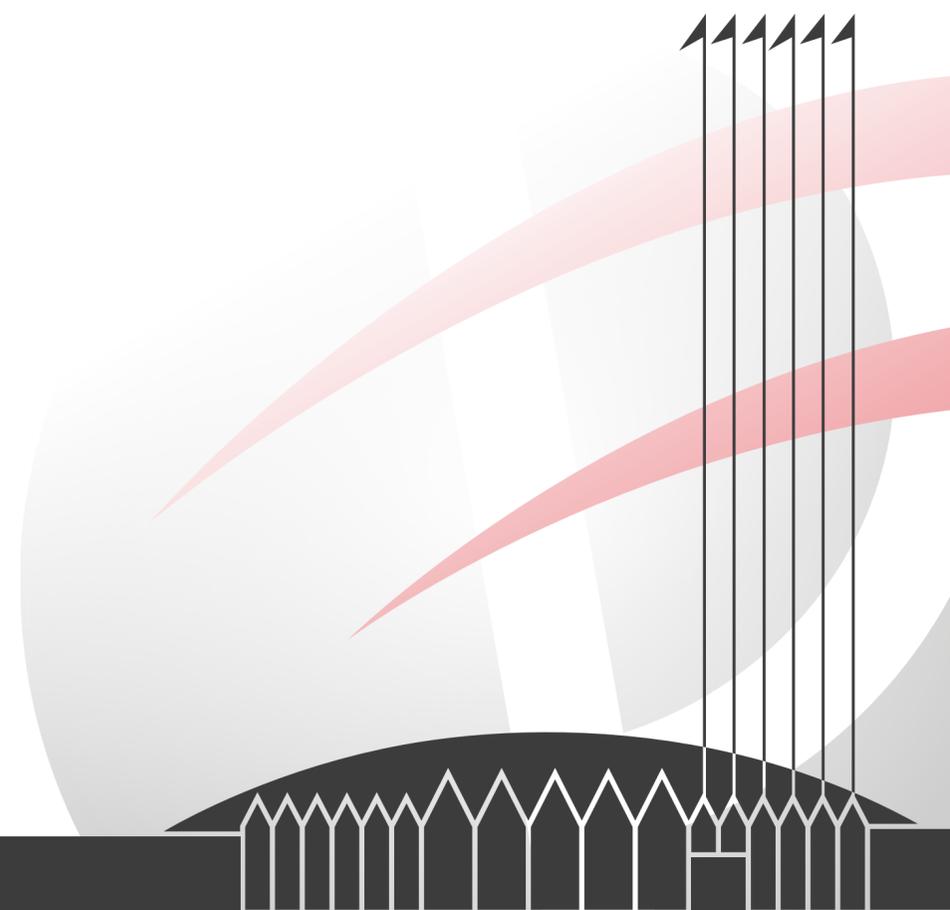
Per il 2024 Pordenone Fiere per migliorare l'esperienza in fiera degli espositori realizzerà un'APP innovativa, che permetterà un dialogo veloce, facile ed efficace per la risoluzione delle problematiche dello stand e per la richiesta di vari servizi. Di fatto sarà un prolungamento delle funzionalità dell'area riservata, che in questo modo diventa più fruibile e di facile accessibilità, permettendo all'espositore di ottenere delle risposte tempestive in qualunque parte esso si trovi. L'APP permetterà, inoltre, di registrare direttamente i visitatori interessati allo stand dell'espositore, mediante un lettore di codice a barre integrato, rendendo più facile le attività di back-office e di follow-up post fiera."

## SERVIZI CONGRESSUALI

Il centro congressuale mette a disposizione degli organizzatori di eventi la sua struttura caratterizzata da una grande flessibilità, funzionalità e da una straordinaria varietà di spazi ideali per realizzare incontri, seminari, meeting aziendali, convention e congressi di piccole e grandi dimensioni.

Le risorse e i servizi che Pordenone Fiere fornisce in ambito congressuale non si limitano agli aspetti operativi, ma abbracciano anche quelli di ideazione e organizzativi.

La società mette a disposizione il suo ufficio stampa interno e il servizio di pubbliche relazioni oltre che una serie di servizi che vanno dal personale di assistenza (hostess, interpreti, receptionist e qualsiasi altra professionalità richiesta), alle apparecchiature, dagli impianti tecnologici supplementari a particolari servizi di catering.

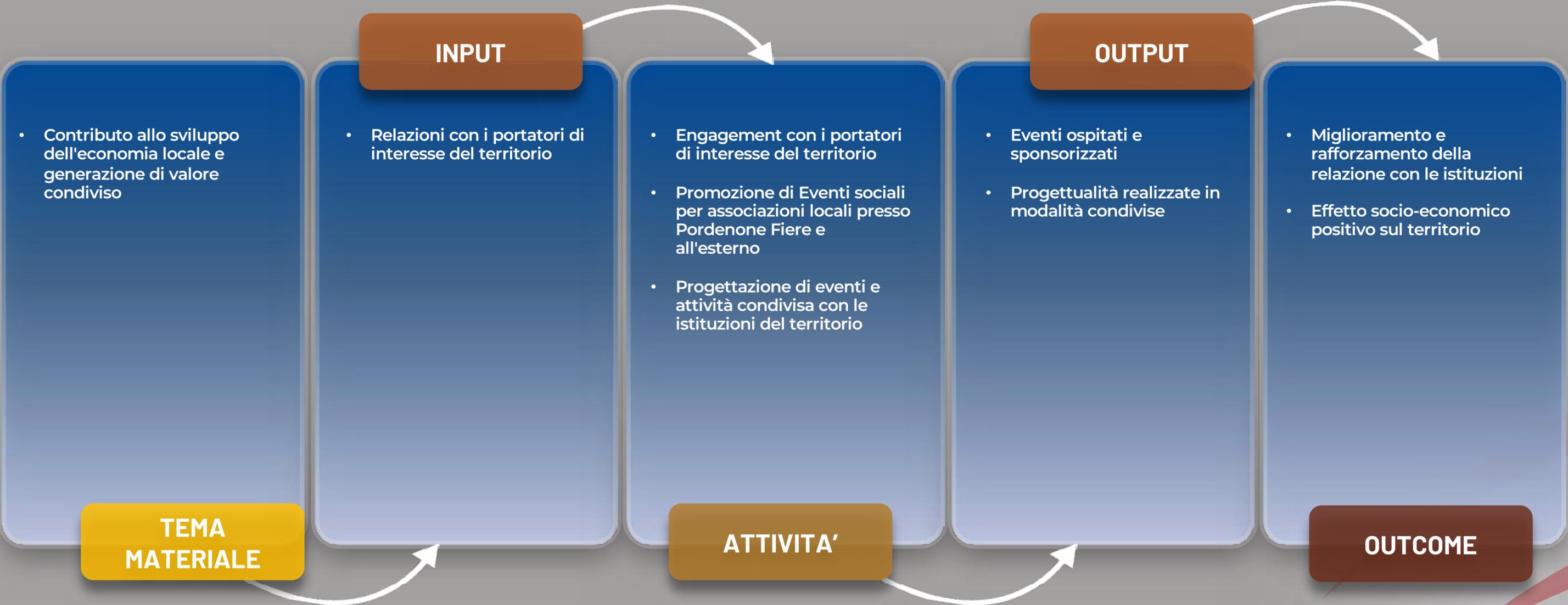


# 13

## UN NETWORK PER IL TERRITORIO (il Capitale Sociale e Relazionale)



# CONTRIBUTO ALLO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE E GENERAZIONE DI VALORE CONDIVISO



Pordenone Fiere dedica impegno e riserva risorse alla crescita del tessuto socio-economico con l'obiettivo di costruire dialogo e valore coinvolgendo gli stakeholder economici e culturali in una fruttuosa strategia di valorizzazione del territorio sviluppata attraverso iniziative slegate dalle attività di business di Pordenone Fiere e gestite al di fuori del quartiere fieristico.

Ad esempio, supporto è stato direttamente fornito, anche tramite sostegno economico, a diverse iniziative e convegni, tra i quali citiamo per il 2023, oltre a quelle descritte nell'infografica sotto riportata, le seguenti:

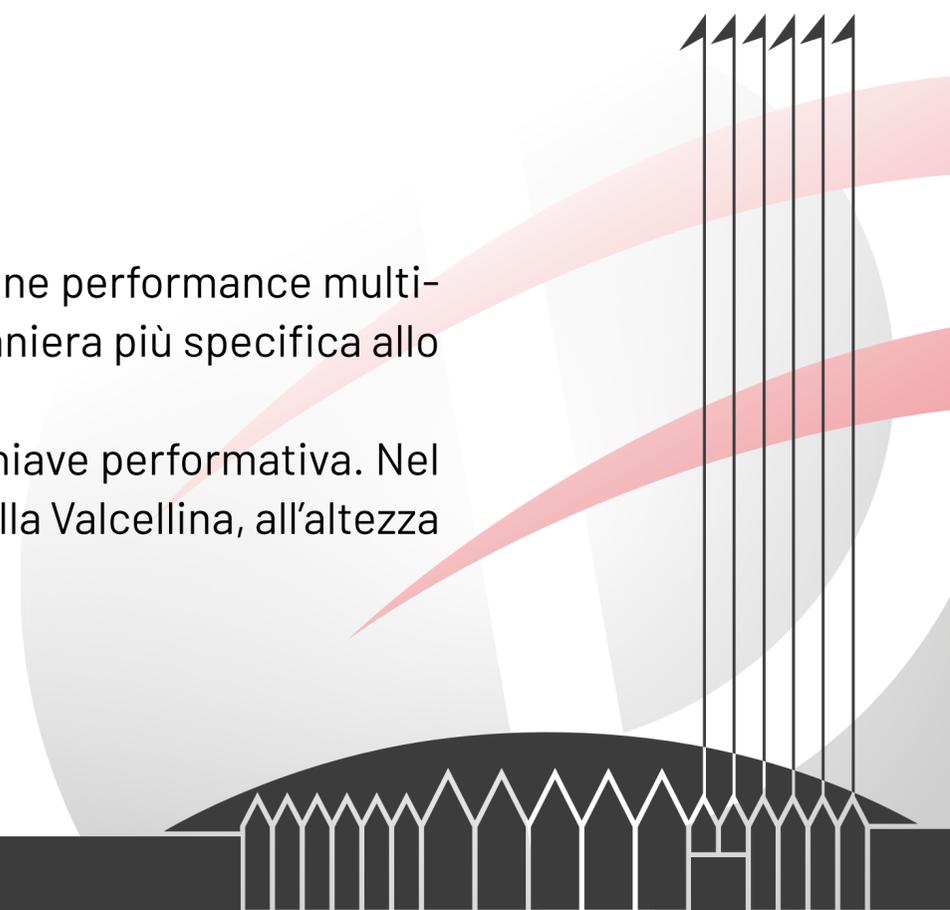
- **Pordenone Pensa**
- **Pordenone Legge**
- **Blanc European Festival 2023**

## INIZIATIVE PER IL TERRITORIO

- **Blanc European Festival 2023 (sostenuto da Pordenone Fiere dal 2021)**

Il Blanc European Festival nasce nel 2019 con l'intento di portare all'interno delle latterie friulane performance multi-art ispirate al Latte e al colore Bianco. Dal 2021 il festival decide di dedicare i suoi eventi in maniera più specifica allo Sviluppo Sostenibile.

Il festival si fa pioniere della riscoperta di alcuni tesori storico-naturalistici del territorio, in chiave performativa. Nel 2023 ha realizzato il primo concerto in assoluto all'interno della galleria della Vecchia strada della Valcellina, all'altezza del Ponte Antoi a Barcis (PN).



## INIZIATIVE PER IL TERRITORIO



Il Blanc European Festival nasce nel 2019 per promuovere l'Arte all'interno delle antiche latterie sociali del Friuli, esempio di comunità e di organizzazione sociale democratica dal basso. L'edizione 2021, sostenuta anche da Pordenone fiere, nel 2021 aveva l'intento di promuovere iniziative artistiche ispirate al tema della Sostenibilità.



"Pordenone Pensa" - Rassegna di idee, eventi e incontri con i nomi più noti del giornalismo, della cultura, dell'attualità, a cui si aggiungono appuntamenti dedicati a sport, arte, cucina, politica, musica e altro ancora.



La fondazione Pordenonelegge ha come obiettivo quello di diffondere cultura a tutti i livelli e promuovere il territorio per contribuire alla crescita sociale e al benessere di chi qui vive e opera, nonché di chi partecipa agli eventi promossi dalla Fondazione, il principale è il festival [pordenonelegge.it](http://pordenonelegge.it)  
Pordenone Fiere partecipa non solo come partner dell'evento, ma ha organizzato eventi in collaborazione con la Fondazione all'interno della manifestazione Cucinare.

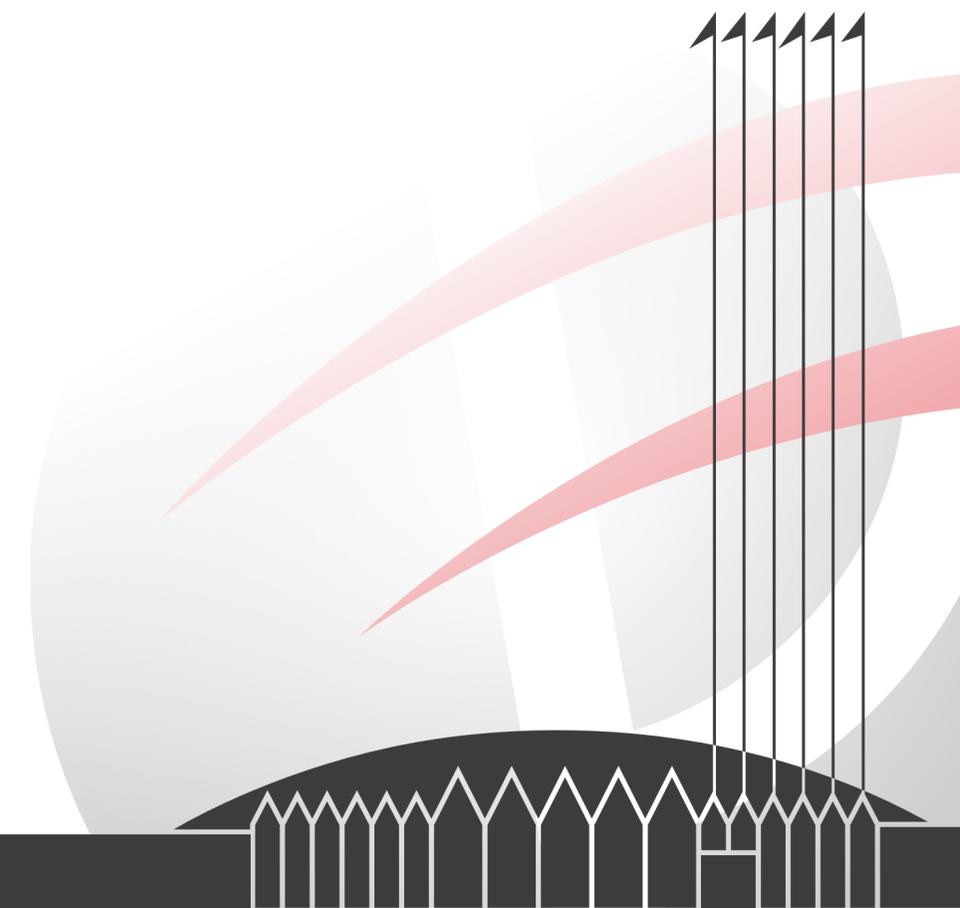
## PORDENONE FIERE PER UNA FORMAZIONE DI QUALITÀ

Pordenone Fiere ha rinnovato anche nel 2023 l'invito alle classi degli Istituti scolastici del territorio a partecipare alle principali fiere.

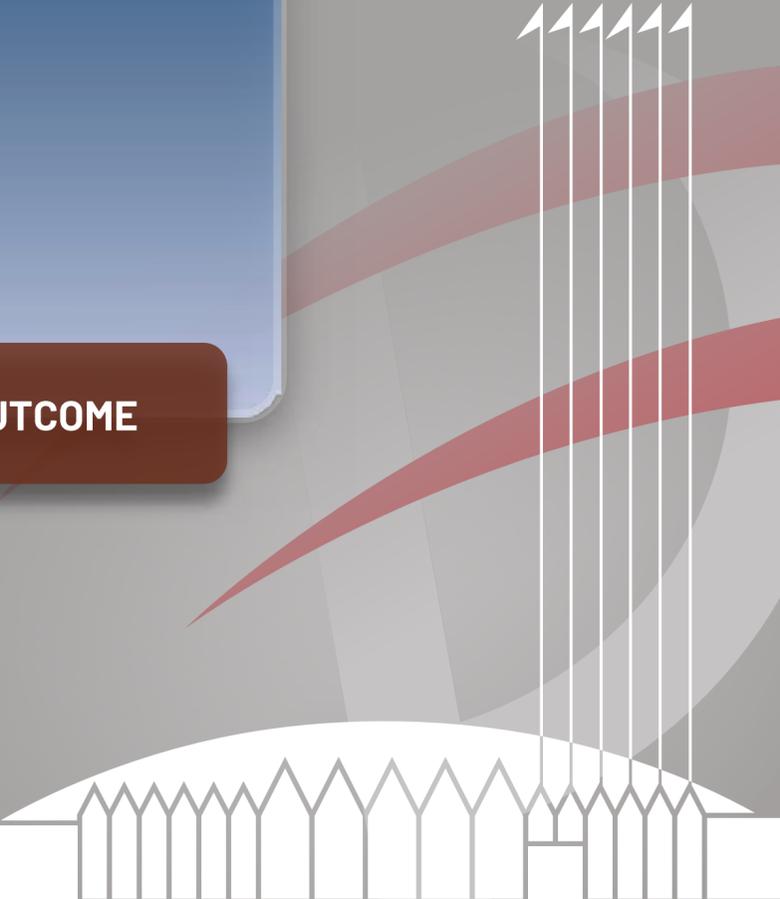
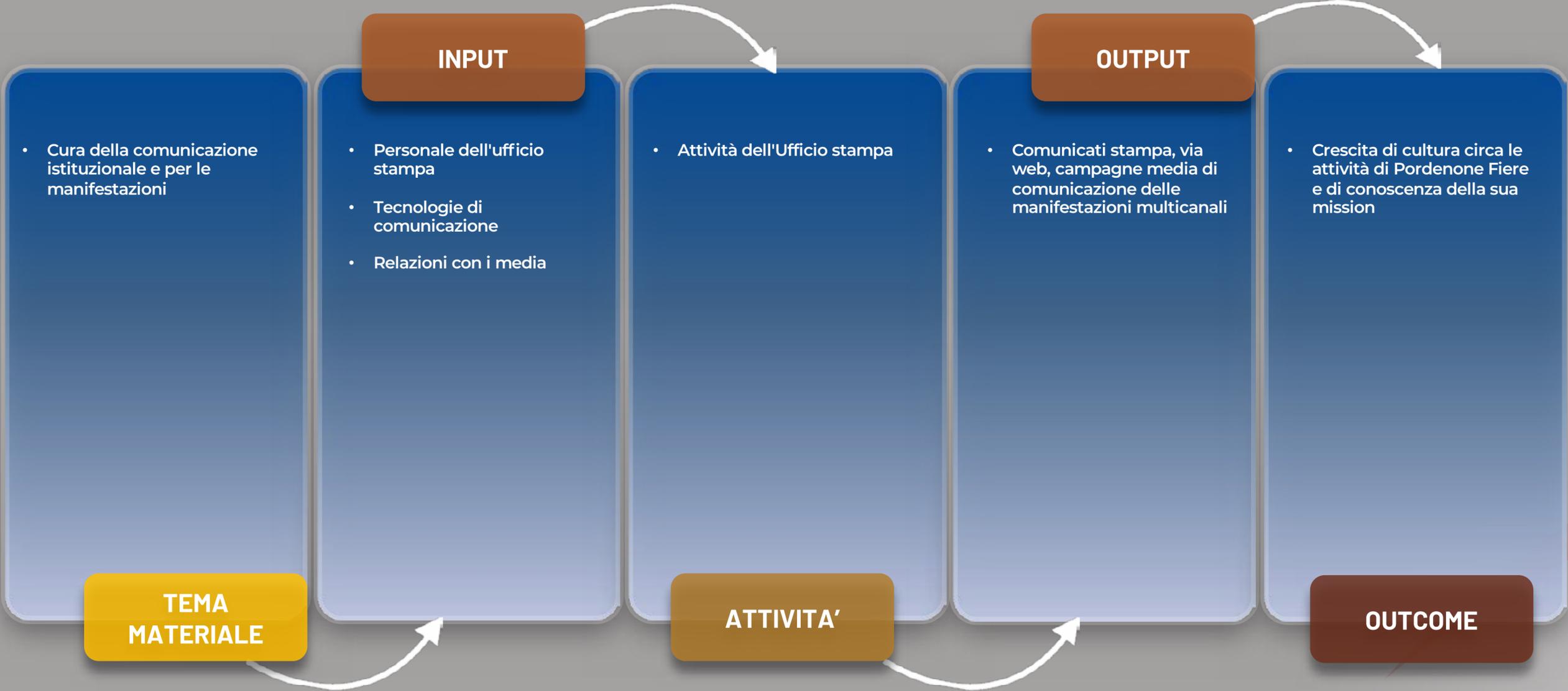
PARTECIPAZIONI DELLE SCUOLE ALLE MANIFESTAZIONI FIERISTICHE*			
	2021	2022	2023
Acquafarm		4 istituti - 145 studenti**	9 istituti - 295 studenti
Samuexpo		20 istituti - 860 studenti	
Horeca			7 istituti - 221 studenti
Rive	10 istituti - 330 studenti		7 istituti - 205 studenti
Cucinare			3 istituti - 180 studenti
Punto d'incontro	5.000 studenti	10.000 studenti	10.000 studenti
Radioamatore 1		4 istituti - 100 studenti	2 istituti - 66 studenti
Radioamatore 2	6 istituti - 304 studenti	4 istituti - 261 studenti	4 istituti - 216 studenti
*I numeri degli studenti indicati sono una stima operata dall'Azienda e quindi possono presentare degli scostamenti			
**Gli studenti partecipanti all'edizione 2022 si intendono le classi di Scuola Primaria coinvolte nel progetto "Acquafarm In Piazza".			

Inoltre, nell'ambito dell'accordo di partnership esistente fra Pordenone Fiere e l'Istituto professionale "Federico Flora", sono stati coinvolti attivamente 145 studenti tra stand, servizi di sala e cucina presso le aree eventi con la supervisione degli insegnanti, nelle attività di supporto al programma della fiera CUCINARE (show cooking, degustazioni di prodotti, percorsi sensoriali, ecc.) che hanno avuto luogo presso le aree dedicate, durante le giornate di manifestazione.

Questa tipologia di partnership è stata riproposta a 2 classi dell'Istituto professionale "Federico Flora" ed estesa anche all'Istituto Tecnico "J. Sansovino" di Oderzo (TV) all'interno della rassegna Punto d'incontro, evento dedicato specificatamente all'orientamento, alla formazione e al lavoro.



# CURA DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E PER LE MANIFESTAZIONI

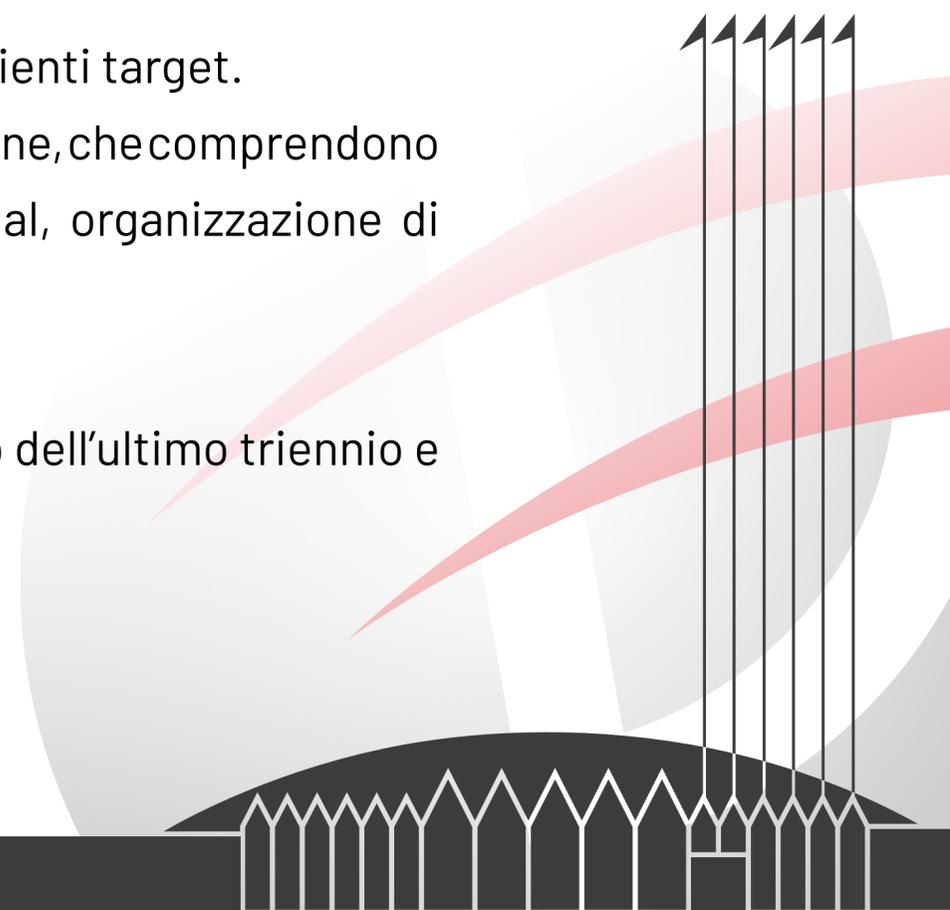


La comunicazione istituzionale e relativa alle attività organizzate ricopre un ruolo fondamentale per il successo delle manifestazioni e per la crescita della reputazione di Pordenone Fiere.

La comunicazione concernente le fiere viene targettizzata in base all'evento ed è una delle componenti fondamentali dei vari progetti fieristici. Accanto ad essa (che riveste, comunque, il ruolo prevalente), vi è la comunicazione istituzionale, finalizzata a comunicare la mission dell'impresa e, talvolta, legata a iniziative specifiche realizzate in particolari momenti (Natale, GED - Giornata Mondiale delle Fiere) o in occasione di importanti eventi sul territorio.

Le fiere sono per l'azienda momenti di comunicazione ideale per raggiungere i propri clienti target. Ciò significa per Pordenone Fiere essere in grado di coordinare i suoi servizi di comunicazione, che comprendono attività di diverso genere: articoli stampa, e-mail marketing, utilizzo dei canali social, organizzazione di convegni, workshop ed eventi promozionali, gestione di spazi pubblicitari, ecc.

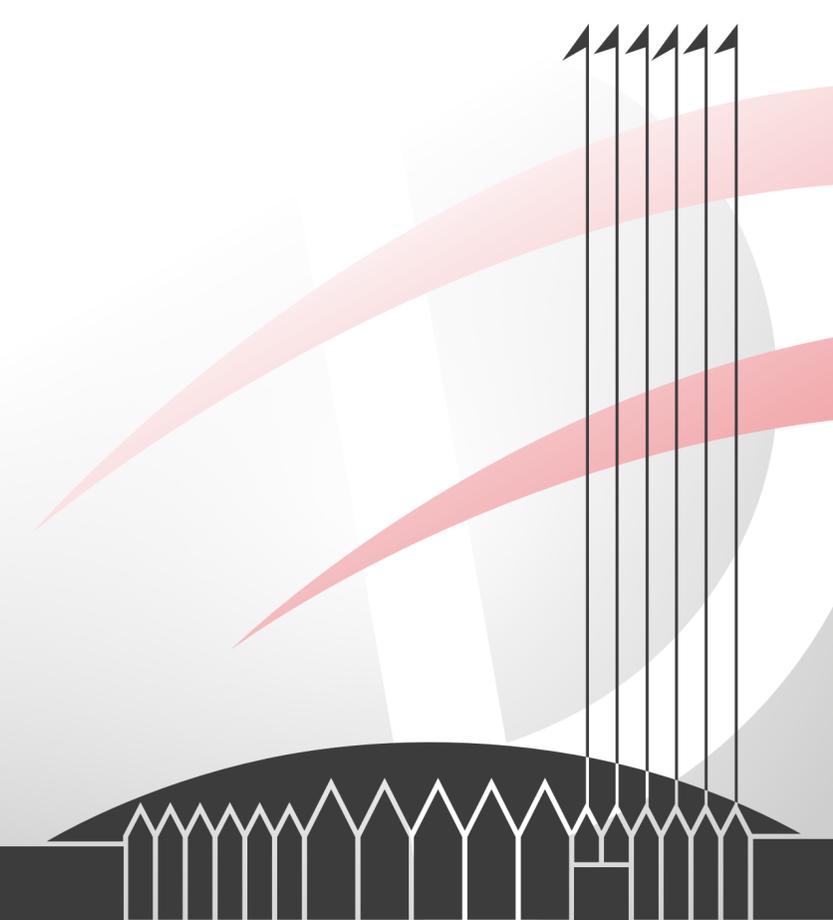
Di seguito si espongono le statistiche relative ai comunicati stampa realizzati nel corso dell'ultimo triennio e agli investimenti per le campagne di comunicazione.



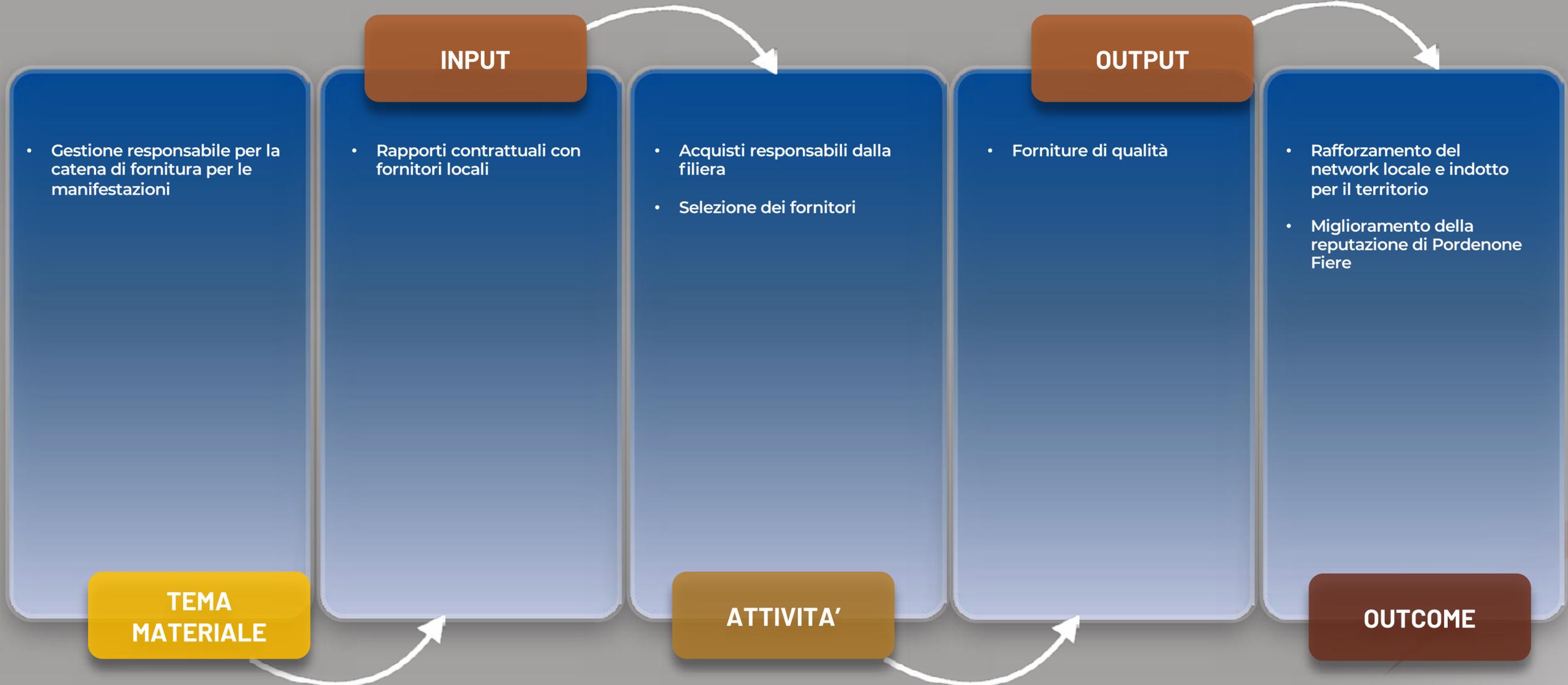
<b>I COMUNICATI STAMPA E LE CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Attività ufficio stampa			
Numero di comunicati su quotidiani e riviste	559	93	116
Numero di comunicati attraverso il web	1202	287	260
Numero di comunicati stampa realizzati per le manifestazioni	10	184	314
Numero di comunicati attraverso campagne media di manifestazioni multicanale	9	459	528
<b>Totale comunicati stampa pubblicati</b>	<b>1.780</b>	<b>1.023</b>	<b>1.218</b>

<b>CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE - PERCENTUALE INVESTIMENTI PER CANALE</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Radio TV	10,61%	9,96%	12,60%
Stampa (quotidiani e riviste)	6,15%	38,87%	30,47%
Spazi digital	42,68%	28,67%	36,75%
Affissioni	40,57%	22,50%	20,18%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>SOCIAL NETWORK (dati al 31/12/2023)</b>	
Follower Facebook istituzionale	13.868
Follower Twitter	1.325
Visualizzazioni canale Youtube	549
Follower LinkedIn	1.053
Follower Instagram	2.328

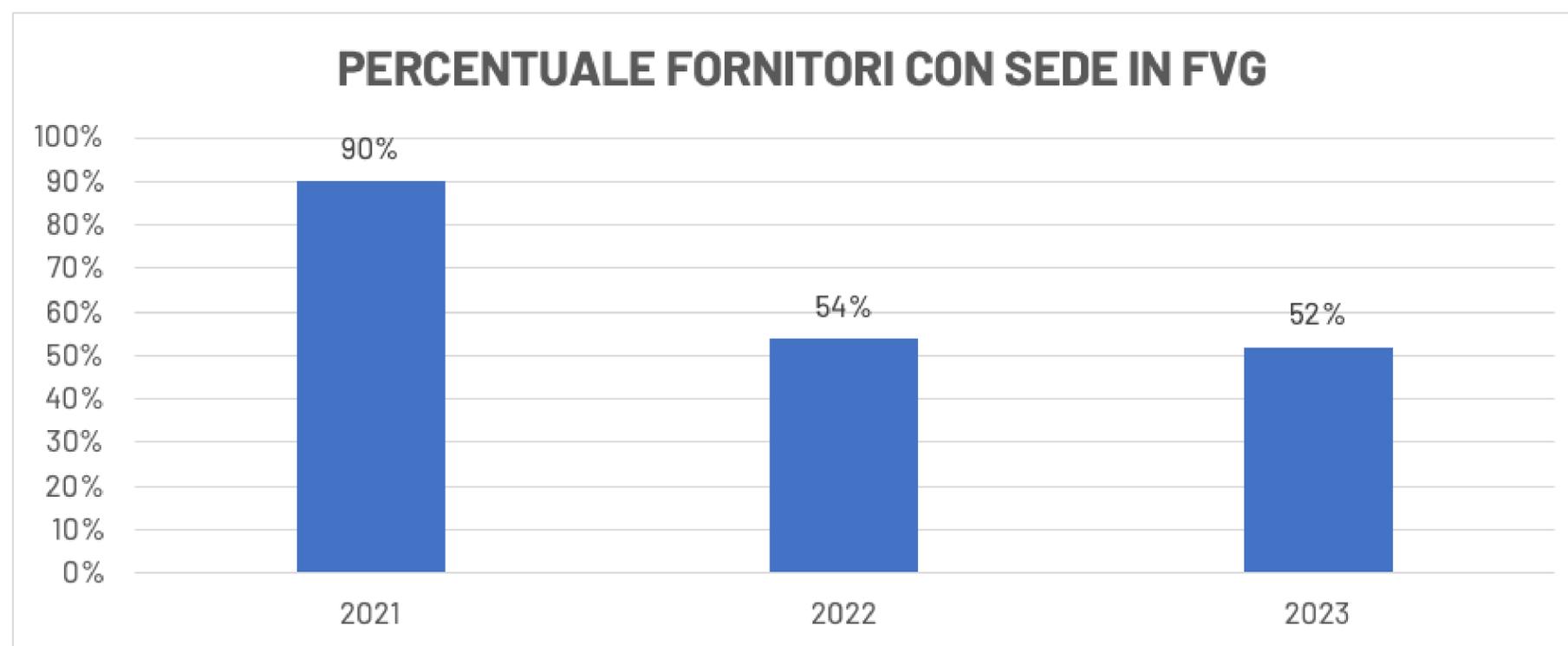


# GESTIONE DELLE FORNITURE E DELLE RICADUTE PER IL TERRITORIO



La scelta dei fornitori converge, per quanto possibile, su aziende locali, contribuendo a creare impatto economico positivo per il territorio sotto forma di posti di lavoro e di indotto economico.

La proporzione fra fornitori del territorio regionale sul totale è esposta nel seguente grafico.



Pordenone Fiere è una Società per azioni partecipata da enti pubblici e da istituzioni del territorio ed è dotata, come descritto più sopra in questo Report, di un Modello Organizzativo conforme al D. lgs. 231/2001. Relativamente agli approvvigionamenti, esso detta precise norme di condotta al fine di prevenire reati corruttivi che potrebbero causare gravi danni con ripercussioni sulle performance e sugli equilibri istituzionali dell'Azienda.

L'Azienda adotta un processo di approvvigionamento strutturato e coerente con i principi di libera concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità nei casi previsti dalla norma, nonché ispirato alla tracciabilità delle informazioni.

## Il controllo dei nostri fornitori

La procedura per la gestione degli acquisti prevede che nessun funzionario abbia autonoma capacità di spesa e presenta un'articolazione incentrata in sei step.

**1**

Ogni brand manager (all'interno del budget di spesa assegnato e relativo alla propria manifestazione) compila una richiesta di acquisto per il bene o servizio di cui necessita.

La scelta del fornitore avviene nel seguente modo: se fornitore di servizi abituali, sceglierà colui il quale è stato selezionato in base ad una trattativa annuale; se fornitore occasionale, chiederà un preventivo a 3 o più aziende

**2**

La richiesta di acquisto viene controfirmata dal responsabile di area che ne controlla la bontà e il valore

**3**

Se la richiesta è approvata dal responsabile d'area, la stessa viene portata al presidente/ amministratore delegato per l'approvazione finale.

**4**

Solo una volta siglata dall'amministratore la richiesta di acquisto viene tramutata in ordine al fornitore.

**5**

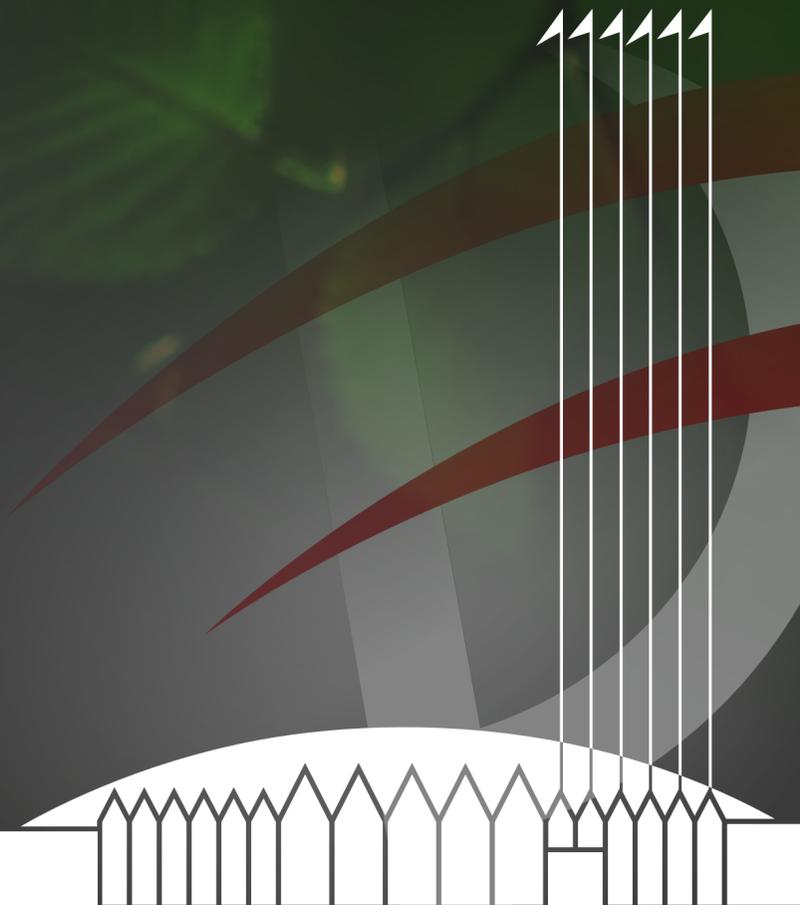
L'ufficio che provvede a fare l'ordine al fornitore appone, in uno schema condiviso in rete, il valore della spesa a scalare sull'importo budgetizzato. In questo modo non solo il brand manager ha contezza delle sue spese, ma anche il responsabile d'area e gli amministratori sono in grado di tenere monitorate le spese rispetto al budget assegnato.

**6**

Vi sono anche spese (residuali) che possono esulare dal budget preventivo (come manutenzioni improvvise di quartiere, imprevisti per mancate partecipazioni da parte di espositori che impongono sistemazioni della griglia espositiva pre-apertura della manifestazione, avvertenze imposte all'ultimo minuto dalla commissione di vigilanza e spettacolo)

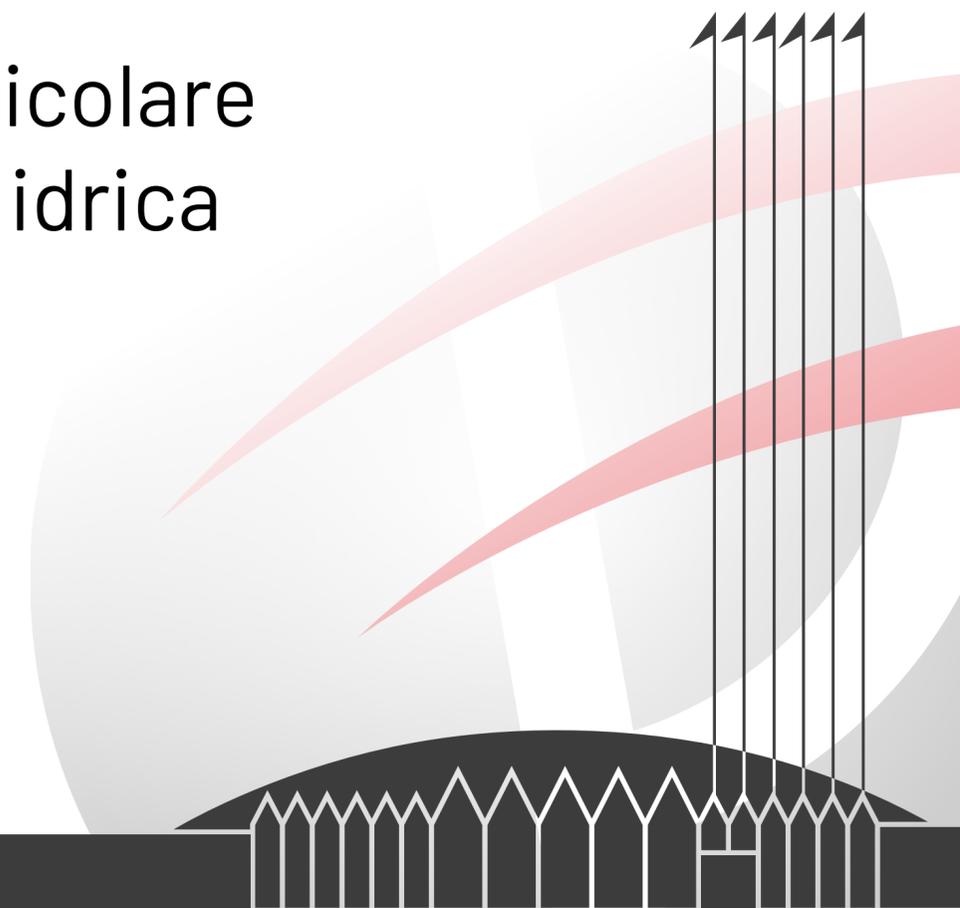
# 14

## L'ATTENZIONE ALL'AMBIENTE (il Capitale Naturale)

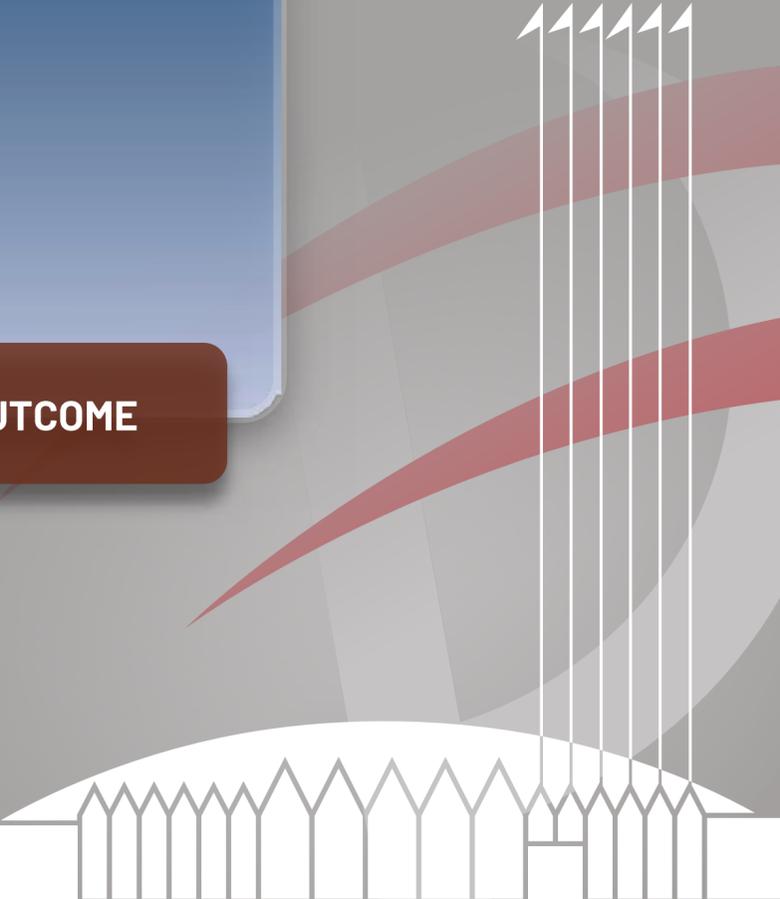
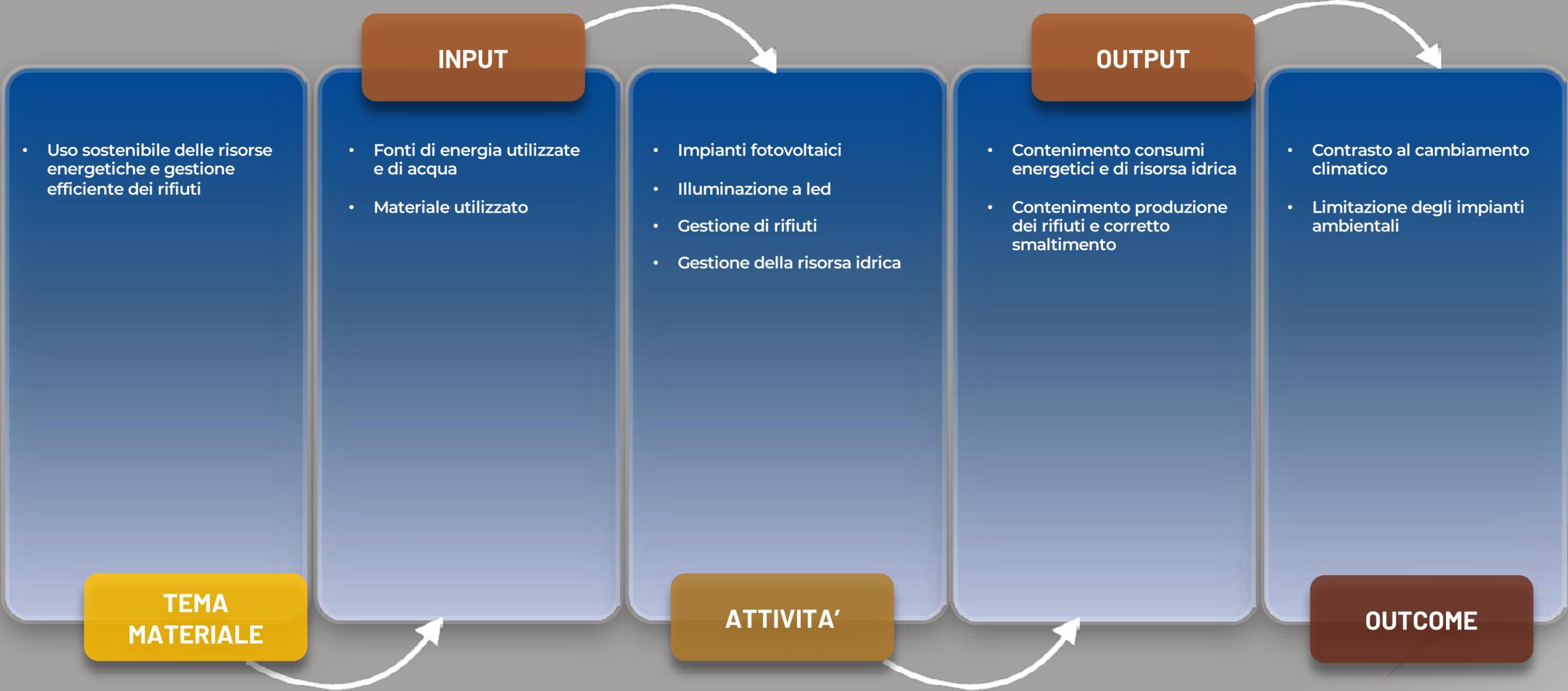


Il Capitale Naturale comprende tutti i processi e le risorse ambientali, rinnovabili e non rinnovabili, che forniscono benefici e servizi essenziali per il funzionamento delle organizzazioni e contribuiscono al benessere delle società umane.

Nel contesto di Pordenone Fiere, assumono particolare importanza la gestione dell'energia, della risorsa idrica e dei rifiuti.



# USO SOSTENIBILE DELLE RISORSE ENERGETICHE E GESTIONE EFFICIENTE DEI RIFIUTI

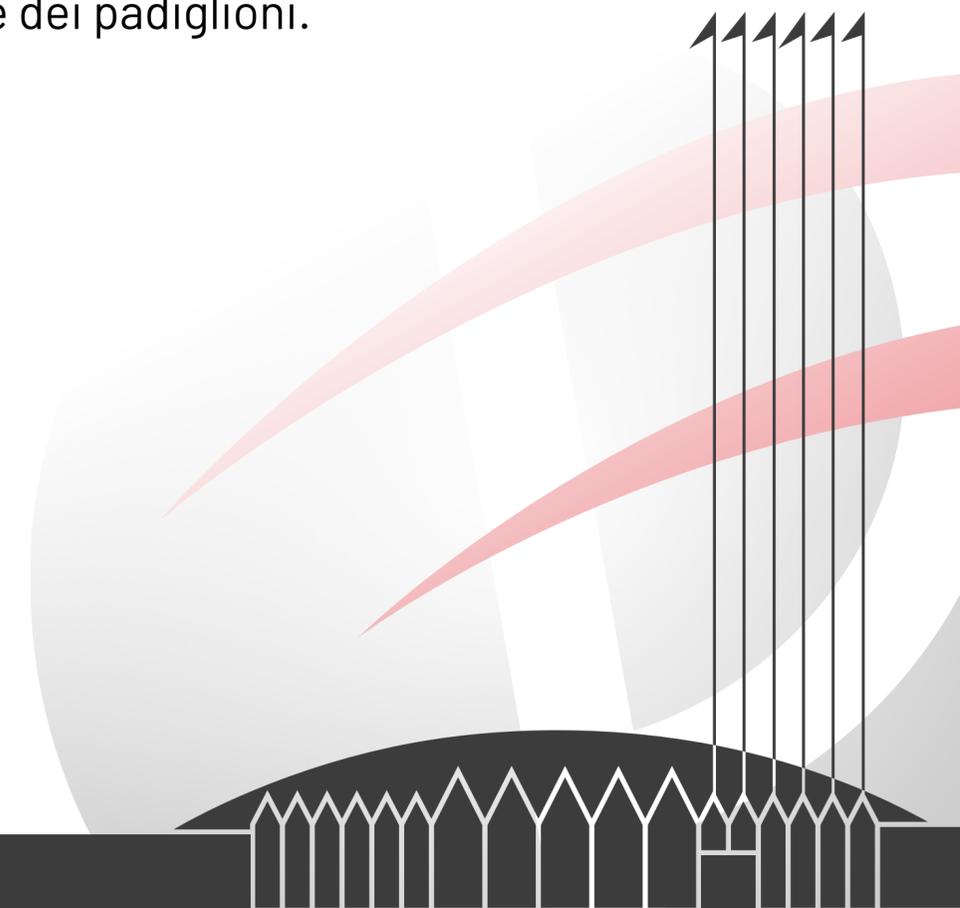


## I CONSUMI DI ENERGIA DI PORDENONE FIERE

Il complesso di Pordenone Fiere presenta consumi in termini di energia elettrica e di gas naturale che derivano dalle esigenze specifiche necessarie per lo svolgimento delle singole manifestazioni fieristiche.

L'energia elettrica viene acquistata da fornitori esterni e prodotta con un impianto fotovoltaico (potenza di 956,80 kWp) posto sulle coperture dei padiglioni. L'impianto fornisce quindi energia elettrica da fonte rinnovabile che viene interamente immessa in rete (fatti salvi i consumi da autoalimentazione).

I consumi di gas naturale sono riconducibili ai fabbisogni di riscaldamento degli uffici e dei padiglioni.



## BILANCIO ENERGETICO DI GAS E DI ELETTRICITÀ

Tipologia di consumo	Provenienza	2021	2022	2023
Consumo di carburanti	Gas naturale	69.313 Smc	91.108 Smc	78.954 Smc
Consumo di energia elettrica	Elettricità auto-prodotta (da impianto FV)	7.064 kWh	7.030 kWh	7.136 kWh
	Elettricità acquisita da terzi	836.007 kWh	967.457 kWh	859.195 kWh
Energia venduta		887.264 kWh	930.867 kWh	860.867 kWh

\*I dati relativi al gas naturale e all'energia acquistati da terzi, si riferiscono ai quantitativi riportati in bolletta, inizio e fine periodo di rendicontazione. I dati relativi all'energia elettrica da rete e da fotovoltaico derivano da autoletture come da comunicazione all'Agenzia delle Dogane. L'elettricità prodotta viene tutta immessa in rete, non c'è autoconsumo. L'elettricità autoprodotta (da impianto FV) indicata fra i consumi è la sola parte di energia che l'impianto produce e che serve per "autoalimentarsi".

## PRELIEVO DI ACQUA (metri cubi)

Fonti di approvvigionamento idrico	2021	2022	2023
Acqua da acquedotto	6.683	10.401	11.919
<b>Volume totale di acqua prelevata</b>	<b>6.683</b>	<b>10.401</b>	<b>11.919</b>

\* I dati relativi all'acqua da rete pubblica si riferiscono ai quantitativi riportati in bolletta, inizio e fine periodo di rendicontazione. L'acqua prelevata è esclusivamente dolce.

## I PROGETTI DI RELAMPING

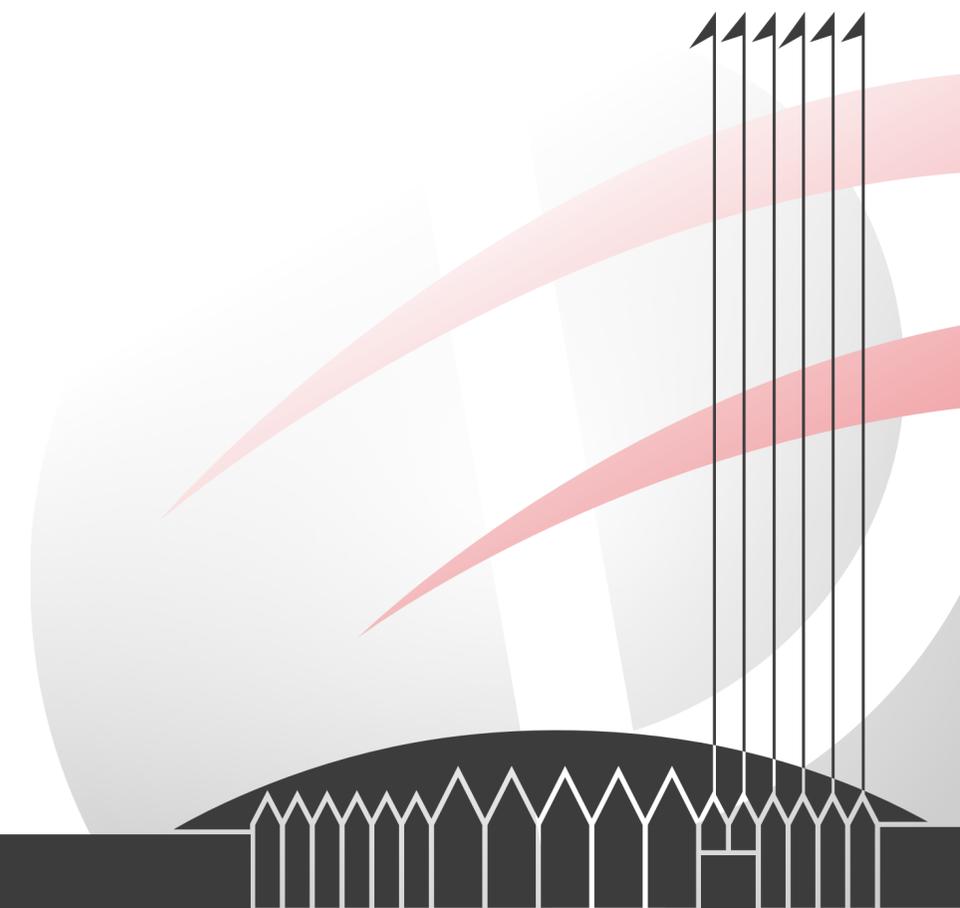
A partire dal 2019 sono state sostituite le lampade alogene negli stand preallestiti con lampade a LED che permettono di alimentare l'illuminazione a 50 Watt anziché a 150 Watt, riducendo anche la temperatura di funzionamento. Stime prodotte dall'Azienda rilevano che tale intervento abbia permesso una riduzione dei consumi energetici per l'illuminazione degli stand di oltre il 60 % rispetto alla tecnologia tradizionale.

Dal 2022 sono stati sostituiti anche gli apparecchi di illuminazione esistenti all'interno dei Padiglioni, storicamente dotati di sorgenti a scarica di tecnologia superata, con altri con sorgente a LED di differente tipologia ed efficienza rispettivamente di 132 e di 144 lumen/watt. Si stima che tale intervento abbia permesso una riduzione dei consumi energetici del 59% di KWh, considerando il consumo medio giornaliero a padiglioni accesi durante le manifestazioni (10 ore medie di accensione). Nel corso del 2023 si sono iniziati a sostituire anche gli apparati illuminanti dei piazzali e del retro e fronte padiglioni.

L'intervento più consistente del 2023 ha riguardato la sostituzione della centrale termica della Palazzina Uffici, dove i due generatori di calore a basamento in acciaio con bruciatori ad aria soffiata alimentati a gas metano, sono stati sostituiti con due generatori di calore a condensazione. Anche i circolatori tradizionali sono stati sostituiti con quelli ad alta efficienza muniti di sistema inverter; infine vi è stata la messa in opera di sistemi di Building Automation, afferenti alla classe B della norma EN 15232, che consentono la gestione automatica personalizzata degli impianti di riscaldamento, produzione di acqua calda sanitaria e climatizzazione estiva. L'insieme di questi interventi hanno permesso di migliorare di una classe energetica l'intero Centro Servizi.

## LA GESTIONE DEI RIFIUTI

Le procedure interne di raccolta e le tipologie di rifiuti trattate dall'Azienda sono esposte nelle tabelle di seguito. Si precisa che l'Azienda non produce rifiuti di tipo pericoloso e che tutti i rifiuti vengono destinati a operazioni di smaltimento. Di seguito il dettaglio sulle operazioni di raccolta e sulla quantità di rifiuti prodotta nel 2021, 2022 e 2023 per categoria.



## LE DIVERSE OPERAZIONI DI RACCOLTA

<b>Durante le operazioni di allestimento o di smontaggio</b>	Disposizione presso ogni padiglione di cesti e contenitori caratterizzati da identificazione della tipologia differenziata.
	Raccolta e stoccaggio in piazzola ecologica differenziando durante la fase di allestimento o smontaggio.
<b>Presso i punti ristoro</b>	Raccolta dei rifiuti da contenitori presso i bar delle tipologie differenziate e stoccaggio in piazzola
	Raccolta e stoccaggio dai punti di raccolta dei contenitori vetro pieni in piazzola.
	Raccolta e stoccaggio del contenitore umidi entro fine fiera o quando pieni presso piazzola
<b>Durante la manifestazione</b>	Raccolta da contenitori delle tipologie differenziate e per quanto possibile differenziando il rifiuto.
	Riposizionamento dei sacchi e/o dei contenitori
	Raccolta del vetro posizionandolo nel contenitore.
<b>Durante tutto l'anno, al di fuori delle manifestazioni</b>	Raccolta da contenitori delle tipologie differenziate e per quanto possibile differenziando il rifiuto.
	Riposizionamento dei sacchi e/o dei contenitori
	Raccolta del vetro posizionandolo nel contenitore.

## RIFIUTI PER TIPOLOGIA (dati in tonnellate)

Composizione dei rifiuti	CER	2021		2022		2023	
		Rifiuti non destinati a smaltimento R	Rifiuti destinati allo smaltimento D	Rifiuti non destinati a smaltimento R	Rifiuti destinati allo smaltimento D	Rifiuti non destinati a smaltimento R	Rifiuti destinati allo smaltimento D
Imballaggi in carta e cartone	150101		3,92		4,7		7,2
Imballaggi in legno	150103		3,14				
Imballaggi in materiali misti	150106		16,12		72,18		113,32
Imballaggi di vetro	150107				3,7		5,36
Ferro e acciaio	170405		0,42		1,84		3,88
carta e cartone stradale	200101				1,38		
Legno diverso da 20 01 37	200138		115,20		130,24		123,08
Metallo	200140				2,72		
rifiuti biodegradabili	200201		2,3				
Rifiuti urbani non differenziati	200301		3,4				
Rifiuti ingombranti	200307		76,36		101,58		55,04
<b>Totali rifiuti</b>		<b>0</b>	<b>220,86</b>	<b>0</b>	<b>318,34</b>		<b>307,88</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>221</b>		<b>318</b>		<b>308</b>

# NOTA METODOLOGICA



La redazione di report focalizzati sul breve termine e che presentano dati relativi al passato, come ad esempio il Bilancio d'esercizio, non rende possibile la presentazione di una visione olistica dell'impresa. Così facendo, nonostante i sempre più onerosi obblighi di compliance, le informazioni fornite dall'impresa ai propri investitori e ai propri stakeholder risultano incomplete e legate prevalentemente ai dati meramente finanziari.

Esiste, tuttavia, un approccio più evoluto che si pone l'obiettivo di rinforzare il dialogo tra impresa e stakeholder: il report integrato. Questo strumento viene adottato da tempo da diverse aziende, garantendo trasparenza alla descrizione del processo con cui un'azienda crea valore e si impegna per lo sviluppo sostenibile.

Per redigere questo documento ci si è basati sull'Integrated Reporting Framework<sup>2</sup> che prevede fra le sue finalità quelle di:

- **migliorare la qualità delle informazioni** a disposizione dei fornitori di capitale finanziario per consentire un'allocazione più efficiente e produttiva del capitale;
- **promuovere un approccio più coeso ed efficiente** alla rendicontazione aziendale che attinga a diversi filoni di rendicontazione e comunichi l'intera gamma di fattori che influiscono materialmente sulla capacità di un'organizzazione di creare valore nel tempo;
- **rafforzare la responsabilità** e la gestione per l'ampia base di capitali (finanziari, industriali, intellettuali, umani, sociali e relazionali e naturali) e promuovere la comprensione della loro indipendenza;
- **supportare il pensiero integrato, il processo decisionale e le azioni** incentrate sulla creazione di valore nel breve, medio e lungo termine.

La Rendicontazione integrata, quindi, consiste in una tipologia di comunicazione strategica, orientata al futuro, che vuole illustrare le pratiche tramite le quali le organizzazioni incidono su risorse e capitali per creare valore nel tempo. Implementando l'ottica della Rendicontazione Integrata, le organizzazioni permettono agli investitori di ricostruire la strategia globale tramite la descrizione dell'impatto del business sui vari capitali. In questo modo, le imprese aiutano gli investitori stessi nella presa delle decisioni, rendendoli consci, capaci di gestire rischi e di cogliere opportunità e fortificando la relazione di fiducia tra impresa e stakeholder.

<sup>2</sup> <https://www.integratedreporting.org/resource/international-ir-framework/>

# CREDITS

Per chiarimenti e informazioni, contattare

Rilasciato a Dicembre 2024

Questo documento è consultabile anche sul sito

Realizzato in collaborazione con:

Progetto grafico e impaginazione:

[info@fierapordenone.it](mailto:info@fierapordenone.it)

[www.fierapordenone.it](http://www.fierapordenone.it)

Federico Barcherini, Alessandro Braida

CARE S.r.l.

